

ÜLKER

2023 Faaliyet Raporu

MUTLULUĞUN
SIRLARI





içindekiler

10 2023 Yılında Ülker Bisküvi

Yönetimden

12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

13 CEO'nun Mesajı

Ülker Bisküvi Hakkında

16 pladis Hakkında

18 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

19 Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi

20 Sermaye Yapısı

21 Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri

23 Stratejilerimiz

Yıllara değer

Cumhuriyetimizin 100 yılının 80 yılına şahitlik eden; Türkiye'nin köklü, güçlü, yerli ve milli markasıyız. Ülker Bisküvi olarak, sektör yolculuğumuza 1944 yılında küçük bir atölyede başladık. Bugün, 300'ü aşkın markamızla dünyanın dört bir yanında 100'ün üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştiriyor, başarılı şekilde büyüyen yurt dışı operasyonlarımızla da Türkiye'nin ve bölgemizin lider gıda şirketi olarak faaliyetlerimize devam ediyoruz. Bisküvi, kek ve çikolata kategorilerinde geniş bir ürün yelpazesine sahibiz. Paydaşlarımızın ve çalışanlarımızın hayatına mutluluk katmak için çaba gösterirken gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak için de sürdürülebilirlik çalışmalarına ağırlık veriyoruz.

2023 Yılı Faaliyetleri

- 24 Ülker Bisküvi'de 2023 Yılı
- 26 Pazarlama
- 28 Üretim ve Kapasite
- 34 Operasyonel Mükemmellik
- 36 Kalite Çalışmaları
- 38 Yatırımlar
- 40 Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar
- 42 Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- 50 İnsan Kaynakları
- 56 Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Çalışmaları
- 58 Sosyal Sorumluluk

Kurumsal Yönetişim ve Risk Yönetimi

- 60 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 82 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı
- 83 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- 84 Kurumsal Risk Yönetimi
- 87 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar
- 88 Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
- 89 Bağlı Şirket Raporu Sonucu
- 90 Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

- 93 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara ve Bağımsız Denetim Raporu



Türkiye'de

47

Yeni Ürün

Çeşitlilik mutlu eder

Her zaman en iyisini ve yenisini arayan hizmet anlayışımızla, tüketicilerimizi merkeze alarak çalışmaya devam ediyoruz. Bisküvi, kek ve çikolata kategorilerinde ikonik ve yeni ürünlerimizle çeşitliliği artırırken, sektörün büyümesine de katkı sağlıyoruz.







1944

Ülker küçük
bir atölyede
kuruldu

Güven mutlu eder

Tüketicilerimiz için kaliteli üretim ve benzersiz müşteri deneyimi vaadimizi eksiksiz yerine getirmeyi sorumluluğumuz olarak kabul ediyoruz. Bize duyulan güvene layık olmak ve devamlılığını sağlamak için üretimden teknolojiye, Ar-Ge'den inovasyona tüm imkanlarımızla, son trendleri yakalıyor ve tüketicilerimizin beklentilerini karşılayan katma değerli ürünleri piyasaya sunuyoruz.



81.552* ton

Karbon Salım
Azaltımı

Kazanım mutlu eder

2014 yılından bu yana karbon salım artışı olmadan büyüyor, su ve enerji verimliliği, atıkların azaltılması, gıdanın korunması, sürdürülebilir ham madde tedariki ve üretim kalitesi başta olmak üzere değerli projeler hayata geçiriyoruz. Türkiye'ye kazandırdığımız Aliğa Bisküvilik Buğdayı'nı ürünlerimizde kullanmaya başladık. Yeni bisküvilik buğday çeşitleri elde etmek için Bisküvilik Buğday Geliştirme Programı çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

* Ülker'in Türkiye'deki 9 fabrikasını kapsamaktadır.





TFF



ÜLKER U15 HAZIRLIK KAMPI



ÜLKER

GELECEĞİN
YILDIZ
KIZLARI



33

Geleceğin
Yıldız Kızları

Eşitlik mutlu eder

Türkiye Futbol Federasyonu iş birliğiyle TFF Ülker Geleceğin Yıldız Kızları Projesini hayata geçirdik. Cumhuriyetimizin 100. yılını kutlarken, kız çocuklarımıza fırsat eşitliği sağlayarak hayallerini sonuna kadar desteklemekten büyük mutluluk duyuyoruz. Kadınların; toplumda, iş yaşamında, sporda ve hayatın her alanında eşit fırsatlarla yer almalarını desteklemeyi sürdüreceğiz.

2023 Yılında Ülker Bisküvi

Ocak

S&P Global

Ülker S&P Global ESG 2022 Endeksi'nde yer alan, dünya genelinde değerlendirilen 353 gıda şirketi arasında %4'lük dilime girmeyi başardı.

Şubat



Deprem felaketinin ilk gününden itibaren ürünleriyle bölgeye destek olmaya çalışan Ülker, kısa sürede afetzedeler ve yardım ekipleri için; özel, doyurucu, besleyici bir bisküvi üretti ve bölgeye sevk etti.

Mart



Dido Bitter Şeker İlavesiz, Ülker Çokoprens Dark, Halley Muzlu Pasta Tadında, Ülker Badem Kraker, Dankek Baton Mandalina Soslu Kek ve O'lala Sufle Kahveli lansmanları tüketici beğenisine sunuldu.

Temmuz



Ülker, Kurban Bayramı'nda 53 farklı ürünle evlere misafir oldu.

Ağustos



Çocukların Ülker'in israfsız şirket kültürünü eğlenerek öğrenmeleri için Çamlıca kampüsü ve fabrikalarda sürdürülebilirlik temalı Ülker Çocuk Atölyesi düzenlendi.

Eylül



Ülker'in ikonik lezzetlerinden, Türkiye'nin en çıtır gofreti Ülker Çikolatalı Gofret yeni reklam filmiyle sevenlerine; "Ülker Çikolatalı Gofret sevmeyen bulamazsın" mesajını verdi.

Nisan



Ülker Laviva'nın XXL boyu raflardaki yerini aldı. İkramlık çikolata kategorisinde Ülker Truffle, tatlı bisküvi kategorisinde Biskrem Cookie ve Hanımeller Frambuaz Soslü Kurabiye, tuzlu bisküvi kategorisinde Çubuk Kraker Uzuuun ve Kekstra XL ürünleri tüketici ile buluştu.

Mayıs

bizz@
kampüs
"Hayal Et ve Parla"

Ülker'in en sevilen markaları için, yenilikçi pazarlama fikirlerinin rekabetine sahne olan bizz@ kampüs'te 4.320 öğrenci Ülker Çökonat için yarıştı.

Haziran



Fındıktan Fazlası Projesi kapsamında Giresun'daki fabrikada kadın çiftçilere iyi tarım uygulamaları eğitimi verildi.

Ekim



Cumhuriyetimizin 100. yılına özel hazırlanan kampanyayla TV, dijital ve diğer mecralarda yer alındı. Özel ambalajında çikolata ürünü satışa çıktı.

Kasım



Sporu ve sporcuyla destekleyen Ülker, Türkiye Futbol Federasyonu'yla beraber TFF Ülker Geleceğin Yıldız Kızları Projesini hayata geçirdi.

Aralık



Üretimden insan kaynaklarına, performans yönetiminden satışa kadar dijitalleşme ve teknoloji yatırımlarına hız veren Ülker Bisküvi, Gebze Fabrikası'nda 20 otonom mobil robotu devreye aldı.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Ülker Bisküvi olarak, hedeflerimizden sapmadan, 2023 yılını birbirinden başarılı işlere imza atarak bitirdik.



Ahmet Bal
Yönetim Kurulu
Başkanı

Türkiye'nin yanı sıra bisküvi pazarında Suudi Arabistan ve Mısır'da liderliğimizi, Kazakistan ve Orta Asya ülkelerinde de güçlü büyüme trendini sürdürüyoruz.



80
Yıl

Ülker, 2024 yılında
80. yaşını
kutlayacak.

Değerli Paydaşlarımız,

Deprem felaketinde binlerce vatandaşımızı kaybetmenin üzüntüsünü yaşadığımız bir yılı geride bıraktık. Ülker olarak, yaşanan acıları paylaşıyor, hayatını kaybedenleri rahmetle anıyor, depremden etkilenen tüm vatandaşlarımıza bir kez daha başsağlığı ve sabırlar diliyoruz.

Öte yandan 2023 yılı Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün kurduğu Cumhuriyetimizin 100. yılı olması vesilesiyle de ayrı bir önem taşıyordu. Bu önemli yılda, dünyanın ve ülkemizin içinden geçtiği zorlu koşullara rağmen, Ülker Bisküvi hedeflerinden sapmadan 2023 yılını birbirinden başarılı işlere imza atarak bitirdi. Ülkemizi daha güçlü bir üretim ve ihracat merkezi haline getirme vizyonuyla bulunduğu pazarlardaki konumunu ve liderliklerini devam ettirdi.

Ülker Bisküvi dünyanın dört bir yanında 100'ün üzerinde ülkeye yaptığı ihracatın yanı sıra, başarılı şekilde geliştirdiği yurt dışı operasyonları ve zengin ürün portföyüyle, Türkiye'nin yanı sıra bisküvi pazarında Suudi Arabistan ve Mısır'da liderliğini, Kazakistan ve Orta Asya ülkelerinde de güçlü büyüme trendini sürdürdü.

Üretim, tedarik ve lojistik altyapısını sürekli geliştirmek için çalışmalarını devam ettiren Ülker Bisküvi; Ar-Ge, inovasyon ve dijitalleşme ile sürdürülebilirlik alanındaki yatırımlarını da artırdı. Sürdürülebilirlik alanında buğday, fındık, kakao özelinde projeleri, değişen koşullara göre geliştirdiği hedefleri, tüketicileriyle buluşturduğu inovatif ürünleri, aldığı ödüllerle başarılı bir yılı geride bıraktı. Tüm başlıklar altındaki başarılar, şirketin büyüme rakamlarına da olumlu yansdı.

Ülker, 2024 yılında 80. yaşını kutlayacak. Attığı her adımda tüketiciyi odağına alan şirketimiz; çalışanları, tüketicileri ve paydaşlarıyla katma değer sağlamaya devam edecek.

Hedeflerine doğru yol alırken desteklerini hep yanımda hissettiğimiz yöneticilerimiz, çalışma arkadaşlarımız ve paydaşlarımıza sonsuz teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Bal
Yönetim Kurulu Başkanı

CEO'nun Mesajı

Markalarımıza yatırım yapmaya, üretimimizle, ihracatımızla ve istihdamımızla ülkemize değer katmaya devam ettik.

Değerli Paydaşlarımız,

Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladığımız 2023 yılında, ulusça büyük bir mutluluk yaşadık. Ülkemizi daha müreffeh yarınlara taşıyabilmek için lider bir gıda şirketi olarak üzerimize düşen sorumlulukla geleceğe odaklandık.

Diğer yandan 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketiyle ülke olarak derin bir üzüntüyle sarsıldık. Bir kez daha kaybettiğimiz vatandaşlarımızı, çalışma arkadaşlarımızı ve yakınlarını rahmetle anıyorum. Deprem yaralarının sarılmasına katkı verebilmek için var gücümüzle çalışırken ilk gününden itibaren ürünlerimizle ve desteklerimizle bölgede yer aldık. Deprem bölgesindeki afetzedeler ve yardım ekipleri için 4 gün gibi kısa bir sürede özel, doyurucu, besleyici bir bisküvi ürettik ve hızla bölgeye sevk ettik.

Deprem yanı sıra küresel ekonomideki durgunluk ve yine küresel konjonktürdeki belirsizlik ortamı da ülkemizin ekonomik dengeleri üzerinde zorlayıcı bir faktör olarak karşımıza çıktı. Tüm bu zorluklara rağmen markalarımıza yatırım yapmaya, üretimimizle, ihracatımızla ve istihdamımızla ülkemize değer katmaya devam ettik. Sağlam bilançomuzla, faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki güçlü konumumuzu sürdürürken, bu dönem de tüketicilerimizi yepyeni ürünlerle buluşturduk.

Ciromuzu %7,4 artırdık

Güçlü, çevik ve proaktif yapımızla, geniş coğrafyalara yayılan iş gücümüz, etkin stratejilerimiz ve başarılı yönetimimizle yolumuza hız kesmeden devam ettik. Hem Türkiye hem de ihracat ve yurt dışı operasyonlarımızla büyümeyi başardık. Ülker Bisküvi'nin cirosunu bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,4 artışla 56 milyar TL'ye ulaştırdık ve konsolide FAVÖK marjimiz ise %19 olarak gerçekleşti. Türkiye operasyonumuzun ciro içindeki payı %68, ihracat ve yurt dışı operasyonlarımızın ciro içindeki payı %32 oldu. Yurt dışı operasyonel kârlılığımızın toplam operasyonel kârlılık içindeki payı da %37,7'ye yükseldi. Bölgemizde güçlü pozisyonumuzu koruyor, bisküvi pazarında Suudi Arabistan ve Mısır'da liderliğimizi sürdürüyoruz. Kazakistan ve Orta Asya ülkelerinde de güçlü büyüme trendimiz devam ediyor.



**Mete
Buyurgan**
CEO

2050 yılına kadar tüm karbon emisyonlarını azaltarak “net sıfır”a ulaşmayı hedefliyor, tüm tedarik zincirinde karbon salımını azaltarak büyümemizi sürdürmek istiyoruz.

CEO'nun Mesajı

Futbola gönül veren kız çocuklarına “fırsat eşitliği” sağlamak, onların hayallerini desteklemek hedefiyle “TFF Ülker Geleceğin Yıldız Kızları” projesini hayata geçirdik.



**55,8
Milyar TL**

**Satış gelirlerimizi
55,8 milyar TL'ye
çıkarttık.**

Sürdürülebilirlik bağlantılı ilk sendikasyon kredisini imzaladık

Güçlenen bilançomuz ve sürdürülebilir nakit akışımızın bize kattığı avantajla birlikte her türlü fırsatı değerlendirmeye çalışıyoruz. Bank of America, Coöperatieve Rabo Bank U.A. ve Emirates NBD Bank Capital Limited'in liderliğinde; JP Morgan Chase Bank, N.A, Sharjah Islamic Bank PJSC'nin ve Gulf Bank'ın da katılımıyla toplamda 248 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzaladık. Ayrıca Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'yla (EBRD) 75 milyon avro tutarındaki kredi anlaşmasını gerçekleştirdik. Bu anlaşmalar, uluslararası bankaların şirketimize ve ülkemize olan güveninin bir göstergesi olurken, Ülker'in sürdürülebilirlikle bağlantılı ilk kredi anlaşmaları olarak ön plana çıktı. İş yapış şeklimizin merkezinde olan sürdürülebilirlik anlayışımızı finansman alanında da devam ettirdik.

Tüketicilerimizle 47 yeni ürünü buluşturduk

İki Ar-Ge merkezimizle, yenilikçi ve inovasyona dayalı ürün geliştirme stratejisiyle yolumuza devam ediyoruz. Tüketici nezdinde yürüttüğümüz tadım testleri ve araştırmaların sonucunda öğrendiklerimiz inovasyon çalışmalarımızı yönlendiriyor, tüketicilerimizin beklentilerini anlamamıza yardımcı oluyor. Unlu mamuller, çikolata ve kek kategorilerinde toplam 47 yeni ürünümüz tüketicilerle buluştu. Ardahan merkez köyleri ve Çıldır çevresinde üretim yapan çiftçilerden aldığımız, 13 bin yıllık geçmişli olan Atalık Kavılca Buğdayı'yla ilgili farkındalığı artırmak için sınırlı sayıda Saklıköy Kavılca Buğdaylı, çikolatalı kremalı ürünümüz raflardaki yerini aldı.

Sürdürülebilirlik projelerimizle gıda sektörüne öncülük ediyoruz

Faaliyetlerimizin her aşamasında ilke edindiğimiz “israfsız şirket” modeliyle yürüttüğümüz sürdürülebilirliği iş yapış şeklimizin odağında tutuyoruz. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat çerçevesinde 2030 yılına kadar elektrik tüketimimizin %100'ünü yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik etmeyi, tüm karbon emisyonlarını ise 2050 yılına kadar azaltarak “net sıfır”a ulaşmayı hedefliyor, tüm tedarik zincirinde karbon salımını azaltarak büyümemizi sürdürmek istiyoruz.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızın bağımsız ulusal ve uluslararası platformlarda da takdir görmesi de bizleri son derece mutlu ediyor. Uluslararası derecelendirme kuruluşu S&P Global tarafından hazırlanan çevre, sosyal ve yönetim performansları en iyi olanların listelendiği Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde (The Sustainability Yearbook) üst üste 4. kez yer aldık. Dünya genelinde 60 sektörden 9.400'ün üzerinde şirketin değerlendirildiği listeye 759 şirket girmeye hak kazandı. Biz de bu listede yer alan 9 Türk şirketten biri olurken, gıda ürünleri (food products) kategorisinde bulunan 19 global şirket içinde tek Türk şirketi olmaya devam ettik. Öte yandan uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP-Climate Disclosure Project), 2023 İklim Değişikliği ve Su Güvenliği değerlendirmesinin de sonuçları açıklandı. Su güvenliği skorumuzu bir kademe daha artırarak B'ye yükselttik, iklim değişikliği skorumuzu da B olarak korumaya ve 2015 yılından bu yana da Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam ediyoruz.

Uluslararası finansal analiz ve raporlama kuruluşu LSEG (London Stock Exchange Group) tarafından gerçekleştirilen, halka açık şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG- Environmental, Social & Governance) performans değerlendirmesine göre Ocak 2024* itibarıyla kendi kategorisinde dünya genelinde değerlendirilen 450'nin üzerindeki şirket arasında en yüksek puanı alarak dünya birincisi olduk. Aynı zamanda Borsa İstanbul'da işlem gören tüm sektörlerden 108 şirket arasında da birinci sıraya yerleştik.

İnsan kaynağı en büyük gücümüz

Ülker'in kuruluşundan bu yana gerek topluma gerekse çalışanlarına en büyük vaadi her zaman "mutluluk" oldu. Yaşattığımız deneyimlerle tüketicilerimizin yanı sıra çalışanlarımızın da mutlu olmasını istiyoruz. İşveren markası algımızı güçlendirmek ve yetenek kazanımı konuları, insan kaynakları stratejimizin temel odak noktalarını oluşturuyor. Yetenek kazanımı programımız bizz@kampüs, staj programlarımız gençlere ulaşmak için en önemli araçlarımız arasında yer alıyor. Her yıl farklı bir Ülker markasıyla yenilikçi pazarlama projelerinin üniversite 3. ve 4. sınıf öğrencileri tarafından kıyasıya bir rekabet içinde geliştirildiği bizz@kampüs programına 2023'te de ilgi yoğunlu. Commercial Talent programımızla ise, yeni mezun genç yeteneklere, 1,5 yıl süren, ticareti ve satışı 360 derece öğrettiğimiz bir program sunuyoruz. Bu süre içerisinde genç yetenekler, şirketimizdeki farklı fonksiyonları deneyimleme fırsatı buluyor. Ayrıca "fırsat eşitliği" konusunda attığımız öncü adımlarla da fark sağlıyoruz. Yeni işe alımlar için belirlediğimiz %50 kadın istihdamı hedefini aştık ve bu rakamı %52'ye ulaştırdık.

* LSEG 8-15 Ocak 2024

TFF Ülker Geleceğin Yıldız Kızları projesini hayata geçirdik

Türkiye'nin lider gıda şirketi olarak, uzun süredir Türk sporuna ve sporcusuna katkı sağlıyoruz. Gençlerimizin ve çocuklarımızın spora olan ilgisini artırabilmek için bugüne kadar ülke çapında birbirinden değerli projeler geliştirdik. Son olarak ana sponsoru olduğumuz Kadın Futbol Milli Takımlarımızın geleceğine yön verecek, futbola gönül veren kız çocuklarına "fırsat eşitliği" sağlamak, onların hayallerini desteklemek hedefiyle TFF Ülker Geleceğin Yıldız Kızları Projesini hayata geçirdik. Lansmanını 6 Kasım'da bir basın toplantısıyla yaptığımız projede, seçilen adaylar, 25-30 Ocak 2024 tarihleri arasında U15 Hazırlık Kampı'na katıldı. Riva Hasan Doğan Tesisleri'nde gerçekleştirilen kampta, futbolun yanı sıra kişisel gelişimlerini destekleyecek eğitimler de verildi.

Ülkemizin yepyeni yarınları için daha çok çalışıp, daha büyük hedeflere koşacağız. 100 yaşını geride bırakan Cumhuriyetimizden aldığımız ilhamla tüm dünyada Ülker markasına değer katmaya devam edeceğiz. Büyüme performansımızı sürdürerek; çalışanlarımız, tüketicilerimiz ve paydaşlarımıza katkı sağlayacağız. İnovasyonu sadece ürün geliştirmede değil; dijitalleşmeden, ürün tedarikçisine, dağıtım ağına daha da güçlendirilmesine kadar birçok noktada yoğunlaştıracacağız.

Ülker'in 80. kuruluş yıldönümünü kutlayacağımız 2024 yılında bu hedeflere ulaşma yolculuğumuzda desteğini bizlerden esirgemeyen tüm paydaşlarımıza, çalışma arkadaşlarımıza ve tüketicilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Mete Buyurgan
CEO

pladis Hakkında

pladis, en kaliteli ürünleri, dünya çapında potansiyel 4 milyar kişiye ulaştırmak için büyük bir mutlulukla çalışmaya devam ediyor.

The logo for pladis, featuring the word "pladis" in a white, lowercase, sans-serif font with a small star above the 'i'. The logo is set against a large, red, abstract shape that resembles a splash or a drop.

Yıldız Holding'in, Ülker, McVitie's, Carr's ve Godiva gibi ikonik atıştırmalık markalarını tek bir çatı altında topladığı şirketi pladis, "Her lokmada tüm dünyaya mutluluk vaat ediyoruz" mottosuyla çıktığı global yolculuğuna başarıyla devam ediyor.

pladis ayrıca tatlı ve tuzlu bisküvi, gofret, kek, çikolata, sakız ve şekerleme kategorilerinde Jacob's, Go Ahead, Flipz, BN, Verkade gibi bölgesel markalara ve birçok ürüne sahiptir.

pladis dünyanın farklı coğrafyalarında, farklı tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayacak zenginlikte ürün yelpazesiyile tüketicilerine her lokmada mutluluk götürmek hedefiyle hareket ediyor. 11 ülkedeki 25 fabrikası, 16 binden fazla global çalışanı ve bünyesindeki markalarının toplamda 300 yılı aşkın uzmanlığıyla, sorumlu bir gıda şirketi olarak, en kaliteli ürünleri, dünya çapında potansiyel 4 milyar kişiye ulaştırmak için büyük bir mutlulukla çalışıyor.

pladis çalışanları iş birliği ve yaratıcılık konusunda tutkulu olup, tüketici görüşleri ve trendlerini kullanarak her ısırtıkta mutluluk vaadini yerine getirmektedir. Bu, hızlı pazara girişle birleştiğinde, şirketin ürünlerini fıkirden raflara hızlı bir şekilde getirmesine olanak tanır, böylece dünya genelinde tüketicilerin kullanımına sunulur.



Rakamlarla pladis

11 ÷lkede 25 fabrika
16 binden fazla alışan

Operasyon Haritası



Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Ülker Bisküvi, tüm bölgelerdeki güçlü satış performansı, disiplinli maliyet ve satınalma yönetimleriyle başarılı sonuçlara imza atmıştır.

Özet Bilanço (Milyon TL)	2022	2023
Dönen Varlıklar	41.773	36.987
Duran Varlıklar	24.376	24.602
Kısa Vadeli Yükümlülükler	27.826	15.447
Uzun Vadeli Yükümlülükler	22.680	26.340
Özkaynaklar	15.643	19.802

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	2022	2023
Hasılat	51.981	55.836
Brüt Kâr	11.328	16.177
Esas Faaliyet Kârı	7.058	10.993
Faaliyet Dönem Kârı/Zararı (Ana Ortaklık)	985	3.379

Rasyolar	2022	2023
Brüt Kâr Marjı (%)	21,8	29,0
FAVÖK Marjı (%)	12,9	19,0
Net Dönem Kâr/Zarar Marjı (Ana Ortaklık) (%)	1,9	6,1
Pay Başına Kazanç (1 TL Nominal) (%)	2,67	9,15

Hasılat (Milyon TL)

2022

51.981

2023

55.836

Esas Faaliyet Kârı (Milyon TL)

2022

7.058

2023

10.993

Brüt Kâr (Milyon TL)

2022

11.328

2023

16.177

Brüt Kâr Marjı (%)

2022

21,8

2023

29,0

Özkaynaklar (Milyon TL)

2022

15.643

2023

19.802

FAVÖK Marjı (%)

2022

12,9

2023

19,0

Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi

Kategoriye Göre Satış Hacmi (Bin ton)	2022	2023
Bisküvi	323	326
Çikolata	222	224
Kek	50	53

Kategoriye Göre Net Satışlar (Milyon TL)	2022	2023
Bisküvi	21.906	22.350
Çikolata	24.104	26.890
Kek	3.741	4.264



Sermaye Yapısı

Tüketicilerine her lokmada mutluluk götürmeyi hedefleyen pladis, Ülker Bisküvi’de %47,23 paya sahiptir.

Ortaklığın Ünvanı	Pay Oranı (2022)	Pay Oranı (2023)
pladis Foods Limited	%51,00	%47,23
Diğer	%49,00	%52,77
Toplam	%100,00	%100,00

* Ülker Bisküvi, 31 Ağustos 2023 tarihinde %91,7'lik paya sahip olduğu Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. ve %73,9'luk paya sahip olduğu Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tamamını devralarak Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. bünyesine dâhil etmiştir.



Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri

Ülker Bisküvi, Türkiye'deki dokuz ve yurt dışındaki dört fabrikasında üretim yaparken, 100'ün üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

Silivri, İstanbul Fabrikası

Çikolata ve çikolata kaplamalı bisküvi

Kuruluş: 1998

Kapasite: 26.522 ton/yıl

Topkapı, İstanbul Fabrikası

Çikolata, toz kakao, damla, pul ve kuvertür çikolata

Kuruluş: 1974

Kapasite: 220.000 ton/yıl

Topkapı Önem Gıda Fabrikası

Kakao tozu, kakao yağı, kakao kitlesi, çikolata hamuru

Kuruluş: 1965

Kapasite: 139.151 ton /yıl

Ankara Fabrikası

Bisküvi, gofret ve kraker

Kuruluş: 1969

Kapasite: 148.020 ton/yıl

Önem Gıda Ankara Fabrikası

Un

Kuruluş: 2012

Kapasite: 244.006 ton/yıl (Bitmiş ürün)

Gebze, Kocaeli Fabrikası

Bisküvi, kraker ve kek

Kuruluş: 1997

Kapasite: 145.664 ton/yıl

Giresun Fabrikası

Bütün fındık, kıyılmış fındık, fındık püresi

Kuruluş: 1995

Kapasite: 5.098 ton /yıl

Karaman Fabrikası

Un, bisküvi, kek, kraker ve çikolata

Kuruluş: 1986

Kapasite: 202.031 ton/yıl

Önem Gıda Karaman Fabrikası

Un

Kuruluş: 2012

Kapasite: 64.207 ton/yıl (Bitmiş ürün)

Kazakistan Fabrikası

Bisküvi, çikolata ve kek

Kuruluş: 1997

Kapasite: 34.674 ton/yıl

Mısır Fabrikası (Hi-Food)

Bisküvi

Satın alınma tarihi: 2016

Kapasite: 38.659 ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (FMC)

Bisküvi, çikolata ve kek

Satın alınma tarihi: 2016

Kapasite: 48.500 ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (IBC)

Bisküvi ve çikolata

Satın alınma tarihi: 2018

Kapasite: 23.185 ton/yıl



Sayılarla Ülker

- 9 binden fazla çalışan
- Dünya genelinde 13 fabrika
- 100'den fazla ülkeye ihracat
- %34 pazar payı ile
Türkiye'de pazar lideri

Türkiye

Kapasite:

1.243.447 ton/yıl

Suudi Arabistan

Kapasite:

71.685 ton/yıl

Kazakistan

Kapasite:

34.674 ton/yıl

Mısır

Kapasite:

38.659 ton/yıl

Stratejilerimiz

Ülker Bisküvi, tüketici talep ve beklentileri doğrultusunda geliştirilen ürünleri ve global, bölgesel ve lokal markalarıyla büyümeye devam etmekte, bölgesel güç olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Verimlilik

- Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelinmesi,
- Operasyonel verimlilik kapsamında kaliteden ödün vermeden üretim maliyetlerinin düşürülmesi,
- Satış maliyetlerini azaltarak, dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunması,
- Yeni nesil dijitalleştirilmiş teknolojiyle üretim verimliliğinde artış sağlanması, daha iyi planlama ve tahminlerde bulunulması.

Marka Yatırımları

- Tüketici taleplerini doğru okuma ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilen ürünlere tüketicilerin en uygun fiyat ve kalite dengesinde ulaşması,
- Güçlü markalarımızın makul fiyatlarla tüketicilerimize ulaştırılması,
- Marka yatırımlarımızın sürekliliğinin sağlanması,
- Yeni ürünlerin tüketicilerimize sunulması.

Stratejilerimiz

- İsrafiz şirket modeliyle, değer zinciri, çalışanlar, toplum ve dünyamız başlıkları altında uzun vadeli hedeflerle sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesi,
- Tüm paydaşlarımızı mutlu eden sonuçlara ulaşılması,
- En iyi seviyede kurumsal yönetim uygulamalarının sürdürülmesi,
- Geniş coğrafyada yeni tüketicilere ulaşılması, sinerji çalışmalarının hem sahada hem de üretimde uygulanması,
- Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'da hâlihazırda var olan marka bilinirliğinin artırılması,
- Bisküvi, kek ve çikolatada daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşma ve operasyonel kârlılığın artırılması,
- Global, bölgesel ve lokal markalarımızla, bölgesel güç olacak şekilde genişleme,
- Suudi Arabistan'da bulunan Food Manufacturing Company'nin satın alınması sonrasında, UI MENA ve IBC şirketlerinin de alımıyla, bölgenin ana üretim üssü olarak konumlanması ve hızlı büyüyen Orta Doğu pazarında daha hızlı erişimle sinerji yaratılması,
- Mısır'da bulunan Hi-Food ile tüketimin hızlı büyüdüğü ülkede, Kuzey Afrika satışları için merkez ve ana üretim üssü olarak konumlandırılması ve McVitie's üretimiyle bölgedeki gücümüzün artırılması,
- Kazakistan'da bulunan Hamle'nin satın alımı ve yapılan yatırımlarla Orta Asya, Rusya ve Çin'e ulaşım konusunda ana merkez olarak stratejik konumlanması ve tüketimin hızlı arttığı bölgelerde yeni tüketicilerle buluşulması.



Ülker Bisküvi'de 2023 Yılı

Türkiye'nin lider gıda şirketi Ülker Bisküvi'nin finansal başarısı ve sürdürülebilirlik yolculuğu hız kesmeden devam etmektedir.

Gıdanın geleceği için; dönüşüm ve sürdürülebilirlik, tarımsal üretimin yeniden tasarlanması, gıda güvenliği, gıda israfıyla mücadele, tedarik zincirinin dayanıklılığını daha da güçlendirmek ön plana çıkmaktadır.

Dünya genelinde yükselen enflasyon, iklim değişikliğinin sebep olduğu hava olaylarıyla birlikte ham madde ve enerji fiyatlarında yaşanan artışlar gıda sektörünün de doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle iklim değişikliğiyle mücadele ve tarımsal üretim sistemlerinin dönüşmesine yönelik aksiyonlar giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Ülker Bisküvi, sürdürülebilirlik çalışmalarını ile dirençli bir küresel gıda sisteminin oluşturulmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Ülker Bisküvi değerler zincirini bir bütün olarak ele alırken doğal kaynakların korunması, sorumlu üretim anlayışının benimsenmesi ve her alanda israfın önlenmesi öncelikli konuları arasında yer almaktadır.

Ülker Bisküvi, sürdürülebilirlik stratejisinin ana odaklarından biri olan iklim krizi konusunda 2050 net sıfır şirket olma hedefine ek olarak, ana ham maddeleri buğday, kakao, fındık tedarikinde planladığı sürdürülebilirlik tedarik projeleri üzerinde çalışmaktadır.

Sektörünün lideri olan ve tüketiciyi her zaman odağında tutan Ülker Bisküvi; üretim, tedarik ve lojistik altyapısını sürekli geliştirirken; Ar-Ge, inovasyon, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanındaki yatırımlarına öncelik vermektedir. Bu kapsamda 2023 yılında iklim krizi, sürdürülebilir tarım, dögüsel ekonomi ve çeşitlilik ve kapsayıcılık konularında birçok farklı proje gerçekleştirmiştir. Ülker Bisküvi tüm zorlu şartlara rağmen güçlü, çevik ve proaktif yapısıyla, geniş coğrafyalara yayılan iş gücüyle, etkin stratejileri ve başarılı yönetimiyle 2023 yılını başarılı iş sonuçlarıyla tamamlamıştır. Ciro su bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,4 artışla 56 milyar TL'ye ulaşan Ülker Bisküvi'nin Türkiye operasyonunun ciro içindeki payı %68, ihracat ve yurt dışı operasyonlarının ciro içindeki payı ise %32 olmuştur. Yurt dışı operasyonel kârlılığın toplam operasyonel kârlılık içindeki payı da %37,7'ye yükselmiştir. Bölgesinde güçlü pozisyonunu koruyan Ülker Bisküvi, bisküvi pazarında Suudi Arabistan ve Mısır'da liderliğini, Kazakistan ve Orta Asya ülkelerinde de güçlü büyüme trendini devam ettirmektedir.

Ülker Bisküvi'nin 2023 yılının satır başları şöyledir:

- 6 Şubat 2023'te meydana gelen deprem felaketinin ilk gününden itibaren ürünleriyle bölgeye destek olmak için çalışmıştır. Deprem bölgesindeki afetzedeler ve yardım ekipleri için çok kısa sürede özel, doyurucu ve besleyici bir bisküvi geliştirilmiş ve bölgeye hızla ulaştırılmıştır.
- Unlu mamuller, çikolata ve kek kategorilerinde toplam 47 yeni ürün raflarda yerini almıştır. Atalık Kavılca buğdayından yapılan Saklıköy çikolatalı kremalı ürün tüketicilerle buluşturulmuştur.
- Bank of America, Coöperatieve Rabo Bank U.A. ve Emirates NBD Bank Capital Limited'in liderliğinde; JP Morgan Chase Bank, N.A, Sharjah Islamic Bank PJSC'nin ve Gulf Bank'ın da katılımıyla toplamda 248 milyon ABD doları tutarında sürdürülebilirlik bağlantılı kredi anlaşması imzalanmıştır. Ayrıca Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'yla (EBRD) 75 milyon avro tutarındaki kredi anlaşması gerçekleştirilmiştir. Bu anlaşmalar, uluslararası bankaların Ülker Bisküvi'ye ve Türkiye'ye olan güvenin bir göstergesi olurken, Ülker Bisküvi'nin sürdürülebilirlikle bağlantılı ilk anlaşmaları olmuştur.
- Sürdürülebilir ham madde tedariki kapsamında birçok farklı proje gerçekleştirilmiştir. Kakaodan Fazlası Projesi ile alım yapılan tüm koopertafilerde ormansızlaşma olmadığına dair doğrulama ve izlenebilirlik çalışması yürütülmektedir. Bunun yanında, SKD Türkiye ve Ankara Üniversitesi iş birliğiyle gerçekleştirilen Su Riskleri Projesi ile buğday üretiminde damla sulama yöntemi kullanılarak minimum %30 su tasarrufu ve %20 ürün verim artışı sağlandığı görülmüştür. Fındıktan Fazlası Projesi kapsamında, Giresun fabrikasında haziran ve eylül aylarında kadın fındık çiftçilerinin de kapsayan eğitim programları düzenlenmiştir. Sürdürülebilir tarım teknikleri, fındık zararlıları, yabancı otlarla doğru mücadele ve hastalıklar hakkında bilgi verilmiştir. Fabrika kapsamındaki fındık bahçesinde iyi tarım uygulamaları incelenmiştir.

- Uluslararası finansal analiz ve raporlama kuruluşu LSEG (London Stock Exchange Group) tarafından gerçekleştirilen, halka açık şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG- Environmental, Social & Governance) performans değerlendirmesine göre Ocak 2024* itibarıyla kendi kategorisinde dünya genelinde değerlendirilen 450'nin üzerindeki şirket arasında en yüksek puanı alarak dünya 1'incisi olmuştur. Aynı zamanda Borsa İstanbul'da işlem gören tüm sektörlerden 108 şirket arasında da 1. sıraya yerleşmiştir.
- Operasyonel mükemmellik çatısı altında yürütülen, sürdürülebilirlik, iş sağlığı ve güvenliği, kalite ve verimlilik şirket operasyonlarının odak noktaları olmaya devam etmiştir. Faaliyetlerinin çevre ve topluma etkilerini, Çevre ve İş Sağlığı Politikaları çerçevesinde kurguladığı Yönetim Sistemi'ne göre yöneten Ülker Bisküvi, Türkiye'deki tüm fabrikalarında; ISO 14001, ISO 50001, ISO 9001, ISO 45001 ve ISO 22001 sertifikalarına sahiptir. 2023 yılında çevrim içi eğitim programları çerçevesinde, çalışanlarına temel İSG eğitimleri veren Ülker Bisküvi, kültür çalışmaları ve teknik bariyerlerin güçlendirilmesiyle son üç yıldır Kayıp Zamanlı Kaza Oranını (LTAR) 1'in altında tutmayı başarmış ve 2023 yılında LTAR oranını 0,81 ile tamamlamıştır.
- Ülker Bisküvi, 2023 yılında Çevre ve İş Sağlığı Güvenliği (İSG) alanlarında toplam 22,9 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, enerji verimliliği, İSG süreçlerinde dijitalizasyon, su verimliliği, ağaçlandırma, süreç optimizasyonu gibi toplum ve çevre üzerinde olumlu etkiler yaratacak yatırımlar yapılmıştır. Verimlilik açısından sürekli iyileştirme yolculuğuna 2023'te de tüm hızıyla devam eden Ülker'de, 800'ün üzerinde küçük teknik iyileştirme, 61 adet kaizen (Yıldız Geliştirme Takımları) projesi gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında 11 adet de Uçtan Uca Değer Akış Haritalama projesi tamamlanarak toplamda 107 milyon TL tasarruf sağlanmıştır.
- Ülker Bisküvi, yeni bir sosyal projeyi de hayata geçirmiş; futbola gönül veren kız çocuklarına fırsat eşitliği sağlanması hedefiyle TFF-Ülker Geleceğin Yıldız Kızları projesini başlatmıştır. Seçilen 33 futbolcu aday, 25-30 Ocak tarihlerinde TFF Riva Hasan Doğan Tesisleri'nde U15 Hazırlık Kampı'na katılarak futbolun yanı sıra kişisel gelişimlerini destekleyecek eğitimler almışlardır.
- Ülker Bisküvi yeni işe almalar için belirlediği %50 kadın istihdamı hedefini aşmış ve 2023 yılında bu oranı %52'ye ulaştırmıştır.

Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakabilmek için hayatın her alanında, özellikle de sürdürülebilirliği özümseyen uygulamalara, yaklaşımlara ve girişimlere, yani sorumlu üretim-sorumlu tüketime ihtiyaç bulunmaktadır. Ülker Bisküvi attığı her adımda bu vizyona katkı vermeye devam edecektir.

* LSEG (London Stock Exchange Group) 8-15 Ocak tarihli değerlendirmesine göre.

Türkiye operasyonlarının ciro içindeki payı %68 ihracat ve yurt dışı operasyonlarının ciro içindeki payı %32 olmuştur.

Pazarlama

Rekabette bulunduğu atıştırmalık kategorilerinde %34 pazar payı ile lider konumda olan Ülker, %100 hane penetrasyonu ile 23,6 milyon eve girerek bu alanda da açık ara liderliğini korumuştur.

Türkiye'nin lider gıda şirketi Ülker Bisküvi, 2023 yılında da kaliteyi ön planda tutan yaklaşımını, yenilikçi ve trendlere uygun stratejilerini başarıyla hayata geçirmiştir.

Ülker 2023 yılında tüketicinin en sevdiği ve yakın bulunduğu marka konumunu korumuş, ana kategorilerdeki portföyünü çeşitlendirmiş, iletişim kampanyalarıyla tüketiciyle sürekli etkileşim halinde olmuş ve başarılı sonuçlara imza atmıştır.

Enflasyon ekonomisinde geçen 2023 yılında Ülker Bisküvi, güçlü liderlik pozisyonunu korumuştur. Şirket 2023 yılında, %34 pazar payı ile rekabette bulunduğu atıştırmalık kategorilerinde lider konumundadır; Ülker, %100 hane penetrasyonu** ile 23,6 milyon** eve girerek bu alanda da açık ara liderliğini korumuştur.

İnovasyonlar 2023'te de hız kesmeden devam ederken 47 yeni çeşit ürün tüketicilerle buluşturulmuştur. Ana kategorilerde portföy çeşitlendirilirken, inovasyon ve tüketici ihtiyacı odaklı büyüme stratejisi sayesinde lansman ve re-lansmanlarla tüketicilerin beklentileri karşılanmıştır. Yıl içinde çıkarılan yeni ürünler büyümeye %11 katkı sağlamıştır.

Ülker, çikolata kategorisinde 2023'te de tüketicilerin hayatına birbirinden yenilikçi ürünlerle lezzet katmaya devam etmiştir. Solid çikolata kategorisinde 10, kaplamalı çikolata kategorisinde 11, ikramlık çikolata kategorisinde 2 yeni ürün tüketicilerin beğenisine sunulmuştur. Ocak ayında Ülker Fındık Aşkısı raflardaki yerini almıştır. "Be Happy" tablet çikolata alanında eğlenceli dünyası ve lezzetli çikolatasıyla pazara yeni bir soluk getirmiştir. "Geleneksel Türk Tatlıları" serisi isimli yeni ürün grubuyla tüketiciye üç farklı lezzette geleneksel Türk Tatlıları deneyimi yaşatan ürünler pazara sunulmuştur. (Ülker Çikolata Diyarbakır'dan İlhamla Burma Kadayıf, Ülker



%100

Hane
Penetrasyonu



Çikolata Gaziantep'ten İlhamla Şöbiyet ve Çokonat Baklava). Ayrıca 10 farklı reklam filmiyle tüketicileriyle yıl içerisinde TV, dijital ve diğer mecralar aracılığıyla etkileşimde olmuştur.

Ülker, bisküvi kategorisinde de 2023 yılında oldukça yoğun bir gündemde geçirmiş ve başarılı iş sonuçlarına imza atmıştır. Bisküvi kategorisindeki tatlı ve tuzlu bisküvi markaları hem yeni ürün lansmanları hem de yeni iletişim stratejileriyle desteklenmiştir.

Tatlı ve tuzlu toplamda 12 yeni lansmana imza atılmıştır. Tüketicinin yıllardır vazgeçilmez haline gelen Biskrem markası ürün portföyünü genişleterek Biskrem Cookie ürününü tüketicisinin beğenisine sunmuştur. Ülker'in ikonik markalarından Hanımeller Frambuaz Soslu Kurabiye ile pazarda yerini almıştır. Ülker Bisküvi, vitamin, mineral, lif açısından zengin içeriği ile ülkemizin değerli Atalık buğday çeşitlerinden Kavılca Buğdayı'nı kullanarak, çikolatalı kremalı ürününü Saklıköy markası altında tüketicisiyle buluşturmuştur. Ülker bu lansmanı ile sürdürülebilir ham madde tedariki konusuna öncelik verdiğini bir kez daha göstermiştir. Tuzlu bisküvi kategorisinde gerçekleşen lansmanlarla da ürün portföyünü çeşitlendirmiştir. Altınbaşak Tahıl Cipsi hafif atıştırmalık ürününü pazara sunmuştur. Çizi Çıtır da zengin çeşitleriyle ve süper boyuyla tüketicilerin beğenisini kazanmıştır.

Ülker, bisküvi kategorisinde 7 farklı iletişim kampanyası ile TV ve diğer iletişim mecralarında yeni ürün lansmanlarını desteklemiş ve tüketicisiyle olan bağıını güçlendirmiştir.

Kek, gofret ve çocuk atıştırmalık kategorilerinde 12 yeni ürünü tüketicisinin beğenisine sunmuştur. Ülker, Dankek-Kekstra-8 Kek markalarının mini versiyonları ile paylaşımlık ihtiyaca hitap eden yeni ürün portföyünün lansmanını gerçekleştirmiş, Dankek Mousse Kek ve O'lala Tiramisu Kek markalarıyla bireysel tüketim ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik ürünleri tüketicisiyle buluşturmuştur. Lansmanını 2022 yılında gerçekleştirdiği çocuk kategorisinde yer alan Kanky markasının ürün portföyünü Kanky Duo Kek ve Kanky Bulut Kornet Çilekli 2 yeni markayla genişletmiştir. İlgili ürün gruplarındaki lansmanlar TV ve dijital mecralardaki iletişim kampanyalarıyla desteklenmiştir.

Ülker, ürün kategorilerinin yanı sıra Ülker ana markasıyla da tüketicilerine seslenmiş ve onların kalbine dokunan iletişim kampanyalarını hayata geçirmiştir. Cumhuriyetimizin 100. yılına özel hazırladığı kampanyayla TV, dijital ve diğer mecralarda yer almıştır. Türkiye A Milli Futbol Takımı Resmi Sponsoru olan Ülker, milli takımın EURO 2024 eleme maçlarında da iletişimde aktif rol almış ve milli takıma olan desteğini güçlendirerek devam ettirmiştir. Ülker, 1960'lı yılların efsanevi kampanyası "Ülker'siz Çay Saati Düşünülemez" kampanyasını bugüne uyarlayarak tüketici iç görülerinden beslenen yeni "Ülker'le Çay Saati" kampanyasını yayına almıştır.

Ülker, marka sağlığı verilerinde Türkiye'de ilk akla gelen marka*** olma pozisyonunu ve Türkiye'de tüketicilerin atıştırmalık sektöründe en çok tercih ettiği marka konumunu korumuştur.

Sadece yeni ürün lansmanlarıyla değil 2023, ödüllerle de Ülker'in başarısının taçlandığı bir yıl olmuştur. Ülker, bağımsız marka değerlendirme şirketi Brand Finance 2023 raporuna göre, "Türkiye'nin en güçlü markaları" sıralamasında ilk 10'a giren tek gıda markası olarak ikinci sırada yer almıştır.

* Nielsen Perakende 2023 YTD

** Ipsos Hane Penetrasyonu 2023 YTD

*** Ipsos BHT Raporu 2023 YTD



Üretim ve Kapasite

Ankara Fabrikası'nda 118.097 ton, Gebze Fabrikası'nda 103.222 ton üretim gerçekleştirilen 2023 yılında, bisküvi ürün portföyüne 12 yeni çeşit eklenmiştir.

Bisküvi

Ankara Fabrikası

Ankara Fabrikası 1969 yılında 110 bin m² kapalı alan üzerine kurulmuştur. Bisküvi, Kraker ve Gofret çeşitleri üretilmektedir. Fabrikada 2023 yılında 118.097 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

Gebze Fabrikası

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 1997 yılında kurulan Gebze Fabrikası, 80 bin m²'si kapalı olmak üzere 85.330 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Fabrikada 2023 yılında 103.222 ton üretim gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında Gebze Fabrikası'nda 20 otonom mobil robot devreye alınmıştır. Ham madde ve ambalaj başta olmak üzere 2.600 çeşit malzemeyi taşıyabilen robotların, fabrikada üretim verimliliğini ve maliyet avantajını artırması planlanmaktadır.

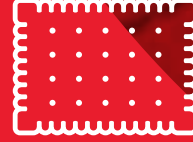
Ürün portföyüne 2023 yılında 12 yeni çeşit ürün eklenmiştir.

Bunlardan bazıları şunlardır:

- Çokoprens Dark
- Biskrem Cookie
- Hanımeller Zeytinli ve Biberiyeli
- Altınbaşak Tahıl Çipsi (Yoğurt Aromalı & Mevsim Yeşillikli)
- Ülker Bebe Tahıllı Tarçınlı
- Saklıköy Atalık Buğdaylı
- Hanımeller Frambuaz Soslu Kurabiye
- Badem Kraker Taco
- Ülker Çubuk Kraker Uzuun

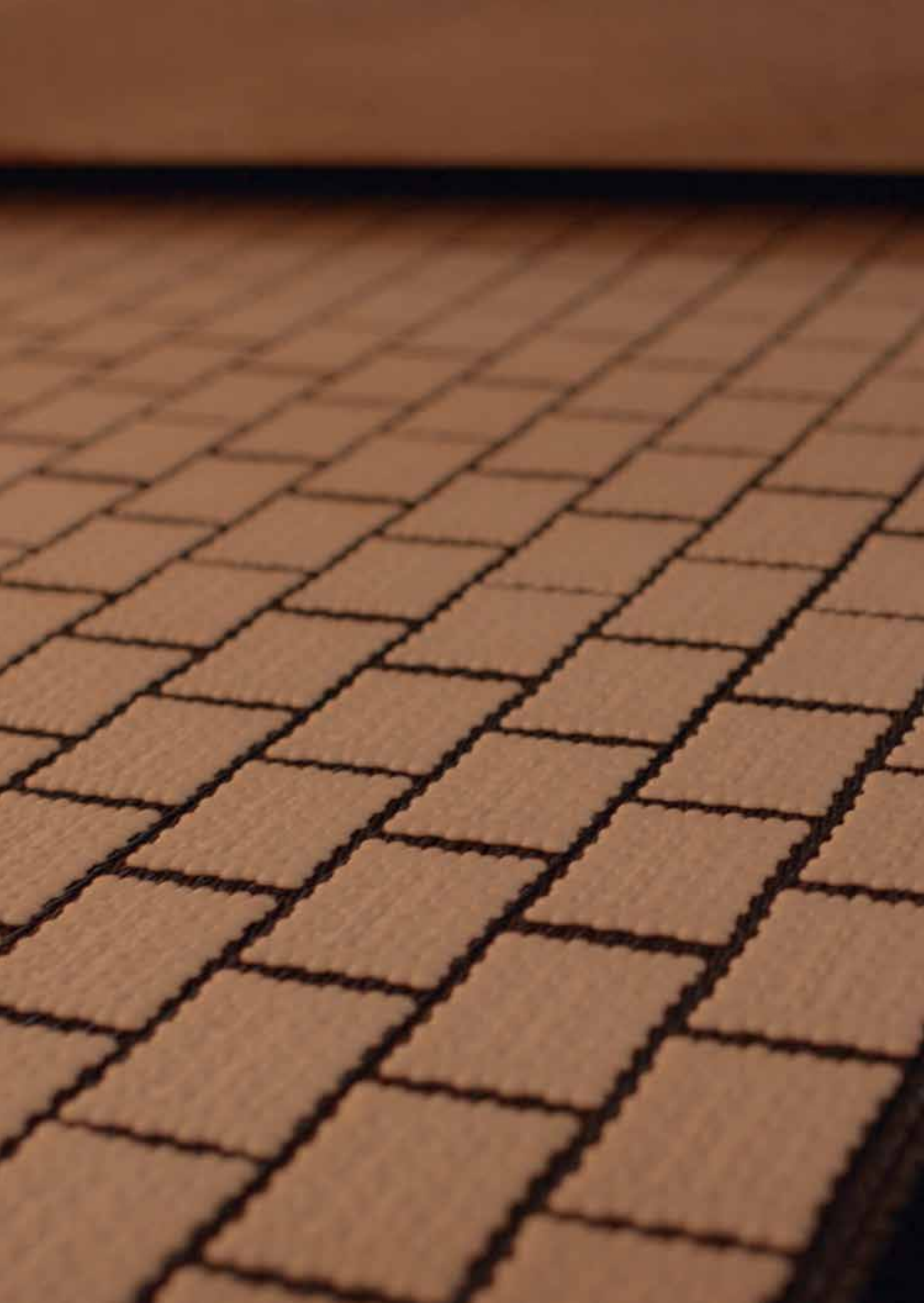
Üretilen Başlıca Markalar

- Ülker Pötibör, Biskrem, Ülker Bebe, Hanımeller, Saklıköy, İkrâm, Ülker Kremalı, Çokoprens, 9 Kat Tat, 9 Kat Rulokat, 9 Kat İnce İnce, Probis, Çokomel, Altınbaşak, Rondo, Canpare, Haylayf, Ülker Finger, Ülker Gofret, Dore, Ülker Kakaolu Bisküvi Kat Kat Tat, Çizi, Çiziviç, Ülker Çubuk Kraker, Ülker Susamlı Çubuk Kraker, Krispi, Taç Kraker, Cici Balık, Ülker Kraker, Ülker Simit Kraker, McVitie's.



**372.009
Ton**

Bisküvi Üretimi



Üretim ve Kapasite

Çikolata kategorisinde ürün portföyüne 2023 yılında 23 yeni çeşit ürün eklenmiştir.

Çikolata

Topkapı Fabrikası

Topkapı çikolata fabrikası 1974 yılında kurulmuş ve 67 bin m²'si kapalı olmak üzere 84 bin m²'lik alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Fabrikada 2023 yıl sonu itibarıyla 156.420 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

Ürün portföyüne 2023 yılında 23 yeni çeşit ürün eklenmiştir. Bunlardan bazıları şunlardır:

- Ülker Fındık Aşkı
- Ülker Çikolata Fıstıklı Kare Şöbiyet
- Ülker Çikolata Fıstıklı Kare Burma Kadayıf
- Ülker Çikolata Be Happy Latte Tadında ve Kakaolu Bisküvili
- Ülker Çikolata Be Happy Çilek Tadında ve Patlayan Şekerli
- Çokonat Baklava
- Dido Trio Colors Limon Aromalı
- Dido Trio Colors Çilek Aromalı
- Cocostar Crisp
- Ülker Çikolata Fındık Rüyası Kare
- Ülker Çikolata Big Tablet- Çilekli Magnolia Tadında
- Laviva XXL – Muzlu Magnolia Tadında

Üretilen Başlıca Markalar

Ülker Çikolatalı Gofret, Albeni, Dido, Laviva, Çokonat, Metro, Cocostar, Piko, Çokomilk, Alpella, Çokokrem, Ülker Çikolata, Napoliten, Caramio, Kanky, Buklet, Select, Lalezar, Beylerbeyi, Godiva, Alpella.

Silivri Fabrikası

Silivri fabrikası 1998 yılında kurulmuştur ve 43.500 m² kapalı alana sahiptir. Bayramlık, hediye çikolatalı ürünler, çikolata kaplamalı drajeler üretmektedir. Silivri Fabrikası'nda 2023 yılında 19.361 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

Üretilen Başlıca Markalar

Albeni, Ece, Çikolatin, Buklet, Godiva, Metro, Truffle, Fındık Rüyası Dido, Be Happy, Muzlu Pasta Tadında, Lovells Laviva Muzlu Magnolya, İstanbul Serisi, Select, McVitie's

Önem Gıda Topkapı Fabrikası

Ülker'in iştiraklerinden Önem Gıda İstanbul fabrikası 1965 yılında faaliyete geçirilmiştir. Fabrika 16 bin m² kapalı alanda hizmet vermektedir. Kakao çekirdeğinden başlayarak kakao yağı, kakao tozu, kakao kitesi ve çikolata hamuru üreten Önem Gıda 2023 yılında 122.117 ton üretim gerçekleştirmiştir.

Önem Gıda kakao çekirdeğini işleyebilme yeteneği ve yüksek otomasyonlu hatlarıyla Ülker'in rakiplerinden ayrışmasına olanak sağlayan, ciddi üretim tecrübesine sahip, alanında lider şirkettir. Kakao çekirdeğinin işlenmesi sırasında farklı prosesler uygulayarak çikolatanın tadının gelişmesine etki eden kritik üretim süreçlerinin tamamı Önem Gıda bünyesinde gerçekleştirilmektedir ve bu durum pazarda Ülker'in rakiplerinden ürün tat ve kalitesi anlamında pozitif ayrışmasını sağlamaktadır.

Önem Gıda Giresun Fabrikası

Giresun Fabrikası 1995 yılında üretime geçmiş ve 5.400 m² kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Fabrika, Ülker Bisküvi'nin bütün fındık, kıyılmış fındık ve fındık püresi ihtiyacını karşılamaktadır. Fabrika 2008 yılında modernize edilmiştir. 4.800 ton kabuklu fındık kırma ve 5.933 ton iç fındık işleme kapasitesine sahiptir. Kapasite artırımı yatırımları yapılan fabrikada 2023 yılında 2.600 ton üretim yapılmıştır.



205.029

Ton

**Çikolata
Üretimi**

Üretim ve Kapasite

Çocuk kategorisi ürün portföyüne 2023 yılında Ülker Gebze Fabrikası'nda üretilen Kanky Duo Kek ve Ülker Karaman Fabrikası'nda üretilen Kanky Çilekli Bulut Kornet ürünleri eklenmiştir.

Kek

Gebze Fabrikası

Porsiyon, mini ve aile segmentlerindeki inovatif, öncü ve birbirinden lezzetli, geniş ve her geçen gün büyüyen ürün portföyüyle Ülker Gebze Fabrikası'nda 2023 yılında 4 adet yeni ürün portföye eklemiştir. Bu ürünler şunlardır;

- O'lala Sufle Kahveli
- Kekstra XL
- Dankek Mousse
- O'lala Tiramisu

Karaman Fabrikası

Karaman Fabrikası'nda 2023 yılında 5 yeni ürün çeşidi üretimine başlanmıştır. Bu ürünler şunlardır:

- Dankek Donut Tekli Paket
- 8 Kek Mini Fındıklı
- Kekstra Mini
- Dankek Tart Kek Mini
- Dankek Baton Mandalina Soslu Kek

Üretilen Başlıca Markalar

Dankek, O'lala Gurme, O'lala Sufle, O'lala Waffle Kek, O'lala Bar Kek, Dankek Çikolatalım, 8 Kek, Kekstra, Pöti, Albeni, Alpella, Dostino (PL), Dankek Çay Saati, Dankek Rulo Pasta, Kekstra Bar Kek, Kekstra Konfeti, Dankek Islak Kek, Dankek Pöti Muffin, Peki Muffin, Dankek Lokmalık çeşitleri, Halk-Alpella Kapkek, O'lala Bold, Alpella Barkek, O'lala Bold Mini Bar Kek, O'lala Tiramisu Kek, Kekstra XL Kek, Dankek Mousse Kek, Dankek Magma, Dankek Tart Kek, Dankek Çikolata Soslu Baton Kek

Çocuk Kategorisi

2022 yılında Kanky markasıyla giriş yapılan çocuk kategorisi ürün portföyüne 2023 yılında Ülker Gebze Fabrikası'nda üretilen Kanky Duo Kek ve Ülker Karaman Fabrikası'nda üretilen Kanky Çilekli Bulut Kornet ürünleri eklenmiştir.

Un

Önem Gıda Ankara Akyurt Fabrikası

Ülker'in önemli iştiraklerinden biri olan Önem Gıda'nın Ankara Akyurt Şubesi 2012 yılında faaliyet geçmiştir. 51.531 m² arsa üzerinde yaklaşık 22.418 m² kapalı alana kurulan Önem Gıda Akyurt Fabrikası'nda B1, B2 ve B3 Bisküvüvük unları, tam un taş değirmen, tam un, özel kepek, soya unu, yulaf flake ürünleri üretilmekte ve grup şirketlerine satış yapılmaktadır. Fabrikada 2023 yılında 199.657 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

Önem Gıda Ankara Akyurt Şube, 850 ton/gün buğday öğütme, 10 ton/gün yulaf ve 22,5 ton/gün soya unu işleme kapasitesine sahiptir.

Ankara Akyurt Fabrikası'nda;

- 12 adet 6700 ton,
- 12 adet 1600 ton,
- 1 adet 1100 ton,
- 8 adedi 550 ton kapasiteli olmak üzere, 33 adet buğday depolamada kullanılan dikey çelik siloya sahiptir.

Bu silolar 105.100 ton buğdayı stoklamaktadır. Ayrıca fabrika sahasında bulunan 4 adet siloda 220 ton yulaf depolanabilmektedir. Depolama kapasitesi sayesinde bisküvüvük buğday tedarikini yaparak yıl boyunca standart kalitede ürün üretilmektedir.

Önem Gıda Karaman Fabrikası

Önem Gıda Karaman Fabrikası 2012 yılında kurulmuştur ve 2.934 m² alana sahiptir. Fabrikada B1, B2 ve B3 unları üretilmekte ve sadece Ülker Bisküvüvük grup şirketlerine satılmaktadır. 2023 yılında 50.467 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

Önem Gıda Karaman Fabrikası, 250 ton/gün buğday öğütme kapasitesine, 6 adet 5.000 tonluk dikey çelik siloya sahiptir ve bu silolar 30.000 ton buğdayı stoklamaktadır. Depolama kapasitesi sayesinde bisküvüvük buğday tedarikini yaparak yıl boyunca standart kalitede ürün üretilmektedir.



54.081
Ton

Kek Üretimi

Operasyonel Mükemmellik

Operasyonel mükemmellik konusunda, uluslararası düzeyde kabul görmüş Yalın Üretim, Toplam Üretken Bakım, Toplam Kalite Yönetimi, Altı Sigma ve 5S gibi yaklaşımlar temel alınarak oluşturulan Yıldız Mükemmellik Yolu (YMY) rehber alınmaktadır.



61

Yıldız Geliştirme Takımları Projesi

İş yapış şeklinin merkezinde operasyonel mükemmellik yaklaşımları yer alan Ülker, süreçlerini iyileştirmek ve dijitalleştirmek amacıyla çalışmaktadır. Sürdürülebilir kârlı büyüme amacıyla Şirket tüm fabrikalarında sıfır kaza, sıfır hata ve sıfır kayıp ilkeleriyle çalışmaya devam etmektedir. Aynı zamanda satış, dağıtım ve lojistik operasyonlarında 0-hata programları uygulanmaktadır.

Operasyonel mükemmellik çalışmalarında, Yıldız Holding'in uluslararası düzeyde kabul görmüş Yalın Üretim, Toplam Üretken Bakım, Toplam Kalite Yönetimi, Altı Sigma ve 5S gibi yaklaşımları temel alarak oluşturduğu Yıldız Mükemmellik Yolu (YMY) rehber alınmaktadır.

Yıldız Mükemmellik Yolu (YMY), mükemmel sistemleri hayata geçiren mutlu ve motive ekiplerle sürdürülebilir sonuçlara ulaşma ilkesi üzerine kurulmuştur. YMY dâhilinde yapılan çalışmalar farklı birimlerden gönüllü çalışanlarca kurulan Operasyonel Mükemmellik Komiteleri ile takip edilmektedir. Her komite fabrikaların ana hedeflerine ulaşmak için yol haritaları belirleyerek buna uygun çalışmalar sürdürmektedir. Ayrıca, Operasyonel Mükemmellik (OM) merkez ekibi, fabrika ekiplerinin tüm eğitim, danışmanlık ve koçluk ihtiyaçlarını planlayarak karşılamaktadır.

Ülker'in Operasyonel Mükemmellik Komiteleri, tüm çalışanları dâhil eden, bireysel ve organizasyonel gelişimi kültürel olarak destekleyen bir platform olmaya devam etmektedir. İşe yeni başlayanların operasyonel mükemmellik faaliyetleriyle hizalanması, Şirket faaliyetlerinde sürdürülebilirliği sağlamaktadır.

Ülker'in operasyonel mükemmellik çalışmaları temel olarak üç ana odakta ilerletilmektedir; Sıfır İş Kazası, Sıfır Kalite Problemi ve Sıfır Kayıp. Bu bağlamda iyileştirme çalışmalarının sayısı her geçen yıl artmaktadır. Değer Akış Haritalama çalışmalarıyla kayıplar yeni araçlar aracılığıyla tekrar incelenmektedir. Uzun yıllardır, sürekli iyileştirilen süreçlerde bile, yeni gelişim alanlarının olduğu görülmektedir. Bugüne kadar 2.800'e yakın iyileştirme çalışması tamamlanarak raporlanmıştır.

Sürekli iyileştirme yolculuğuna 2023'te de tüm hızıyla devam eden Ülker'de, 800'ün üzerinde küçük teknik iyileştirme, 61 adet kaizen (Yıldız Geliştirme Takımları) projesi gerçekleştirilmiştir. Kaizen, multidisipliner ekiplerle, odaklanılmış bir konu üzerinde, belirli iyileştirme yöntemleri kullanılarak yapılan sürekli iyileştirme çalışmalarıdır. Bu çalışmaların Ülker Operasyonel Mükemmellik sisteminde karşılığı YGT, yani Yıldız Geliştirme Takımları'dır. Bunun yanında 11 adet de Uçtan Uca Değer Akış Haritalama projesi tamamlanarak toplamda 107 milyon TL tasarruf sağlanmıştır.

Gerçekleştirilen projeler, üretim verimliliği artırma (arıza sürelerinin düşürülmesi, üretim hazırlık ve dönüşüm sürelerinin düşürülmesi, tesis kapasitelerinin artırılması, hız kayıplarının ve küçük duruşların azaltılması), ham madde, ambalaj vb. materyal kayıplarının azaltılması, kontrol ve temizlik sürelerinin optimizasyonu, enerji kayıplarının azaltılması ve palet verimliliği gibi başlıklar altında yapılmıştır.

Ülker, fabrikalarını operasyonel mükemmellik yolculuğunda ulaştıkları sonuçlar ve uyguladıkları sistemler bakımından birbirleriyle karşılaştırmakta ve en iyi uygulamaları ödüllendirerek "standart" haline getirilmesini sağlamaktadır. Bu sınıflandırma çalışmasında kullanılan dört aşamalı modelin her bir basamağında, fabrikaların yapacakları faaliyetler ve ulaşması gereken sonuçlar belirtilmektedir. Düzenli aralıklarla yapılan değerlendirmelerle fabrikanın geldiği seviye belirlenmekte ve başarılı seviye (faz) geçişleri takdir edilmektedir. Fabrikalar arası yapılan ziyaretlerle, en iyi uygulamalar yerinde incelenerek hızla yaygınlaştırılmaktadır. Bu kapsamda ortaya çıkan öğrenimler ise el kitapları haline getirilerek kurumsal hafızaya kazandırılmaktadır. Bugüne kadar uygulanan modelin anlatıldığı "Operasyonel Mükemmellik El Kitabı" ve Ülker bakım standartlarının yer aldığı "Bakım Fonksiyonu El Kitabı" referans alınarak çalışmalar yürütülmektedir.

"Üretim Okulu" çalışmasıyla, dijitalleşmeyi bireysel ve organizasyonel gelişim faaliyetlerinin merkezine koyan Ülker, saha değerlendirmeleriyle hem tesislerin hem de komitelerin faaliyetlerini yerinde değerlendirmeye, güçlü ve gelişime açık yönleri paylaşmaya 2023'te de devam etmiştir. Yıl boyunca farklı fabrikalarda gerçekleştirilen buluşmalarda en iyi uygulamalar paylaşılmakta, çalışanların birbirlerinden öğrenmelerini sağlayacak iletişim ortamı sağlanmaktadır. Çağın gereklerine uygun olarak tasarlanan "Dijital Eğitim Merkezi" ilk defa Ülker Çikolata Fabrikası'nda hayata geçirilmiştir. Ülker Bisküvi Ankara ve Karaman fabrikalarında 2023 yılı için de dijital eğitim merkezi çalışmaları başlatılmış ve 2024 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Operasyonel mükemmellik odakları arasında; dijitalleşme, süreçlerin çevikleştirilmesi, "Değer Akış Haritalama" çalışması, "Tedarikçi Geliştirme" çalışmaları, "Üretim Okulu" sistemi, Geleceğin Entegre Üretim Modeli, COEX (Center Of Excellence), Hoshin Kanri hedef uygulama sistemi, Erken Ekipman Yönetim Sistemi gibi uygulamalar yer almaktadır. Yukarıda belirtilen odak alanlarındaki faaliyetler, yıl genelinde kurgulanmakta ve takip edilmektedir.

Geleceğin Entegre Üretim Modeli; endüstrinin ulaştığı son teknolojileri kullanarak nesnelerin interneti (IoT) ve Endüstri 4.0 yaklaşımıyla üretimlerin anlık değerlendirilmesi, kâğıtsız raporlamaların sağlanması ve operatörlerin otonom yönetim kabiliyetlerinin desteklenmesi gibi çok yönlü bir dijital dönüşüm projesidir. Pilot fabrikalarda başlayan projenin teknik altyapı çalışmaları tüm fabrikalara yayılmıştır.

Kalite Çalışmaları

Ülker tedarik zinciri boyunca yaptığı iç ve dış denetimlerle yüksek kaliteli ve güvenli gıda üretmekte, denetim çıktılarını sürekli olarak analiz ederek tedarik ve üretim süreçlerini iyileştirmektedir.

Şirket'in öncelikli konuları arasında yer alan kalite ve gıda güvenliğinin sağlanması amacıyla üretimin tamamı Marka İtibar Uyumluluğu Küresel Standartları (Brand Reputation Through Compliance Global Standards-BRCGS), ISO 22000, ISO 9001 ile Helal sertifikalı ve düzenli denetlenen tesislerde gerçekleştirilmektedir.

Ülker tedarik zinciri boyunca yaptığı iç ve dış denetimlerle yüksek kaliteli ve güvenli gıda üretmekte, denetim çıktılarını sürekli olarak analiz ederek tedarik ve üretim süreçlerini iyileştirmektedir. Kontrol kriterleri ve kritik kontrol noktaları belirlenerek, tüm ham madde tedarikinden, tüketiciye ulaşana kadar tüm zincirde oluşabilecek riskler değerlendirilmektedir.

Ülker kalite sağlama çalışmalarını tedarik zincirinin her aşamasına yaygınlaştırmayı ve katma değerli işleri ön plana çıkarmayı hedeflemektedir. Gerçekleştirilen kalite çalışmaları arasında; Uçtan Uca Kalitede Mükemmellik için çeşitli kademelerde ihtiyaçlara yönelik eğitimler düzenlenerek yetkinliklerin geliştirilmesi, yerinde kalite projesi ve tedarikçi geliştirme çalışmaları gibi birçok uygulama yer almaktadır.

Yerinde Kalite çalışmaları

Ülker, çalışanlarının üretim tesisi ve ürünü sahiplenme bilincini artırarak, kültürel dönüşümü sağlamak amacıyla fabrikalarda "Yerinde Kalite" çalışmaları yapmaktadır. Bu çalışma ile ilk seferde doğru üretim yaparak, kalite kontrol sisteminden, kalite geliştirme kültürüne geçmek hedeflenmektedir. Kaliteyi kaynağında, yani yerinde sağlayan bu anlayışla geriye doğru düzeltmeler olmadan, problemin oluşmasına neden olabilecek konularda önleyici faaliyetlere odaklanılarak, müşteriye hatasız ürün göndermek amaçlanmaktadır. Bu kapsamda 2023 yılında fabrika ve hat bazlı yerinde kalite performansı izlenerek puanlama sistemine geçilmiş, böylece performansın artırılması için odaklanılacak noktaların belirlenmesi sağlanmıştır.

Laboratuvar analizleri

Ülker, fabrikaları bünyesinde ham madde, ambalaj, yarı mamul ve son ürünlerin kalite, gıda güvenliği ve yasal gerekliliklere uygunluğunu kontrol etmek amacıyla laboratuvarlarda fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik analizler yapmaktadır. Laboratuvarlar ve laborantlar arası hizalanmanın sağlanması için her yıl "Laboratuvarlar Arası Karşılaştırma ve Yeterlilik" programlarına katılım sağlanmakta ve performansları takip edilmektedir. Hızlı, doğru ve güvenilir sonuçlar elde etmek için laboratuvar analizlerimizde kullanılan cihazların son teknolojiyle entegre bir şekilde gelişmesi sağlanmış, analiz metodları uluslararası kabul görmüş standartlar doğrultusunda güncellenmiştir.

Müşteri beklentilerinin yerine getirilebilmesi amacıyla tüketici bildirimleri doğrultusunda öncelik verilmesi gereken faaliyetler belirlenmiştir. Tüketicilerin memnuniyetini artırmak amacıyla, kurum imajına, ürün kalitesine ve iş süreçlerinin verimliliğine olumlu katkı sağlayacak çalışmalar planlanmış, multidisipliner ekipler kurularak, sorunun tekrar etmemesi için kök nedenini ortadan kaldıracak aksiyonların alınması sağlanmıştır.

Uluslararası standartlarda üretim

Pazarın küreselleştiği bir çağda, şirketlerin ürünlerini ihraç etme talebi sürekli artmaktadır. Bu hedef doğrultusunda, farklı pazarlar ve ürün/ham madde kategorileri gibi faktörler dikkate alınarak, değişen yasal düzenlemeler takip edilmektedir. Bu regülasyonel düzenlemelere uyum sağlamak için gerek üretim tesislerinde gerekse tedarikçilerle iş birliği içinde gerekli aksiyonlar alınmakta ve kalite planları ile alınan aksiyonların periyodik olarak doğrulanması sağlanmaktadır.

Kalite ve Gıda Güvenliği gereklilikleri ve uluslararası standartlara uyum doğrultusunda Ülker fabrikalarında aşağıdaki sertifikalar alınmıştır.

- BRCGS
- ISO 22000
- ISO 9001
- HELAL Sertifikası
- KOSHER Sertifikası
- RSPO Sertifikası
- Fair Trade (Adil Ticaret) Sertifikası
- Rainforest Alliance Sürdürülebilir Tarım Sertifikası

Eğitimlerle pekiştirilen mükemmellik

Fabrikalarda üretim, kalite, Ar-Ge, bakım, lojistik, planlama ekipleri başta olmak üzere kalite bilinçlerinin artırılması ve gıda güvenliği standartlarına uyum sağlanması amacıyla 2023 yılında FDA Onaylı, Gıda Güvenliği için Önleyici Kontrol Uzmanı (FSPCA PCQI / FSMA) eğitimi, FDA Gıda Savunması Planı Oluşturucu (Food Defense Plan Builder) eğitimi, Alerjen yönetimi eğitimi gibi çeşitli eğitimler düzenlenmiştir.

Tedarikçi denetimleri ve eğitimleri

Ülker tedarikçileriyle uzun vadeli, karşılıklı iş birliği ve stratejik ortaklık hedefiyle her yıl "Tedarikçi Geliştirme Programları" gerçekleştirmektedir. Tedarikçilerinin gelişimi için, tedarikçi kurumlara ziyaretler yapılmakta veya fabrikada karşılaşılan problemler için yerinde gözlem yapılarak, birlikte çözüm aksiyonları belirlenmektedir.

Tedarikçilerin Ülker Bisküvi kalite sistemleri çerçevesinde, denetim ve değerlendirmelerinin doğru kriterlerle yapılabilmesi için tedarik edilen malzemelerin ve bunların üretim yerlerinin incelenerek risk değerlendirmelerine göre sınıflandırması yapılmaktadır.

Yıl içerisinde risk derecesine göre, planlandığı şekilde tedarikçi ve aracı firma denetimleri gerçekleştirilmektedir. Kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun şekilde ürünlerin fabrikalardan depolara sevkiyatı ve depolama faaliyetlerinde geçerli standartlar, prosedürler, denetim/izleme yöntemleri doğrultusunda hazırlanan soru listeleriyle ürün depoları ve uygulamalarını izlemek, depo sorumlularına sağlıklı geri bildirim vermek, kalite ve gıda güvenliği standartlarını geliştirmek amacıyla tüm ürün depoları yıl içinde denetlenmektedir. Bu çerçevede 2023'te 74 adet tedarikçi denetimi, 122 adet depo ve distribütör denetimi yapılmıştır.

Kalite yönetim sistem denetimleri yanında tedarikçiler sosyal uygunluk denetimleriyle de değerlendirilmektedir.

Ürün kalite ve gıda güvenliğine etkisi nedeniyle, yalnızca üretim tesislerinde değil, depolarda da dijital sıcaklık takip sistemleri güncellenmiş ve acil durumlarda aksiyon alınabilecek şekilde tüm sorumlular tarafından izlenebilirliği sağlanmıştır.

Kalite ve satın alma ekiplerinin liderliğinde 2023 yılında 19 tedarikçi için multidisipliner Tedarikçi Geliştirme Takımları kurularak tedarikçi geliştirme ve iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. Tedarikçi eğitimleri de sürdürülmüştür. Yıl içerisinde 200'den fazla katılımıyla 4 farklı eğitimi gerçekleştirilmiştir. Tedarikçilere verilen eğitimler şu şekildedir:

- Gıda Güvenliği Kültürü
- İç Tetkik
- Endüstride 5S sistematiği
- Etkin Liderlik



Yatırımlar

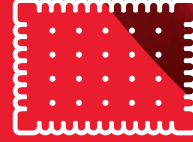
Yapılan yatırımlarla müşteri memnuniyetini artırmayı hedefleyen Ülker, ürün kalitesini her geçen gün geliştirmekte ve verimliliği artırarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektedir.

Sektördeki öncü konumunu korumak için yatırımlarına 2023 yılında da devam eden Ülker Bisküvi, yıl boyunca; yeni tesis kurulumu, kapasite artırımı, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Yapılan yatırımlarla müşteri memnuniyetini artırmayı hedefleyen Şirket, böylece ürün kalitesini her geçen gün geliştirmekte ve verimliliği artırarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektedir.

Ülker, 2023 yılında konsolide olarak yaklaşık 1,2 milyar TL yatırım bedeliyle aşağıdaki modernizasyon çalışmalarını gerçekleştirmiştir:

- Mevcut hatların iyileştirilmesi
- Üretim ve paketleme hatlarında yapılan kapasite artırımı, optimizasyon yatırımları,
- Choco-sandwich hattı için yeni fırın, Godiva için yeni kalıplama hattı, yeni soğutma ünitesi. McVitie's ve Albeni bisküvi hattı ile ilgili geliştirme
- Karaman Fabrikası mini kek yatırımı



1,2
Milyar TL
Yatırım



Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

Ülker; üretim, satış, dağıtım ve ihracat alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından aldığı güçle dünyada ve Türkiye’de sektörünün lider kuruluşlarından biri haline gelmiştir.

Biskot Bisküvi Gıda*

Biskot Bisküvi Gıda, kek üretimi yapan AGS-Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.’nin 2011 yıl sonu itibarıyla Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş. ile birleşmesiyle daha büyük bir üretim hacmine ulaşmıştır. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin ürün portföyü; sade bisküvi (pötibör, finger), özel bisküvi, kremalı bisküvi, sandviç bisküvi, kraker, sade gofret, çikolatalı gofret, rulo gofret, kek (muffin, baton), çikolata kaplamalı kek, çikolata kaplamalı bar, çikolata kaplamalı pasta, çikolata kaplamalı marshmallow, krem çikolata, oyuncaklı yumurta çikolata ve ikramlık çikolata kategorisindeki ürünlerden oluşmaktadır. Ana markalar Ülker, Alpella ve Karsa’dır. Ayrıca PL (private label) markalar için de üretim yapan Şirket, kendine has ürünleriyle (draje, kornet, damla, yumurta vb.) öne çıkmaktadır. Biskot Bisküvi Gıda, inşa edilen yeni binayla birlikte kapalı alanı 42.500 m²’ye çıkan binayla 16 adet üretim hattıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ülker Çikolata*

Ülker, 2011 yılında Yıldız Holding’in ana hissedarı olduğu Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.’nin hisselerini satın almıştır. Solid çikolata, çikolata kaplamalı ürünler, krem çikolata, ikramlık çikolata ve toz kakao kategorileri altında üretim yapan ve sektörde pazar lideri olan Şirket, İstanbul Topkapı’da kurulu toplam 84.537 m² kapalı alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Önem Gıda

2003 yılında kurulan Önem Gıda, Ülker’e 2006 yılından beri çikolata hamuru ve fındık; 2012 yılından beri ise un tedarik etmektedir. Önem Gıda, yılların getirdiği Ülker tecrübesiyle üstün kalitede çikolata hamuru, toz kakao, kakao yağı, kuvertür, damla ve pul çikolata, bisküvilik un, paket un, fındık ve fındık püresi üretmektedir. İstanbul Topkapı’da çikolata hamuru, Giresun’da fındık işleme, Ankara ve Karaman’da ise un üretimi gerçekleştirmektedir. Çikolatalı ürünlerde ev dışı tüketim sektöründe ve paket unda da piyasada önemli bir oyuncu olan Önem Gıda, kakao çekirdeğinin işlenmesinden başlayarak tüm süreçleri gerçekleştirmektedir.

Godiva

Ülker Bisküvi’nin %12,95 doğrudan payla iştirak ettiği Godiva Belgium BVBA ve %18,35 etkin payla iştirak ettiği G-New Inc. ile kuruluşundan bu yana dünyanın lider premium çikolata ve çikolatalı ürünler markası Godiva’yı yöneten Godiva Chocolatier Inc., 2008 yılında 850 milyon ABD dolarıyla Türkiye’nin en büyük yurt dışı satın alımı sonrası Yıldız Holding bünyesine geçmiş ve 10 yılda gerçek bir başarı hikâyesine imza atmıştır. Silivri Fabrikası, Godiva Masterpiece çikolatalarının üretim üssü haline gelmiştir.

Hi-Food for Advanced Food Industries (S.A.E.)

Hi-Food for Advanced Food Industries, 15 Ocak 2004 yılında kurulmuştur. Mısır’da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi üretimi yapılmaktadır.

Food Manufacturers Company

Food Manufacturers Company, 25 Ocak 2000 yılında kurulmuştur. Suudi Arabistan’da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi, çikolata, kek üretimi yapılmaktadır.

Hamle Company Ltd. LLP

2017 yılında Yıldız Holding A.Ş.’nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.’den satın alınmıştır. Kazakistan’da bulunan fabrikada, iç piyasaya ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi, kek ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

pladis Gulf FZE

Ülker Bisküvi, 2017 yılında stratejisine paralel olarak United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika dağıtım üretim haklarına sahip olan Amir Global Trading FZE’nin tek pay sahibi olan UI Mena BV şirketini satın almıştır. 11 Aralık 2023 tarihi itibarıyla şirketin adı pladis Gulf FZE olarak değişmiştir.

International Biscuits Company

Ülker Bisküvi, 2018 yılında stratejisine paralel olarak Yıldız Holding’in bağlı ortaklığı UB Group Limited’e ait International Biscuits Company hisselerinin tamamını satın almıştır. Suudi Arabistan’da bulunan fabrikada, bisküvi ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

* Ülker Bisküvi, 31 Ağustos 2023 tarihinde %91,7’lik paya sahip olduğu Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. ve %73,9’luk paya sahip olduğu Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin tamamını devralarak Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. bünyesine dâhil etmiştir.

Bağlı Ortaklıklar	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	%73,9	%73,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	-	-	%91,7	%91,7	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	%51,0	%51,0	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,4	-	%51,4	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Food Manufacturers' Company	-	%55,0	-	%55,0	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd LLP	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,0	-	%99,0	Satış
UI Mena BV	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Amir Global Trading FZE	-	%100,0	-	%100,0	Satış
Ulker for Trading and Marketing	-	%99,8	-	%99,8	Satış
International Biscuits Company	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Ülker, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin (SKD Türkiye) iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkisini analiz etmeyi ve tarımda verimli sulama stratejileri geliştirmeyi amaçlayan "Su Riskleri Projesi"nin ana sponsorluğuna devam etmektedir.



%98*

**Geri Dönüştürülen
Atık Oranı**

** Ülker'in Türkiye'deki 9 fabrikasını kapsamaktadır.*

İklim krizi ve beraberinde getirdiği su stresi gibi çevresel sorunlar küresel gıda sistemlerinin üzerinde baskı oluşturmakta ve gıda güvenliğini riske atmaktadır.

İnsanların gıdaya erişme olanağının ya da kapasitesinin artırılması ve gıdada sürdürülebilirliğin sağlanması, içinde bulunduğumuz koşullarda her zamankinden daha kritik bir konu başlığı olarak öne çıkmaktadır.

Diğer taraftan tüm dünyayla birlikte, ülkemizde de gözle görünür biçimde artışa geçen çevre ve doğa olayları, gündemin üst sıralarında yer alan iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik başlıklarının öneminin daha güçlü şekilde anlaşılmasına aracılık etmektedir.

Bu nedenle iklim değişikliğine dayanıklı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını yaygınlaştırmak büyük önem taşımaktadır.

İsrafsız şirket modeliyle çalışan Ülker Bisküvi, dünyanın sınırlı kaynaklarını bilinçli kullanarak ve yetenekleri doğru yöneterek artan nüfusa, beklentileri ve ihtiyaçları değişen tüketicilere yanıt vermeyi öncelikli sorumlulukları arasında görmektedir. Sektörün lider şirketi olarak, sürdürülebilirlik alanında da öncü ve örnek olmak için çalışmalarına devam eden Ülker Bisküvi, uzun vadeli değer üretmek; ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlerden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedeflere odaklanmaktadır. Bu çalışmaların Kurumsal Yönetim İlkeleri'yle birlikte Şirket karar, yönetim ve süreçlerine uyarlanması takibi "Ülker Bisküvi Sürdürülebilirlik Platformu" ile sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Platformu; Başkan, Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür seviyelerinde üst düzey bir sahiplenmeyle temsil edilmekte ve çoğunluğu Ülker Bisküvi'nin doğrudan etkisi dışında oluşan çevresel, sosyal ve yönetsel gelişmeleri sürekli izleyerek, kendisine tanımlanmış görev ve sorumlulukları yerine getirmektedir.

Sürdürülebilirlik konusunda, 2014 yılında çevre, değer zinciri, çalışanlar, inovasyon, liderlik ve toplumsal sorumluluk başlıkları altında uzun vadeli hedefler belirleyen Ülker Bisküvi, 2023 yılında da sürdürülebilirlik faaliyetlerine devam etmiştir. Çalışmalarının bir strateji etrafında izlenebilir ve denetlenebilir olması için Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini temel alan Şirket, hedefleri doğrultusunda hayata geçirdiği aksiyonları, 2015 yılından bu yana her yıl düzenli olarak Sürdürülebilirlik Raporları ile kamuoyuna duyurmaktadır.



Ülker Bisküvi 2021 yılından bu yana ham madde üretiminden başlayıp, ürünlerin tüketilmesine kadar uzanarak Kapsam 1, 2 ve 3 dâhil sera gazı emisyonlarını ayrıntılı olarak hesaplamaktadır. Bu kapsamda, 2021 baz yılına göre 2025 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 salımlarının %15,77, Kapsam 3 salımlarının %4 azaltılması hedeflenmektedir. 2030 yılı ara hedefleri ise şu şekildedir:

- 2025'e kadar fabrikalarda, 2030'a kadar tüm depolarda %100 yenilenebilir kaynaklardan elde edilen elektrik kullanmak.
- Lojistik kaynaklı karbon salımlarını 2019'a göre %30 azaltmak.
- Üretim yapılan 10.000 dekar toprakta onarıcı tarım uygulamalarının hayata geçirilmesini sağlamak.
- Tedarik edilen ana ham maddelerin %100'ünü sürdürülebilir kaynaklardan sağlamak.
- 2025 yılına kadar tüm ambalajları geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir veya kompostlanabilir hale getirmek
- 2030'a kadar toplamda 250.000 m³ su ve atık su geri kazanımı gerçekleştirmek.

Ülker Bisküvi sürdürülebilirlik hedeflerinin her birinde son yıllarda önemli ilerlemeler sağlamıştır. Bu bağlamda Şirket;

- 2014'ten bu yana karbon salım artışı olmadan büyümektedir.
- 2016 yılında başladığı Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, yaptığı raporlamayla iklim değişikliği stratejisini ve karbon salımlarını paylaşmaya devam etmektedir. Ülker, 2023 su güvenliği skorunu bir kademe daha artırarak B'ye yükseltmiş; iklim değişikliği skorunu da B olarak korumayı başarmıştır.
- Ham madde, malzeme ve hizmet alımlarını azami seviyede yerel tedarikçilerden yaparak hem yerel kalkınmaya destek olmakta hem de lojistik kaynaklı karbon salımını azaltmaktadır.
- Tüm fabrikalarında enerji ve su kullanımını, izleme sistemleri sayesinde, anlık takip etmekte ve birim üretim başına enerji tüketimini her yıl kademeli olarak azaltmaktadır.

- 2024 yılında ulaşmak için yola çıktığı birim üretim başına %30 su azaltımı hedefini, 2018 yılında yakalamış; 2023 yılı sonunda ise %39 oranına ulaşmıştır.
- Sürdürülebilir ambalaj yol haritasını belirlerken kullanılan malzeme, tedarik şartları ve yetkinlikler, fabrikalardaki dolun hatları, sevkiyat koşulları önemli rol oynamaktadır. Ambalaj malzemesi olarak, kâğıttan sonra en çok kullanılan plastik malzemelerde, azaltma çalışmaları devam etmektedir.
- Ambalajlarda 2023 yılında 220 ton plastik, 700 ton kağıt kullanımı azaltılmıştır.
- Kayıpları kaynağında önlemek amacıyla, ilk seferde hedeflenen kalitede üreterek, ham maddelerin %99'unu bitmiş ürüne çevirme oranına ulaşmış ve gıda sektöründe dünya genelinde en iyiler arasında yer almaktadır.
- Sıfır atık hedefine ulaşmak için çalışmaya devam eden Şirket, 2023 yılı sonunda %98'lik atık geri dönüşüm oranına ulaşmıştır.

Faaliyetlerinin çevreye etkilerini, Çevre Politikası çerçevesinde kurguladığı Çevre Yönetim Sistemi'ne göre yöneten Ülker Bisküvi, Türkiye'deki tüm fabrikalarında; ISO 14001, ISO 50001, ISO 9001, ISO 45001 ve ISO 22001 sertifikalarına sahiptir. Gebze Fabrikası ayrıca, 2019'da BREEAM Yeşil Bina Sertifikasını GOOD seviyesinde almaya hak kazanmış ve alanında bu sertifikaya sahip ilk bina olmuştur. Bunun yanında 2023 yılında Ankara Bisküvi, Silivri, Gebze, Karaman ve Giresun fabrikaları "Toprağa Sıfır Atık-Zero Waste to Landfill" belgesi almıştır. Tüm fabrikaların 2024 yılında program kapsamında belgelendirilmesi planlanmaktadır.

Şirket çevresel duyarlılık içinde yürüttüğü çalışmaları; çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, iletişim ve katılım, tedarik zinciri, atık ve su yönetimi, ortam koşulları ve sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini şeffaf bir denetim sürecinden geçerek Green Check- Yeşil Kontrol Sertifikası olarak belgelemektedir.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Yenilenebilir enerji tedariki ile, 2023 yılı elektrik tüketiminin %68'ini yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik ettik.

Su kaynaklarının sınırlı olduğu bir dünyada, suyu sürdürülebilir bir şekilde kullanmak çok önemlidir. Ülker Bisküvi, yaşam döngüsü yaklaşımıyla suyla ilgili doğrudan ve dolaylı çevresel etkilerini birçok noktada izleme, ölçme ve verimlilik çalışmalarıyla en aza indirerek, ISO 14046 standardının ilke ve gerekliliklerine uygun şekilde su ayak izini hesaplamaktadır.

Ankara Fabrikası sürdürülebilirlik odaklı belgelerine yenilerini eklemiş, ISO 14046 Su Ayak İzi sertifikası ve Green Check- Yeşil Kontrol Sertifikasını Gold seviyesinde almıştır.

2023 yılı çalışmaları

Ülker Bisküvi, 2023 yılında Çevre ve İş Sağlığı Güvenliği (İSG) alanlarında toplam 22,9 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, enerji verimliliği, İSG süreçlerinde dijitalizasyon, su verimliliği, ağaçlandırma, süreç optimizasyonu gibi toplum ve çevre üzerinde olumlu etkiler yaratacak yatırımlar yapılmıştır.

Birinci faz olarak nitelendirilen 2014-2024 Sürdürülebilirlik yolculuğunun son yılına girilirken, sürdürülebilirlik çalışmalarının 2. fazı olan 2050 "Net Sıfır" yaklaşımıyla paralel şekilde strateji ve hedef belirleme çalışmalarına devam etmiştir.

Su tüketimi 2023'te 2014 yılına göre toplamda %39 oranında azaltılmıştır. Tedarik edilen yenilenebilir enerji (I-REC) sertifikası ile, 2023 yılı elektrik tüketiminin %68'ini yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik ettik. Kapsam 1-2 ve kapsam 3 emisyonlarının belirlendiği bu dönemde, 2030 ve sonrası için emisyon azaltım hedefleri de tanımlanmıştır.

Değer Zinciri, Çalışanlar, Toplum ve Dünyamız başlığı altında belirlenen 4 değer alanı için tüm iş birimleri ve fonksiyonları ile uzun vadeli hedefler kapsamında çalışmalar gerçekleştirilmiştir.



%39

**Su Tüketiminde
Azalma
(2014-2023)**

Bu kapsamda, 2023 yılında Finans, Satın Alma, Risk Yönetimi, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik ekiplerinin katılımıyla İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü 13 fabrika özelinde geçiş riskleri tanımlanarak olası etkiler değerlendirilmiştir. Fiziksel riskler kapsamında ise operasyonlar ve kritik ham madde tedarikinde öncelikli olarak belirlenen tedarikçiler için su stresi konusu ele alınmıştır. Bunun yanında, Avrupa Yeşil Mutabakatı, AB Ormansızlaşmayı Önleme Yönetmeliği (EUDR) ve Plastik Kirliliği gibi yeni gelişmelere dayalı beklenen olası risklerin etkileri de değerlendirilmiştir.

Tüm fabrikalarda yürütülen Temel Çevre eğitimleriyle binlerce çalışana çevre koruma bilincini aşılama devam eden Ülker Bisküvi, aynı zamanda atık yönetimi, su ve enerjinin verimli kullanılması, iklim değişikliği gibi konularda da periyodik eğitimlere devam etmektedir. Çevrimiçi olarak hazırlanan Kurumsal Sürdürülebilirlik eğitimleri ile de 2024 yılı sonuna kadar tüm çalışanlara ulaşılması planlanmaktadır.

2024 yılı hedefleri

Ülker Bisküvi, 2024 yılı için şu hedefleri belirlemiştir:

- Karbon salım artışı olmadan büyümek,
- Birim üretim başına su kullanımını %30 azaltmak,
- %100 geri dönüşümle düzenli depolama sahalarına sıfır atık göndermek,
- Enerji verimliliğini %25 artırmak,
- Lojistik kaynaklı karbon salımlarını %20 azaltmak,
- Gün kayıplı iş kazalarını sıfırlamak,
- Tüm ürün kategorilerinde kullanılan yağ, tuz ve şeker miktarlarını azaltmak,
- Sürdürülebilir ambalaj stratejisi ve politikaları oluşturmak,
- Ambalaj azaltma çalışmaları yapmak,
- Alanında lider kurumlarla geleceğe yönelik projeler için iş birlikleri yapmak ve bu iş birliklerini devam ettirmek.

Ülker Bisküvi, net sıfır şirket olma hedefi doğrultusunda, tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik temelinde gerçekleştirmek üzere, çalışmalarını farklı iklim senaryolarına göre çalışarak 2050 net sıfır yol haritasını hazırlamıştır. Üretimde emisyon azaltımları konusunda bilimsel verilere bağlı olarak Bilim Temelli Hedef Girişimi'ne, (Science Based Targets Initiative) 2050 net sıfır taahhüdünü veren, Türkiye'deki 3 gıda şirketinden biri olarak öncü kuruluşlar arasında yer almıştır.

Ülker Bisküvi, en temel değerleri arasında yer alan etik iş yapış şeklini, paydaşları ile olan ilişkilerini belirleme ve yolsuzluk ve rüşvetle mücadele düzenlemelerini de içeren Ülker Bisküvi Etik İlkeler Politikası ile sürdürmektedir. 2023 yılında yeni başlayan 224 Ülker Bisküvi çalışanı toplam 2.652 saat insan hakları konularını da kapsayan temel etik ilkeler eğitimi alırken, yolsuzluk ve rüşvetle mücadele konularında 224 çalışan, toplam 2.128 saat eğitim almıştır. Yolsuzluk, rüşvet, ayrımcılık, taciz, müşteri kişisel verileri ve kara para aklama konularında iletilen herhangi bir bildirim olmadığı 2023 yılında etik hatta ulaşan toplam 20 bildirim tamamı çözüme kavuşturulmuştur. Bu kapsamda herhangi bir kamu davası bulunmazken, Etik ilkelere uygun olarak 2023 yılında politikacılara ve siyasi partilere herhangi bir bağış yapılmamış ve destek verilmemiştir.

Su Riskleri Projesi

Biyocoşutliliğin korunması ve yönetimi, Ülker Bisküvi'nin sürdürülebilirlik vizyonu, stratejik hedefleri ve çevre koruma faaliyetleri arasında önemli bir yer tutmaktadır. Ülker Bisküvi, bu alandaki temel yaklaşımını, faaliyetlerinin biyocoşutlilik üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi, izlenmesi, belirlenen hedeflere göre hareket edilmesi ve raporlanmasını sağlamak üzerine kurmuştur.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Ülker Bisküvi, net sıfır şirket olma hedefi doğrultusunda, farklı iklim senaryolarına göre çalışılan 2050 net sıfır yol haritasını hazırlamıştır.

Ülker Bisküvi, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin (SKD Türkiye) iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkisini analiz etmeyi ve tarımda verimli sulama stratejileri geliştirmeyi amaçlayan "Su Riskleri Projesi"nin ana sponsorluğuna devam etmiştir.

Projeyle su kaynaklarının verimli kullanımıyla birlikte, tarımsal uygulamalarda verimin artırılması hedeflenmiştir. Ankara Üniversitesi Su Yönetimi Enstitüsü'nün de yer aldığı projede, 2022 ve 2023 yıllarını kapsayan Faz1 ve Faz 2 çalışmaları kapsamında; Kırıkkale'de 40 dekar alanda buğday, 33 dekar alanda silajlık mısır, 18 dekar alanda tane mısır üretimi için damla sulama sistemi kurulmuştur.

Aynı büyüklükteki alanlarda geleneksel sulamayla gerçekleştirilen üretimle karşılaştırma yapılarak, buğday ve mısırdaki ürün verimliliği ve su ayak izi analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında İç Anadolu Bölgesi'nde yürütölen çalışmalarla, buğday üretiminde damla sulama yöntemi kullanılarak minimum %30 su tasarrufu ve %20 ürün verim artışı sağlanabileceği görölmüştür. Proje sonuçlarının paylaşıldığı sonuç raporunda su verimliliği, kuraklık riskleri ve iklim değişikliğinin etkilerine ilişkin veri analizleri derlenirken, ölkemizde sürdürülebilir tarım uygulamaları için önemli bir kaynak hazırlanmış oldu.

Aliağa Bisküvilik Buğday Projesi

İnsanların gıdaya erişme olanağının ya da kapasitesinin artırılması ve gıdaya sürdürülebilirliğin sağlanması, içinde bulunduğumuz koşullarda her zamankinden daha kritik bir konu başlığı olarak öne çıkmaktadır.

Diğer taraftan tüm dünyayla birlikte, ölkemizde de gözle görünür biçimde artışa geöen çevre ve doğa olayları, gündemin üst sıralarında yer alan iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik başlıklarının öneminin daha güçlü şekilde anlaşılmasına aracılık etmektedir. Bu nedenle iklim değişikliğine dayanıklı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını yaygınlaştırmak büyük önem taşımaktadır.

Ülker de değer zincirimizde öncelikli olarak sürdürülebilir ve yerel ham madde tedarikini destekleyecek tarımsal uygulamalara odaklanmaktadır.

Sürdürülebilir ham madde tedarikinin önemini de dikkate alan Ülker Bisküvi hem şirket hem ölkemiz için önemli olan buğday projeleri üzerinde çalışmaktadır. 2007 yılında Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü'yle bisküvilik un üretimine uygun bir buğday türü için başlatılan iş birliği kapsamında iklim değişikliğine, hastalık ve kuraklığa dayanıklı, yerli, milli, verimli Aliağa Bisküvilik Buğday Projesi'nde tohum yaygınlaştırma çalışmaları devam etmiştir. Geliştirilen bu bisküvilik buğday, 2022 Ekim ayından bu yana Ülker ürünlerinde kullanılmaktadır.

Yeni bisküvilik buğday türleri elde etmek için Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü'yle birlikte hayata geöirilerek Bisküvilik Buğday Geliştirme Programı'nda çalışmalar devam etmektedir. Programla çiftöilerimize bölgesel olarak iklim ve toprak yapısı gereği verimi ve kalitesi ön plana çıkan çeşitler arasında tercih yapma imkânı sunulacaktır. Böylece bisküvilik buğdayların daha geniş bir coğrafyada yüksek verimli ve kaliteli olarak üretimin devamlılığı sağlanacaktır.

Kakaodan Fazlası Projesi

Ülker, buğdayın yanı sıra, bir başka önemli ham maddesi olan kakaonun tedarikinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere çalışmalara devam etmektedir.

Bu kapsamda, kakao tedarikinin değer zincirindeki olumsuz çevresel ve sosyal etkilerini azaltmak için şeffaf ve izlenebilir tedarik süreçleri geliştirmek üzere, kakao için de sürdürülebilir ham madde tedariki konusunda çalışmalar sürdürmektedir.

“Beyond Cocoa – Kakaodan Fazlası” projesi kapsamında, tüm kakao ve çikolata ürünlerini tedarik eden, 2021 yılında Ülker Bisküvi bünyesine katılan Önem Gıda ve Fildişi Sahili merkezli ihracat şirketiyle çevresel ve sosyal alanda kakao tedarikinin sürdürülebilir yönetimi için var gücüyle çalışmaktadır. Proje kapsamında kakao çiftçilerine tarımsal ormancılık ve iyi tarım uygulamaları eğitimleri verilmektedir. Projenin ana odak alanları arasında yer alan ormanların korunması hedefi doğrultusunda, insanlarla doğa arasındaki ilişkiyi olumlu yönde etkileme bilinciyle hareket eden Earthworm Vakfı ile yapılan iş birliği kapsamında, alım yapılan tüm kooperatiflerle bir ormansızlaşma olmadığına dair doğrulama ve izlenebilirlik çalışması gerçekleştirilmiştir. Vakıf iş birliğinde 2018 yılından bu yana, izlenebilir kakao tedariki için Afrika'daki tedarikçiler ve kooperatifler sahada denetlenmektedir.

Projenin sosyal sorumluluk kısmında, çocuk işçiliği farkındalık eğitimleri ve okul yenilemeleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kakao alımı yapılan bölgedeki kadın çiftçilere ve çocuklarına mobil sağlık hizmeti sağlanmıştır.

Fındıktan Fazlası Projesi

Ülker Bisküvi, yerli tedariki odağında tutarak ve tarımda sürdürülebilirliğin önemini vurgulayarak çalışmalarını genişletmektedir. “Beyond Hazelnut - Fındıktan Fazlası” projesi kapsamında iyi tarım uygulamaları ve tarım zararlıları ile mücadele konularında çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda 2023 yılında 50 çiftçiye iyi tarım uygulamaları eğitim programı düzenlenmiş; aynı program, ekim ayında yine Giresun bölgesinde 25 kadın çiftçiyle devam ettirilmiştir. Eğitimlerde; sürdürülebilir tarım teknikleri, fındık zararlıları, yabancı otlar ve hastalıklarla doğru mücadele ve iş sağlığı ve güvenliği konularında bilgi verilmiştir. Eğitim programı sonrasında Giresun fabrikasındaki fındık bahçesinde iyi tarım uygulamaları incelenmiştir.

Ülker Bisküvi, programa katılan kadın çiftçilere ait tarlaların toprak analizlerini yaptırırken, talepte bulunan çiftçilere de toplam 850 yeni fındık fidanı temin etmiştir. Kurulan haberleşme ağıyla fındık uygulamalarına ait önemli tarihler konusunda çiftçiler bilgilendirilmektedir.

Ülker Bisküvi, çiftçilerin güçlenmesine ve yerel sosyoekonomik kalkınmaya destek vermeye devam edecektir.



75

Çiftçiye

**İyi Tarım Uygulamaları
Eğitimi**



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Ülker Bisküvi, çalışanların İSG kültürünü benimsemelerini ve katılımcı olmalarını sağlamak amacıyla İş Güvenliği Elçisi adında davranış odaklı iş güvenliği sistemini hayata geçirmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Ülker Bisküvi, çalışanların İSG kültürünü benimsemelerini ve katılımcı olmalarını sağlamak amacıyla İş Güvenliği Elçisi adında davranış odaklı iş güvenliği sistemini hayata geçirmiştir. Fabrikalarındaki tüm çalışanları kapsayan sistemde, her çalışan diğer çalışanların davranışlarını İSG'ye uygunluk açısından değerlendirmektedir. Tehlikeli davranışların fazla olduğu alanlarda çalışanları güvenli davranmaya teşvik edecek etkinlikler planlayan Şirket, Gıda Güvenliği Elçisi uygulamasıyla da aynı sistemi gıda güvenliği alanında uygulamaktadır.

Ayrıca, İSG kültür bilincini artırmak için tüm fabrikalarda "Alan Sorumluluğu Projesi"ni uygulayan Ülker Bisküvi, proje kapsamında, fabrikaların kendi içinde her biri farklı alandan sorumlu bir çalışan belirlemek; alan sorumlusu, sorumlu olduğu bölgedeki tehlikeli durumları tespit etmekte; gerekli İSG tedbirlerini belirlemekte ve alınması gereken aksiyonların takibini yapmaktadır.

Merkez İSG ekibi tarafından tüm fabrikalarda her yıl İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda denetim yapılmakta, gelişmeler ve gelişime açık alanlar üst yönetime raporlanmaktadır. Ayrıca bu denetim çalışmalarına diğer fabrikaların İSG uzmanları da katılım sağlamaktadır. Bu şekilde Ülker Bisküvi İSG uzmanlarının bireysel gelişimine, fabrikaların İSG standartlarının yükseltilmesine, İSG uzmanları arasında iletişimin artması ve iş birliğine katkıda bulunmaktadır.

Ülker Bisküvi, satın alacağı ve mevcut makinelerin güvenliğini sağlamak amacıyla alanında uzman danışman firmalarla çalışmaktadır. Her fabrika, belirlediği ekibe "Makine Risk Değerlendirmesi" eğitimi aldirmiş ve saha çalışmaları yaptırmıştır. Danışman firmalar üretim hatları üzerinden "Makine Risk Değerlendirmesi" yaparak raporlamaya başlamıştır. Aksiyonlar fabrika yöneticileri tarafından takip edilmektedir.

Ülker Bisküvi, yüklenici ve ziyaretçilerine sunduğu "Visitpro" yönetim programı ile İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite ve Gıda güvenliği ve sürdürülebilirlik konularındaki standartlarını ve politikalarını bu uygulama üzerinden paylaşmaktadır. Yüklenici firma çalışanlarının tüm iş izinleri, tek bir platform üzerinden online olarak takip edilmekte ve yönetilmektedir. Bu sayede hem izin-onay süreçleri yalınlaşmış hem de zaman tasarrufuyla verimlilik artışı sağlanmıştır. İzlenebilirliğin sağlandığı bu proje ile yüklenicilerin iş performansları takip edilmekte ve Ülker'in tüm fabrikaları için onaylı bir yüklenici havuzu oluşturulması hedeflenmektedir.

2023 yılında çevrim içi eğitim programları çerçevesinde, çalışanlarına temel İSG eğitimleri veren Ülker Bisküvi, kültür çalışmaları ve teknik bariyerlerin güçlendirilmesiyle son üç yıldır LTAR oranını 1'in altında tutmayı başarmış ve 2023 YTD LTAR oranını 0,81 ile tamamlamıştır.

Temel İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerini online eğitim platformuna taşıyan Şirket, yasal mevzuatlara uygun hazırladığı eğitimleri, çalışanlara açmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerine ek olarak, COVID-19 Bilgilendirme, Uyku Sağlığı, Seyahat Güvenliği ve Trafik Güvenliği eğitimlerini de çalışanlarına sunmuştur.

Ülker Bisküvi, 2021 yılından bu yana Türkiye'deki tüm fabrikalarında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemine geçişini tamamlamıştır.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Tüm değer zinciri boyunca sürdürülebilir üretim için çalışan Ülker Bisküvi böylece, paydaşlarını destekleyerek birlikte güçlenmekte, tedarik güvenliğini sağlamakta ve tüm tedarik zincirinde çevresel etkilerin azaltılmasına ve sosyal gelişime katkı sağlamaktadır. Kalite kültürünün tedarik zincirine uçtan uca yayılımı için tüm tedarikçilere açık olacak şekilde kalite yönetim sistemi gereklilikleri, pest kontrol ve standartlar başlıklarında eğitimler gerçekleştiren Şirket, Türkiye satış ve dağıtım ekiplerine kalite ve gıda güvenliği eğitimleri vermiştir.



Tedarikçiler için yürütülen kalite ve gıda güvenliği denetimlerinin yanı sıra 2023 yılında seçilen kritik 25 tedarikçiye, fiziki 3. taraf sosyal uygunluk denetimi gerçekleştirilmiştir. İnsan hakları, Çevre, İSG, Etik ve Yönetim Sistemleri gibi konuları içeren bu denetimler ve hazırlanan aksiyon planları ile tedarikçilerin Çevresel, Sosyal ve Yönetimsel performanslarının artırılması planlanmaktadır. Bunun yanında 200' ün üzerinde tedarikçinin sürdürülebilirlik, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇYS) konularında değerlendirilmesini sağlayan "Synesgy Online Tedarikçi Değerlendirme Platformu" ile ÇYS performansları değerlendirilerek, iyileştirme aksiyonları paylaşılmıştır. Bu çalışmalara ek olarak, toplam 52 tedarikçi etik, İSG ve çevre konularını kapsayan "Sosyal Uygunluk Anketleri" kapsamında değerlendirilmiştir.

Bir önceki yıla göre lojistik faaliyetlerinden kaynaklı 67.065 km mesafe azaltımı gerçekleştirilirken, 2023 Aralık ayında 50 adet katlı tırın daha dağıtım filosuna katılmasıyla yıllık 5,4 milyon km daha az mesafe kat edilmesi ve karbon salımının 5.000 ton daha azaltılması planlanmaktadır.

İş Birlikleri, Başarılar ve Ödüller

Yaptığı çalışmalarla ulusal ve uluslararası platformlarda takdir edilen Ülker Bisküvi, 2015 yılından beri Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Borsa İstanbul adına uluslararası finansal analiz ve raporlama kuruluşu LSEG (London Stock Exchange Group) tarafından gerçekleştirilen, halka açık şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetim performans değerlendirmesi açıklanmıştır. Bu değerlendirmeye enerji, su, emisyonlar, atık yönetimi, insan hakları, iş gücü, kurumsal sosyal sorumluluk, tedarik zinciri, sorumlu üretim, hissedar yönetimi, vb. kriterler yön vermektedir.

Ülker Bisküvi, Ocak 2024* itibarıyla dünya genelinde değerlendirilen 450'den fazla şirket arasında en yüksek puanı alarak kendi kategorisinde birinci olmuş; aynı zamanda Borsa İstanbul'da işlem gören tüm sektörlerden 108 şirket arasında da birinci sırada yer almıştır.

Ülker, Uluslararası Derecelendirme kuruluşu S&P Global tarafından hazırlanan ve sektörlerinde çevre, sosyal ve yönetim performansları en iyi şirketlerin listelendiği Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde (The Sustainability Yearbook) üst üste 4 kez yer almıştır.

Dünya genelinde 60 sektörden 9.400'ün üzerinde şirketin değerlendirildiği listeye 759 şirket girmeye hak kazanmıştır. Ülker bu listede yer alan 9 Türk şirketinden biri olurken, "gıda ürünleri" (food products) kategorisinde bulunan 19 global şirket içinde tek Türk şirketi olmaya devam etmiştir.

Ülker Bisküvi, 2024 yılında sahiplerini bulacak olan dünya çapında en prestijli ödüllerden biri olan edie Sürdürülebilirlik İş Ödülleri'nde de 5 kategoride başvuruda bulunmuştur. Bağlılık & Davranış Değişikliği, Sosyal Sürdürülebilirlik ve Çeşitlilik, Sürdürülebilirlik Raporlaması ve İletişimi, Su & Atık & Kaynak Yönetimi, Yılın Ekibi kategorilerinde katılım sağlayarak, 2 kategoride, 3 proje ile finalist olma başarısı gösteren tek Türk gıda şirketi olmuştur.

Sürdürülebilir İş Ödülleri 2023'te, İş Birliği ve STK" kategorisinde "SKD Türkiye Su Riskleri", "Sürdürülebilir İş Raporlaması" kategorisinde "Sürdürülebilirlik Raporu" ve Karbon Yönetimi kategorisinde "Karbon Yönetimi" projeleri ile finale kalarak, "Karbon Yönetimi" projesiyle birincilik ödülüne layık görülmüştür.

* LSEG (London Stock Exchange Group) 8-15 Ocak tarihli değerlendirmesine göre

İnsan Kaynakları

Ülker Bisküvi en büyük değeri olarak gördüğü çalışanlarına, dünyadaki yeni gelişmeleri ve trendleri de takip ederek sürekli yatırım yapmaktadır.

Ülker'in kuruluşundan bu yana hem tüketicilerine hem de çalışanlarına en büyük vaadi "Mutluluk" olmuştur. Şirket, bu çerçevede süreçlerini çalışan mutluluğu üzerine şekillendirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in işe alımdan, öğrenme ve gelişim, performans ve yetenek yönetimi süreçlerine kadar önceliği, her zaman çalışanlarının mutluluğunu sağlamaktır.

Ülker Bisküvi bünyesine 2023'te 122 kişi daha katılmıştır. Böylece çalışan sayısı 9.794'e ulaşmıştır. İşe yeni başlayanların %61,4'ünü kadın çalışanlar oluşturmuştur. Böylece 2022 yılında %25 olan kadın çalışan sayısı oranı 2023 yılında %30 seviyesine gelmiştir.

Ayrıca Ülker Bisküvi'nin yeni üyelerinin %50'si genç yetenek olarak adlandırılan uzman yardımcısı ve uzman rollerinde işe başlamıştır. Gerçekleştirilen işe alımların %32'sini Z jenerasyonu olarak adlandırılan 2000 yılı ve sonrasında doğan çalışanlar oluşturmaktadır. Bu durum Şirket'in genç çalışanların istihdamına verdiği önemi ve özeni göstermektedir.

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in ücretlendirme ve yan haklar yönetimindeki temel esas; kapsam dışı çalışanların ilgili yasalar ve pladis prensipleri dahilinde ücret ve yan haklarının sistematik bir şekilde, adil ve cezbedici içerikte yönetilmesidir.

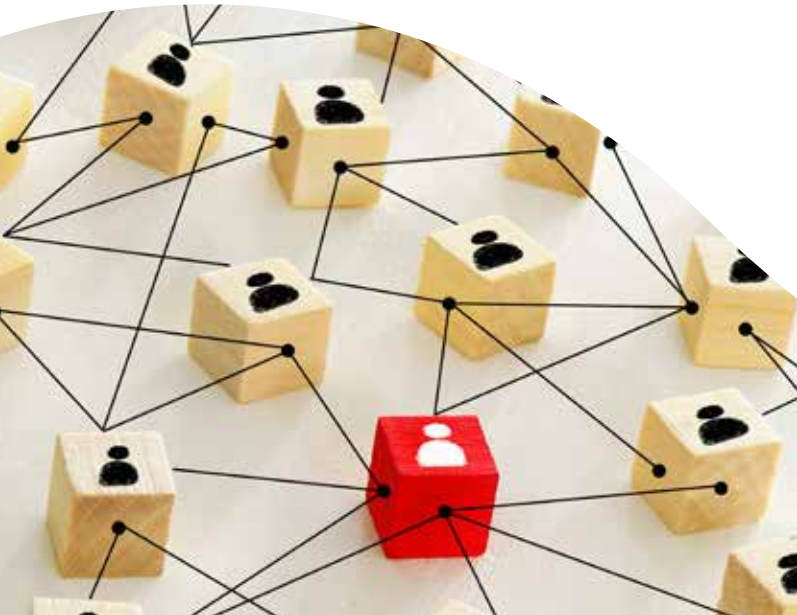
Ücret ve yan haklar politikası ise çalışanların motivasyonu, bağlılığı ve performans yönetimi açısından öne çıkan konular arasında yer almaktadır. Bu bilinçle çalışanların ücret ve yan hakları hassasiyetle yönetilmekte, piyasa koşullarını da dikkate alınarak, çalışanların ihtiyaçlarına cevap verilmektedir.

Çalışanlar kendilerine sunulan bütçe dâhilinde esnek yan haklar portalında yer alan eş ve çocuk için tamamlayıcı sağlık sigortası, alışveriş çeki, check-up, bireysel emeklilik sigortası gibi alternatifleri seçebilmektedir. Yönetici seviyesindeki çalışanlara bunlara ek olarak yol yardımı imkânı sağlanmaktadır.



9.794

Çalışan Sayısı



Kapsam içi çalışanların yan hakları toplu iş sözleşmeleri kapsamında belirlenmektedir. Ayrıca, kapsam dışı çalışanlar için bireysel ihtiyaçlarına uygun olarak şekillendirebilecekleri esnek yan haklar uygulaması sunulmaktadır.

Yetenek ve Performans Yönetimi

Yetenek ve performans yönetimi süreçleri ile çalışanların performansları objektif bir şekilde değerlendirilmekte ve gelişimlerine destek olacak eğitim imkânları sunulmaktadır. 2023 Yetenek Yönetimi Süreci (TMP), 2021 yılında pladis'te hayata geçirilen ve her çalışanın lider olarak konumlanarak, hangi yetkinliklere sahip olması gerektiğine dair standartları içeren Liderlik Başarı Modeli doğrultusunda yürütülmüştür. Bu kapsamda, pladis bünyesindeki tüm çalışanlar için her yılın başında Bireysel Gelişim Planları oluşturulmaktadır. Bu plan sayesinde, çalışanlara ve yöneticilere performans hedeflerinin gerçekleştirilmesi, bireysel performansın geliştirilmesi ve bireysel kariyer hedefinin gerçekleştirilmesi amacıyla ilgili gelişim alanlarını ve aksiyonlarını belirlemelerinde yardımcı olunmaktadır. Bireysel Gelişim Planı, bireyin bilgi, beceri ve davranışlarını geliştirmeye odaklanmakta ve tüm bu adımlar, Yetenek Yönetimi Süreci'nin temel yapı taşlarını oluşturmaktadır.

Performans yönetimi sistemi, çalışanların mevcut durumlarını ve gelişim alanlarını belirlemek için kullanılmakta ve tüm beyaz yaka çalışanlara yıllık olarak uygulanmaktadır. Ağırlıklı olarak yöneticilerin geribildirimleriyle şekillenen bu süreç, üç aşamada yönetilmektedir:

- Hedef belirleme
- Ara değerlendirme
- Yıl sonu değerlendirme dönemi

Tüm beyaz yaka çalışanlar her yıl olduğu gibi 2023 yılında da performans yönetim aşamalarından geçmiştir.

Yetenek kazanımı konusunda proje yarışması bizz@kampüs, Commercial Talent ve Yıldız Holding liderliğinde yürütülen JOB@Yıldız Holding staj ve yeni mezun işe alım programı önemli araçlar arasında yer almaktadır. Bu programlar sayesinde genç mezunlar her yıl uygun departmanlara yerleştirilmektedir.

Başarılı genç yetenekleri geleceğe hazırlayan yenilikçi yetenek programı Commercial Talent'in kapsamı, 2022 yılında satış fonksiyonlarının yanı sıra tedarik zinciri, satın alma ve pazarlama fonksiyonlarını da kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Yıl içerisinde altı yeni çalışan organizasyona katan program, 2023'te de aynı şekilde hayata geçirilmiştir. Programın genişletilmesiyle gençler farklı departmanlarda çalışma ve uzmanlık alanlarını genişletme fırsatı yakalamakta, aynı zamanda da iş dünyasında başarılı olmak için ihtiyaç duydukları yetkinlikleri kazanmaktadır.

Üniversite öğrencilerinin yenilikçi fikirlerini ortaya çıkaran bizz@kampüs, her geçen yıl daha da büyümektedir. Üniversite 3. ve 4. sınıf öğrencileri ile lisansüstü öğrencilerine yönelik düzenlenen proje yarışması, her yıl farklı bir Ülker markası için pazarlama fikirleri geliştirme fırsatı sunmaktadır.

Öğrenciler tarafından ilginin her geçen yıl daha da artmasıyla başvuru sayısında artış gözlemlenen proje, üniversite öğrencilerinin hayal güçlerini ve problem çözme becerilerini geliştirmelerine olanak tanımaktadır.

İnsan Kaynakları Planlaması (İKP) süreci ile yönetsel pozisyonların yedeklenmesini sağlanmaktadır. Aynı zamanda, çalışanların potansiyellerini en iyi şekilde kullanabilecekleri farklı pozisyonlar ve grup şirketlerindeki kariyer fırsatlarına dair açık pozisyonlar için öncelikli olarak çalışanlar değerlendirilmektedir. Bu pozisyonları, iç ilanlar aracılığıyla çalışanlara duyurulmaktadır.

İnsan Kaynakları

Uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, konferanslar, kişisel ve mesleki gelişim eğitimleriyle çalışanlar, yaptıkları işte en iyi olmaları, organizasyonu ve kendilerini geleceğe hazırlamaları konusunda desteklenmektedir.



9.642

**pladis
Academy
Eğitimi**

Şirket'teki fonksiyonların çalışma düzeni Ofisten, Hibrit, Uzaktan ve Satış-Saha Modeli olmak üzere dört grup altında sınıflandırılmaktadır. Bu modelle daha yalın, daha çevik, daha sürdürülebilir dinamik bir çalışma ortamı oluşturulması; verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

Kişisel ve Mesleki Gelişime Yönelik Eğitimler

Ülker Bisküvi, en büyük değer ve en önemli kıymet olarak gördüğü çalışanlarına, Şirket'in iş hedefleri ve rekabet gücünün artırılmasının yanı sıra kişisel gelişimleri için de destek vermektedir. Şirket, dünyadaki yeni gelişmeleri ve trendleri takip ederek pazardaki rekabet gücünü artırmak amacıyla insan kaynağına sürekli yatırım yapmaktadır.

Eğitim ve Gelişim programlarıyla, çalışanlar yaptıkları işte en iyi olmaları, Ülker Bisküvi'yi ve kendilerini geleceğe hazırlamaları için desteklenmektedir. Şirketteki gelişim olanakları arasında uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, yurt içi ve yurt dışı konferanslar, kişisel ve mesleki gelişim programları yer almaktadır.

Online öğrenme platformu pladis Academy'de 9.642 eğitim tamamlanmıştır. pladis Academy'ye sürdürülebilirlik içerikli beş modülden oluşan eğitim seti devam etmektedir. Sürdürülebilirlik içerikli eğitim alan çalışanların pladis Academy'de geçirdiği toplam süre 9.304,4 dakika olmuştur. 2023 yılında, beyaz yaka çalışanlara toplam 20.792,8 saat eğitim verilmiştir.

Öğrenme ve gelişim programlarıyla çalışanlar, yaptıkları işte en iyi olmaları, organizasyonu ve kendilerini geleceğe hazırlamaları için desteklenmektedir. Sağlanan gelişim olanakları arasında uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, yurt içi ve yurt dışı konferanslar, kişisel ve mesleki gelişim programları yer almaktadır. Ülker Bisküvi, çalışanlarına aşağıdaki başlıklarda özetlenen konularda eğitim olanakları sunmaktadır:

- Liderlik Eğitimleri (Impact Liderlik Programı, Liderlik Pusulası, Liderlik Haritası ve Liderliğe İlk Adım)
- Kişisel Gelişim (Katalog) Eğitimleri: Bilgi Güvenliği, Proje Yönetimi, Sunum Tasarımı, Geri Bildirim, Hogan Kişilik Ölçümü (HPI), Müşteri Yönetimi, Finansçı Olmayanlar İçin Finans Eğitimi, Dijital Olgunluk, Tersine mentörlük eğitimleri, vb.
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- İlk Düzey Yönetici Eğitimi
- Yıldız Operatör Eğitimi
- Teknik Eğitimler

Üst Düzey Çalışan Bağlılığı

İşveren markası algısını güçlendirmek, çalışan bağlılığı ve yetenek kazanımı CEO başta olmak üzere, tüm üst yönetimin ve İnsan Kaynakları bölümünün öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Ülker, 2023 yılında çalışan bağlılığı konusunda aşağıdaki çalışmalarını gerçekleştirmiştir:

Sizi Dinliyoruz Bağlılık Anketi: 2023 yılında ilki Mayıs ayında, ikincisi ise Kasım ayında gerçekleşen iki çalışan bağlılığı anketi gerçekleştirilmiştir. Mayıs ayında gerçekleşen bağlılık anketinde %87 oranında katılımlı sağlanmış, bağlılık skoru %74 olarak sonuçlanmıştır.

pladis Academy: Tüm pladis çalışanlarının kullanımına açık olan kurum içi e-öğrenme platformudur. pladis Academy'de liderlik, proje yönetimi, sürdürülebilirlik, çeviklik ve iletişim becerileri gibi konulardan, uzman konuşmacıların Ted konuşmalarına, evde yapılabilecek egzersizlerden, çocuklarla gerçekleştirilebilecek aktivitelere kadar pek çok farklı konuda güncel içeriğe ulaşılabilmektedir.

Dijital Mentörlük Programı: Mentörlük, rehberlik, yol gösterme ve ilham verme kültürümüzün vazgeçilmez bir ögesidir. Ülker Bisküvi bu öğeleri bir bütün haline getirerek ve dijital trendlerden de ilham alarak, dijital mentörlük programının lansmanını gerçekleştirmiştir. Bu programla hem mentör hem de menti olan kişilerin kişisel gelişim yolculuklarına katkı sağlanması hedeflenmiştir. Mentörler liderlik, yön gösterme, koordine etme gibi yetkinliklerini geliştirme fırsatı bulurken, mentiler de farklı durumlarla başa çıkma, geribildirim alma gibi konularda kendilerini geliştirmektedir. Proje başlangıcından bu yana, toplamda 286 menti ve 169 mentör bu gelişim yolculuğunda yer almıştır.

Uzun yıllardır devam eden mentörlük programı 2022'de dijital platforma alınmıştır. Bu kapsamda tüm mentör ve mentiler, toplam 12 seanslık eğitime dâhil olmuştur.

Dijital Tersine Mentörlük Programı: 2023 yılında dijital platforma taşınan Tersine Mentörlük uygulaması, Ülker çalışanlarına ve yöneticilerine sağlanan bir gelişim uygulamasıdır. Bu gelişim uygulaması ile IKP (İnsan Kaynakları Planlama – Yetenek Yönetimi Süreci) sonucundaki gelişim planlarının hızla hayata geçirilmesine destek olmak ve yüksek performanslı çalışanların potansiyellerinin ortaya çıkarılması hedeflenmektedir.

Ayrıca bu program çerçevesinde hem mentörlerin hem de mentilerin kişisel ve profesyonel gelişiminin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bu yolla farklı nesiller arasında iletişim ve iş birliği teşvik edilmektedir.

Mentiler, CEO'ya direkt olarak bağlı olan lider ekibinden seçilmiştir. Tüm liderler programa başından itibaren büyük ilgi göstermiştir. Mentörlük süreci için başvurular online bir anket aracılığıyla alınmıştır. Dijital Tersine Mentörlük

Programı 48 mentör ve menti katılımıyla online olarak başlamıştır. Lansman toplantısı öncesinde, liderler ve çalışanlarla üç farklı eğitim oturumu düzenlenmiştir.

Bu programın amaçları şunlardır:

- Çalışanların kariyer ve kişisel gelişimini desteklemek
- Çalışanlarda gelişim farkındalığını artırmak
- Ülker içinde birbirinden öğrenmeyi desteklemek
- Çalışanların yeteneklerini ortaya çıkarmak
- Çalışanların gelişmelerini sürekli takip etmek
- Daha genç takım üyelerinin taze bakış açılarını dinlemek
- Nesiller arasındaki iletişim boşluklarını kapatmak
- Sürekli öğrenme ve iş birliği kültürünü desteklemek.

Zihin Açıcı İK Sohbetleri: İK Liderlerimiz veya dış danışmanlarımızın uzmanlıklarını İK ekibiyle paylaştığı bir projedir. Projeye ekim ayında başlamış ve bir yıllık plan yapılmıştır. Projenin ilk oturumu Çalışan Bağlılığı ve ikinci oturumu ise Ücret Yönetimi olmuştur. Bu proje ile İK profesyonellerimizin kendi alanlarında trendleri takip edebilmeleri ve sektörden güncel bilgileri öğrenebilmeleri amaçlanmıştır.

İlham Veren Sohbetler: Çalışanları esenlikleri açısından desteklemek adına, konusunda uzman konuşmacılar ile dijital sohbetler planlanmıştır. İlki mayıs ayında Klinik Psikolog Beyhan Budak ile ikincisi ise aralık ayında Doç. Dr. Yavuz Samur ile gerçekleşen iki oturum yapılmıştır.

Senin İçin İyi Gelecek: Senin İçin İyi Gelecek projesi çalışanların hem mental hem fiziksel olarak iyi olmalarını hedefleyen, iş birliği, kapsayıcılık, bağlılık gibi noktalara dokunan esenlik programıdır. Bu program çerçevesinde yürütülen faaliyetler dört ayrı kategoride odaklanmıştır. Çalışanların psikolojik sağlığına yatırım yapmak amacıyla "Charge Your Battery" kategorisinde psikolojik öz bakım oturumları gerçekleştirilmiştir. Çeşitlilik ve iş birliği becerilerini geliştirmek amacıyla "Emotionally Healthy" kategorisinde workshop & atölyeler düzenlenmiştir. Ruhsal ve bedensel sağlık üzerine farkındalığı artırmak için "Stay Mentally" kategorisinde seminerler düzenlenmiştir. İş hayatının nabzını tutmak ve güncel kalmak amacıyla "Fuel Your Story" kategorisinde interaktif kariyer oturumları gerçekleştirilmiştir.

İnsan Kaynakları

“Biz Bize Buluşmalar”da her çeyrek, CEO Mete Buyurgan, Şirket’in güncel durumu ve öncelikleri hakkında bilgilendirme yapmaktadır.

Senin İçin İyi Gelecek Programı ile tüm Ülker Bisküvi fabrikalarında toplam 120 farklı etkinlikte ortalama 3.587 çalışana, uçtan uca bütünsel sağlığını ve esenliğini desteklemek üzere ulaşılmıştır.

Mutlu Et Mutlu Ol Günü: Kurucumuz merhum Sabri Ülker’in “Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğuna inanıyoruz” sözünden yola çıkarak, her yıl olduğu gibi bu yıl da Mutlu Et Mutlu Ol Günü etkinliklerinin odağına çocukları almıştır. Türkiye Satış Şirketleri ve Üretim Fabrikaları Organizasyonu, Türkiye’nin farklı illerinde, Kızılay ile iş birliği yaparak, 660 çocuğa yönelik kıyafet (kışlık mont & atkı/bere/eldiven) yardımında bulunmuştur. Liderler ve çalışanların katılımıyla hazırlanan yardım paketlerinin dağıtımı Kızılay iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Ayrıca losyonlarda özel ikramlar, hediyeler, yardım amaçlı kermeslerle bu özel gün kutlanmıştır.

Ülker Çocuk Sanat Atölyesi: Çalışanların 5-12 yaş arasındaki çocukları Şirket’in Çamlıca kampüsünde ve fabrikalarda ağırlanmıştır. Anne ve babalarının ofislerini gören minik misafirler, sürdürülebilirlik temalı Ülker Çocuk Sanat Atölyesi’yle kuşlara yuva tasarlamıştır. 100. yıla özel Sabri Ülker Vakfı Resim Atölyesi’nde yapılan resimlerle bir sergi oluşturulmuştur. Çocuklarımızın yaptığı kuş yuvaları Kuş Dedektifi olarak da bilinen Emin Yoğurtcuoğlu tarafından doğada kuşlarla buluşturacaktır.

Kıdem Ödülleri: Çalışanın işe başlangıç tarihi baz alınarak ilk yılını tamamlaması halinde önlük, 5 veya 5’in katı bir kıdem süresini tamamlaması halinde ise özverili çalışmaları için bir plaket takdim edilmesinin yanı sıra alışveriş çeki, yarım altın, tam altın gibi hediyeler de sunulmaktadır.

Biz Bize Buluşmalar: Her çeyrekte CEO Mete Buyurgan, Şirket’in güncel durumu ve öncelikleri hakkında bilgilendirme yapmaktadır.

Aklınla 1000 Yaşa Bülteni: Ülker’de gerçekleştirilen etkinliklerin, eğitimlerin, işveren marka işlerinin ve en iyi uygulamaların paylaşıldığı bu bültenle, farklı fonksiyon ve lokasyonlardaki çalışanların birbirlerinin gündeminden haberdar olması amaçlanmaktadır.

Biz Bize Fabrikalar: Çalışanlar, her çeyrekte fabrikadaki güncel durum hakkında bilgilendirilmektedir.

Lider Bülteni: Liderlik, kişisel gelişim, kültür-sanat ve ekonomi gibi konularda gündemde olan bilgiler derlenerek, her ay yöneticilerle paylaşılmaktadır.

Anlık Ödül: Sürdürülebilir başarı için diğer çalışanlara da ilham verecek kurumsal başarı hikâyeleri oluşturmak üzere “Anlık Ödül” sistemi aktif şekilde kullanılmaktadır.

Kahvaltı ile Kısa Bir Mola: Her ay tüm fabrikalarda yöneticilerin fabrikanın hedeflerini, iş sonuçlarını, projeleri ve iyi uygulamaları paylaştıkları etkinlikler düzenlenmektedir.

Liderlerle Söyleşiler: “Liderlerle Bir Gün, Deneyimleri ile Bir Ömür” mottosuyla fabrikalarda “Liderlerle Söyleşiler” etkinlikleri düzenlenmektedir.

Engelliler Günü: 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında farkındalık oluşturmak amacıyla fabrikalarda engelli çalışanların katılımıyla Şirket dışında kahvaltı organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bu organizasyonda engelli çalışanların talepleri dinlenmekte ve çalışanlara hediyeleri teslim edilmektedir.

Ailem Fabrika’da: 2023 yılı şubat ara tatilinde karnelerini alan 7-12 yaş arası çalışan çocukları fabrikalarda bir gün geçirmiş, üretim turu yaparak çalışma alanlarını görmüştür.

Aylık Doğum Günü Kutlaması: Fabrikalarda aylık periyotlarla çalışanların doğum günleri hep birlikte kutlanmaktadır.

Akıl Küpü: Mavi yaka çalışanların süreçlerin daha verimli hale getirilmesi kapsamında verdikleri öneriler değerlendirilerek ödüllendirme yapılmaktadır.

Ayın Yıldızı: Fabrika scorecardlarına göre en iyi skoru elde eden fabrikalar ödüllendirilmektedir.

Kültür Turları: Fabrikalarda çalışanlarla birlikte farklı bir şehre ücretsiz kültür gezileri düzenlenmektedir.

Turnuvalar: Fabrikalarda futbol, voleybol veya turnuva turnuvaları gerçekleştirilmekte, her fabrika özelinde kazananlar ödüllendirilmektedir.

Yaza Merhaba/Kışa Merhaba: Çalışanların katılımıyla mesai saatleri içerisinde Yaza ve Kışa Merhaba etkinlikleri yapılmaktadır.

Bugün Benim Menü: Fabrika yemekhanelerinde belirli günlerde bir çalışanın seçtiği yemekler sunulmaktadır.

Özel Menü: Fabrikalarda yılın her çeyreğinde özel yemek menüsü sunulmaktadır.

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanların sağlığı ve güvenliği Ülker Bisküvi'nin öncelikleri arasında yer almaktadır. Ülker Bisküvi, bu doğrultuda, güvenli bir çalışma ortamı yaratmayı hedeflemektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında örnek bir şirket olmayı amaçlayan Ülker Bisküvi, yasal gerekliliklerin ötesinde uluslararası standartlarda İSG çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda çalışanların eğitimi, risk değerlendirmesi ve kontrolü, güvenli bir çalışma ortamının sürdürülmesi, acil durum yönetimi ve sürekli gelişim gibi konulara önem verilmektedir. Ayrıca, tüm çalışanların İSG politikalarına uyması ve güvenliği ön planda tutması konusunda bilinçlendirme çalışmaları yürütülmektedir.

Ödüllerle Taçlanan Başarı

Ülker'in başarılı insan kaynakları uygulamaları çeşitli ödüllerle de taçlanmaktadır: Ülker, dünyanın önde gelen sertifikasyon programlarından biri olan Top Employers sertifikasını 2023 yılında üçüncü kez kazanmıştır. Ayrıca Capital Dergisi tarafından düzenlenen Türkiye'nin En Mutlu İş Yerleri Araştırması'nda da ikinci kez atıştırmalık sektörünün birincisi olmuştur.



Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Çalışmaları

İlk günden bugüne uzmanlığını, teknik, teknolojik yetkinliklerini sürekli artıran Ar-Ge organizasyonu, Şirket'e değer katan ve tüketicilerin beğenisini kazanan Ülker markalarına çok sayıda yeni ürün eklemiştir.

Alanlarında uzman 100 kişiden fazla çalışanıyla Ülker Ar-Ge organizasyonu bisküvi, kraker, gofret, kek, çikolata ve çikolata ürünleri, kakao ve kakao ürünleri ve kaplamalı bar kategorilerinde fikir aşamasından yeni ürünün geliştirilmesi, ürünlerin tüketici testleriyle validasyonunun sağlanması, üretim hattı denemeleri, ilk üretimler, ürün raf ömrü performans testleriyle tüm ürün geliştirme süreçlerini yürütmektedir. Bunun yanında üretim, kalite ve verimlilik iyileştirme çalışmaları sürekli yapılmaktadır.

Tüm bu çalışmalar, konularında üst düzey uzmanlıklara sahip ekiplerle ürün geliştirme, ambalaj geliştirme, üretim prosesi, kalite iyileştirme, teknik tüketici araştırmaları, bilimsel araştırmalar ve yasal mevzuat takip kontrol fonksiyonları altında yürütülmektedir.

Hâlihazırda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan sertifikalandırılmış iki Ar-Ge merkezinde araştırma ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Gebze Unlu Mamuller Ar-Ge Merkezi'nde bisküvi, kraker, gofret, kek, kakao ve kakaolu ürün çalışmaları yapılmakta; Topkapı Çikolata Ar-Ge Merkezi'nde ise çikolata, kakao ve kakaolu ürünler, gofret, kaplamalı bar çalışmaları yürütülmektedir.

İlk günden bugüne uzmanlığını, teknik, teknolojik yetkinliklerini sürekli artıran Ar-Ge organizasyonu, Şirket'e değer katan ve tüketicilerin beğenisini kazanan Ülker markalarına çok sayıda yeni ürün eklemiştir. Merkezler ayrıca, pek çok kalite, iyileştirme, tasarruf ve verimlilik projeleri de yürütmektedir.

Ar-Ge merkezleri; yurt içi ve yurt dışındaki üniversiteler, TÜBİTAK ve diğer araştırma merkezleriyle Şirket'in faaliyetlerine ve sektöre değer oluşturacak bilimsel araştırma projeleri yürütmektedir.

Bu iş birliği doğrultusunda Ülker ve Yıldız Teknik üniversitesi arasında yürütülen iş birliği çerçevesinde Şirket gereksinimlerine yönelik araştırma projeleri tasarlanmış ve yürütülmüş, ihtiyaçlara göre bilimsel danışmanlık ve teknik yönlendirmeler alınmıştır.

Ülker, Türkiye'nin en büyük gıda Ar-Ge ve İnovasyon Projesi INNOFOOD kapsamında kurulan Türkiye Gıda İnovasyon Platformu – TÜGİP'e de üyeliğini devam ettirirken, TÜBİTAK'la yürütülen iş birliği kapsamında da özel proje çalışmaları tasarlanmıştır.

Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında 13 ulusal ve 6 uluslararası üniversite/araştırma merkezi ile proje planlamaları yapılmıştır. Bu çerçevede Şirket ihtiyaçları doğrultusunda dokuz adet proje yürütülmüştür. TÜBİTAK ve Horizon Europe çağrılarında ise dört ulusal ve dört uluslararası konsorsiyumla olmak üzere sekiz farklı proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge Gelişim programı kapsamında devam eden Ar-Ge Akademi çalışmalarına hız vererek ekiplerin gelişimini ve yetkinliklerini artırmayı amaçlayan Ülker Bisküvi, ekiplerin daha inovatif, daha çözüm odaklı olabilmeleri için gerek yurt içi gerek yurt dışı fuarlara, seminerlere ve eğitimlere katılmalarını sağlamaktadır. Ar-Ge Akademi'yle bugüne kadar 30'dan fazla teknik eğitim düzenlenmiş ve 600'den fazla Ar-Ge çalışanı bu eğitimlere katılmıştır.

2023 Yılı Ülker Araştırma-Geliştirme Çalışmaları

2023 yılında birçok farklı kategoride irili ufaklı 1.000'den fazla Ar-Ge projesi yürütülmüştür. Ayrıca yurt içi ve yurt dışı pazarlar için 50'in üzerinde ürünün lansmanı gerçekleştirilmiştir. 2022'de lansmanı yapılan yeni çocuk markası Kanky'i güçlendirmek için iki yeni ürün (Kanky Duo Kek ve Kanky Bulut Kornet-Çilekli) tüketiciyle buluşturulmuştur. Kalıp tasarımı ve iç dolgusuyla Ülker Be Happy çikolatalarıyla kategoriye farklı bir ürün sunulmuştur. Sınırlı sayıda üretilen Atalık Buğdaylı Saklıköy Kavılca Unlu Çikolatalı Kremalı Bisküvi de 2023 yılında raflarda yerini almıştır.

Dankek Mousse, O'lala Tiramisu lansmanları ile havalı krema teknolojisi Şirkete kazandırılmıştır. Hanımeller Zeytinli & Biberiyeli Tuzlu Kurabiye, Hanımeller Frambuaz soslu Kurabiye, Altınbaşak Yoğurt ve Mevsim Yeşillikli Tahıl Çipsi, Biskrem Cookie, Dankek Mandalina Soslu Baton Kek, Ülker Fındık Aşkı, Dido Bitter Şeker ilavesiz, Ülker Çikolata Tatlı Serisi, Dido Trio Colors gibi lansmanlarla iç piyasada 47 yeni ürün tüketiciyle buluşturulmuştur.

Ar-Ge süreçlerinin dijitalleştirilmesi çalışmaları ve etkin şekilde kullanılmasının sağlanması amacıyla 2023 yılında eğitimlere devam edilmiş, tekrar eğitimleri ve yeni başlayan çalışanlara eğitimler verilmiştir.

Tüketici testleri hem dijital ortamda hem de fiziksel olarak yapılmış ve tüketicilerin ve pazarın ihtiyaçları belirlenmiştir. 2023 yılı içerisinde Ar-Ge çalışmalarına yön veren 76 büyük ölçekli tüketici testi yapılmıştır.

Yıl içerisinde manuel olarak doldurulup, takip edilen hat transfer formu dijital ortama taşınmıştır. Ar-Ge'nin yurt dışındaki regülasyon ekipleri ile paylaştığı etiketleme için ürün bilgi formları için yeni bir akış kurgulanıp, sistem üstünden hazırlanması sağlanmıştır. Bu yeni süreç için ekiplere ve yurt dışı ekiplere gerekli eğitimler verilmiş, dokümanlar hazırlanmıştır.

Bu dijitalleşme projeleriyle manuel olarak takibi azaltmak, izlenebilirliği sağlamak, olası hataların önüne geçmek, Şirket'in know-how'ünün korunması, teknik bilgi birikiminin dijital ortamda saklanarak, gerektiğinde kolaylıkla ulaşılması ve süreçlerin verimli hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca daha kolay ve hızlı bir şekilde raporlama yapılabilirken, daha hızlı dönüşler elde edilmiştir.

Bunların yanı sıra 2023 yılında, Ar-Ge merkezi resmi çalışmaları ve raporlamaları yapılmış ve Ülker Bisküvi'nin iki Ar-Ge merkezinin (Çikolata ve Unlu Mamuller Ar-Ge Merkezi) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından rutin denetimleri gerçekleştirilmiş ve belge süreleri uzatılmıştır.

Ar-Ge çalışmaları sayesinde yurt içi ve yurt dışı pazarlar için 50'nin üzerinde ürünün lansmanı gerçekleştirilmiştir.



Sosyal Sorumluluk

Ülker 6 Şubat tarihinde meydana gelen ve 11 ili etkileyen deprem felaketinin ilk gününden itibaren bölgeye destek vermiştir. Afetzedeler ve yardım ekipleri için gıda malzemeleri, kadınlar için de hijyen malzemeleri bölgeye ulaştırılmıştır.



167.500
Fidan

Ülker Bisküvi toplumun hassasiyetlerini ve çocukları düşünerek sosyal çalışmalarını 2023 yılında da sürdürmüştür.

Ülker 6 Şubat tarihinde meydana gelen ve 11 ili etkileyen deprem felaketinin ilk gününden itibaren bölgeye destek vermiştir. Depremin hemen sonrasında, sahadaki görevli resmi kurumların koordinasyonunda bölgeye toplam 4,3 milyon adet ürün sevkiyatı gerçekleştirmiştir. Deprem bölgesindeki afetzedeler ve yardım ekipleri için dört gün gibi kısa bir sürede özel, doyurucu, besleyici bir bisküvi üretilmiş ve hızla bölgeye sevk edilmiştir.

Bununla birlikte afet bölgesindeki kadınların hayatını bir nebze de olsa kolaylaştırmak amacıyla önemli ihtiyaçlardan biri olan hijyen malzemeleri ve Ülker ürünlerinden oluşan 2000 paket bölgeye ulaştırılmıştır. Ayrıca, Yıldız Holding Kadın Platformu'nun deprem bölgesinde doğum yapacak kadınlar için hazırladığı 2000 yeni doğan paketine destek verilmiştir.



Ramazan'da deprem bölgesindeki afetzedeler için iftar verilirken, yine bu dönemde Kızılay tarafından bölgeye gönderilen gıda kolileriyle birlikte Ülker ürünlerinden oluşan çocuk paketleri de dağıtılmıştır. Ramazan ve Kurban bayramlarında bölgeye bayramlık ürünler ulaştırılmıştır. Ayrıca barınma ihtiyacına da katkı vermek için Hatay'ın Antakya ilçesinde İSO tarafından kurulan 1000 konteynerlik Yaşam Kenti'ne 100 konteynerle katkı sağlanmıştır.

Mutlu Et Mutlu Ol Günü

Ülker ayrıca, her yıl Kasım ayının üçüncü perşembesi kutlanan "Mutlu Et Mutlu Ol Günü" kapsamında her yıl olduğu gibi bu yıl da Mutlu Et Mutlu Ol Günü etkinliklerinin odağına çocukları almıştır. Satış şirketleri ve fabrikaların katılımıyla deprem bölgesi de dâhil olmak üzere Türkiye'nin farklı illerinde, Kızılay ile iş birliği içerisinde 660 çocuğa kışlık mont, atkı, bere ve eldiven desteğinde bulunulmuştur.



TFF Ülker Geleceğin Yıldız Kızları Projesi, kız çocuklarına fırsat eşitliği sunma ve futbol yeteneklerini keşfetme hedefiyle yola çıkmıştır.

Ülker- TFF Geleceğin Yıldız Kızları Projesi

Sporu ve sporcuyla destekleyen Ülker, Cumhuriyetin 100. yılında Türkiye Futbol Federasyonu'yla beraber TFF Ülker Geleceğin Yıldız Kızları Projesini hayata geçirmiştir. Proje, dünyanın neresinde olursa olsun, 2009-2010-2011 doğumlu ve Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olma hakkına sahip kız çocuklarına fırsat eşitliği sunma, hayallerini gerçekleştirmelerine destek olma, yeteneklerini keşfetme ve 15 yaşaltı Milli Takım havuzunu geliştirme hedefiyle yola çıkmıştır. U15 Milli Takımı için futbolcu havuzunu genişletmek ve kız çocuklarına fırsat eşitliği sunmak için tasarlanan projeye 2009-2010-2011 doğumlular katılmıştır. Katılımcılar, Kadın Milli Takım Teknik Direktörleri tarafından belirlenen hareketleri içeren videolarını ulkeryildizkizlar.tff.org sitesine yükleyerek seçmelere dâhil olmuş; Milli Takım Teknik Direktörleri'nin beklentilerini karşılayan 33 futbolcu adayı belirlenmiş ve 25-30 Ocak tarihleri arasında U15 Hazırlık Kampı'na katılmıştır. Riva Hasan Doğan Tesisleri'nde gerçekleştirilen kampta sporculara, futbolun yanı sıra kişisel gelişimlerini destekleyecek eğitimler de verilmiştir.

Ülker Çocuk Sanat Atölyesi

Çalışanların çocuklarının "israfsız şirket" kültürünü eğlenerek öğrenmeleri için düzenlenen sürdürülebilirlik temalı Ülker Çocuk Sanat Atölyesi 2023'te de düzenlenmiştir. Etkinlikler, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın (TEGV) Bakırköy Eğitim Parkı'nda, Çamlıca kampüsünde ve Ülker'in Türkiye'deki fabrikalarında gerçekleştirilmiştir. Atölye çalışmalarında çocuklar, eğitimci eşliğinde kuşlar için yuva tasarlamıştır. Bu sayede çocuklar bir yandan fikir alışverişinde bulunarak sürdürülebilirliğin anlamını öğrenirken bir yandan da üretmiştir.

Ülker Güzel Ülkem Ormanı Büyüyor

Ülker Güzel Ülkem Ormanı, 2023 yılında da dikilen fidanlarla büyümeye devam etmiştir. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın 2019 yılında başlattığı "Geleceğe Nefes" fidan dikim kampanyasına destek vermeye devam eden Ülker, 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü'nde Karaman'a 11.000 fidan daha dikmiştir. 2021 yılı orman yangınları için 50.000, TEMA Vakfı'nın 30 yılı vesilesiyle Türkiye'nin yedi bölgesinde oluşturulan ormanlar için 5.000 fidan bağışıyla birlikte toplam fidan sayısı 167.500 fidana ulaşmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda kapsamlı olarak sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17'nci maddesi ve 31.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş, Tebliğler'de söz konusu diğer ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite çalışma esasları internet sitesinde yayınlanmıştır. Komite üyelerinin başkanları Yönetim Kurulu bağımsız adaylarından oluşturulmuş olup, komitelerde bağımsız adayların çoğunluğu bulunmaktadır. Genel Kurul'dan üç hafta evvel bilgilendirme dokümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu, Yönetim Kurulu üye adayların özgeçmişleri ve açıklanması gereken diğer bilgiler yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunulmuştur. İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuş, bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının da onayıyla işlemlere devam kararı verilmiştir. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş ve güncelleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. 2023 yılı için yaygın ve süreklilik arz eden işlemler raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararıyla KAP'ta yayınlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık hususunda taramaları gerçekleştirilmiş olup, yeni adaylar Aday Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, geniş kapsamlı ilk sürdürülebilirlik raporu 2016 yılında yayınlanmış olup, sekizinci rapor 2023 yılında yayınlanmıştır. Sürdürülebilirlik raporları Ülker Bisküvi yatırımcı ilişkileri web sitesinde hissedar ve paydaşların bilgi ve erişimine sunulmuştur.

2023 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. Yıl içerisinde Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; faaliyet raporunda, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişikliklerle yürürlüğe konulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ndeki ilkelere yönelik uyum sağlanan konular kapsamlı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanmayan ilkeler karşısındaki değerlendirmelere ise Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı içinde yer verilmiştir.

Yıl içerisinde Yönetim Kurulu tarafından, Şirket'in uyum alanındaki çalışmaları kapsamında; Komite üyelerinin 2023 yılında Yönetim Kurulu tarafından yürütülen faaliyetleri değerlendirilmiş, yıl sonu performans değerlendirme sürecinde finansal ve operasyonel göstergelerin yanı sıra, Şirket stratejilerinin hayata geçirilmesine yönelik hedeflerin gerçekleşme düzeyi de ölçülerek, bunların performans ve ödül sistemine girdi teşkil etmesi sağlanmıştır.

Henüz Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri

Ülker Bisküvi, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun öneminde inanmaktadır. Ancak, uygulamada yaşanabilecek Şirket faaliyetlerinin gecikmesine yol açan zorluklar, uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası alandaki tartışmaların varlığı, piyasa ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle bazı gönüllü Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyum henüz sağlanamamıştır. Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden, henüz tümüyle uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin ilave açıklamalar ise faaliyet raporunun ilgili kısımlarında yer almaktadır. Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle Şirket'in maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

1. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, Şirketimizin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.
2. "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hâlihazırda bulunmamakta, çalışmalar devam etmektedir.
3. Yönetim Kurulu üye sayısı sebebiyle üyelerinin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.
4. "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.
5. Esas Sözleşme'de, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine Genel Kurul'dan özel denetim istemenin talep edilebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde, her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketimizin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP platformu üzerinden Kurumsal Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/sirket-bilgileri/ozet/859-ulker-biskuvi-sanayi-a-s> adresinden ulaşılabilir. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamındaki açıklamalara faaliyet raporunda, KAP'ta açıklanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve faaliyet raporunun ilgili diğer bölümlerinde yer verilmiştir.

Ülker Bisküvi Kurumsal Yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve uygulamaya konulamamış gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Ülker Bisküvi ile pay sahipleri arasındaki tüm ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda “Yatırımcı İlişkileri Birimi” sorumluluğunda yerine getirilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Birimi, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve koordinasyonu sağlayarak, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak Şirket’in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur. Yatırımcı İlişkileri Birimi, yürütülen çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu’na iletmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi’ne yılda en az dört defa bilgilendirme yapmaktadır. 2023 yılında 10 Mart, 10 Mayıs, 17 Ağustos ve 8 Kasım tarihlerinde Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı tarafından Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir.

Pay sahiplerini ve yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla yurt içi ve yurt dışında düzenlenen konferanslara ve diğer toplantılara katılım sağlamaktadır. Şirket’in kurumsal internet sitesi (www.ulker.com.tr), Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde hazırlanmıştır. Türkçe yatırımcı ilişkileri internet sayfası: <https://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/> İngilizce yatırımcı ilişkileri internet sayfası: <http://ulkerbiskuviinvestorrelations.com/> Şirketin özel durum açıklamalarına Kamuyu Aydınlatma Platformu ya da Şirket’in yatırımcı ilişkileri internet sitesinden erişim sağlanabilmektedir. Şirket sunumlarının birer kopyası da yine yatırımcı ilişkileri sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak bulunmaktadır. Ayrıca üç ayda bir hazırlanan finansal sonuçlar ile İngilizce ve Türkçe olarak yayınlanan faaliyet raporlarına da internet sitesinde yer verilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı, yatırım camiasıyla sağlıklı bir iletişim sürdürme çabalarının bir parçası olarak 2023 yılında çok sayıda faaliyete ve etkinliğe imza atmıştır. Tanıtım roadshow’ları, konferansları, telekonferanslar, sanal toplantılar ve yüz yüze görüşmeler (yurt içi kurumsal yatırımcılar ile) düzenlenerek Türkiye’den ve dünyadan 139 kurumsal yatırımcı ve analistle bir araya gelinmiştir. Yatırımcı İlişkileri Departmanı ayrıca yıl boyunca hem kurumsal hem de bireysel yatırımcılardan, eurobond ve hisse senedi analistlerinden gelen çok sayıda talebi telefon ve e-posta yoluyla yanıtlamıştır. Ayrıca, çeyrek dönem finansal sonuçlarını yatırım camiasıyla paylaşmak amacıyla yıl içinde dört webinar düzenlenmiştir.

Ülker Bisküvi, paydaşlarına telefon, telekonferans, fiziki toplantı, genel yatırımcı sunumu, finansal sonuç sunumları, ara dönem faaliyet raporları ve internet sitesi aracılığıyla da düzenli ve güncel bilgi sağlamaktadır. Uluslararası standartlarda kurumsal yönetim ve yatırımcı ilişkileri uygulamaları ile hissedar değerini sürekli artırmak hedefiyle çalışmaktadır. Yatırımcılarla uzun soluklu ilişkiler kurmak, doğru ve güncel bilgi akışını sağlamak yatırımcı ilişkilerinin önceliğidir.

Ülker Bisküvi Yatırımcı İlişkileri, iletişimin etkili, şeffaf, eşit ve zamanında yapılmasını hedeflemekte ve süreçlerin ilgili mevzuata tam uyum çerçevesinde ve global olarak da “en iyi uygulamalar” düzeyinde yürütülmesini öngörmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-171 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” hükümleri uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Verda Beste Taşar, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı’na sahip olup, doğrudan Finans Genel Müdür Yardımcısı’na bağlı olarak tam zamanlı görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri çalışmalarıyla ilgili olarak Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ne düzenli olarak raporlama yapmakta olup, 2023 yılında 10 Mart, 10 Mayıs, 17 Ağustos ve 8 Kasım tarihlerinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na raporunu iletmıştır. Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı başvuru ve sorulara herhangi bir ayırım yapılmaksızın telefon, e-posta veya bire bir görüşmeler yoluyla cevap verilmiştir.

Ülker Bisküvi, her çeyrek mali sonuçların Kamuya Aydınlatma Platformu’nda açıklanmasının ertesi günü yatırımcıların ve analistlerin bilgilendirilmesi ve varsa sorularının cevaplandırılması için telekonferans ve webcast organizasyonu düzenlemeye devam etmektedir. İlgili erişim telefon numaralarına ve web adresine, görüşme günü Şirket’in resmi yatırımcı ilişkileri web adresi olan <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx>’de yer verilmektedir.

Analistler ve yatırımcılar, telekonferans ve webcast'e yoğun ilgi göstermiş, Ülker Bisküvi'nin stratejisi, yeniden yapılanması, pazar payı ve büyüme hedefleri gibi konularda sorular yöneltmişlerdir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulmasından ve bu politikanın Ülker Bisküvi bünyesinde benimsenmesinden sorumludur.

Birim'in başlıca görevleri şu şekildedir:

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket'le ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket'le ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- d) Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- e) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- f) Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatmayla ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Ülker Bisküvi Mali İşler-CFO ofis bünyesinde görev yapan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Pay sahipleri ile ilişkiler ile ilgili Şirketimiz sorumlu yöneticilerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Fulya Banu Sürücü – CFO

Tel: 0216 524 25 00

Serkan Aslıyüce- Mali İşler Lideri

Tel: 0216 524 25 00

Verda Beste Taşar- Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Tel: 0216 524 25 00

E-Posta: ir@ulker.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmakta ve tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir. Şirket'in temel amacı, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının adaletli ve eksiksiz olarak yerine getirilmesini sağlamaktır. Ayrıca Şirket, pay sahiplerinin ortaklıktan doğan haklarını eksiksiz ve en kısa zamanda yerine getirmektedir. Şirket'te, bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır. Her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı vardır.

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Pay sahiplerimizin Ülker Bisküvi tarafından yasal düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar ile pay sahiplerinin ne şekilde, hangi sıklıkta ve hangi yollardan bilgilendirileceğine ilişkin detaylı bilgi "Ülker Bisküvi Bilgilendirme Politikası"nda yer almaktadır. Güncel Bilgilendirme Politikası metni yatırımcı ilişkileri internet sitemizde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır. Aynı zamanda <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adresinde mevcut "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ve 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesi gereği kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması amacıyla "Bilgi Toplumu Hizmetleri" özgülenmiş alanında gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur.

Esas Sözleşme'nin 20'nci maddesinde Şirket denetiminin usul ve esasları hakkında bilgi paylaşılmıştır. 2023 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış özel denetim talebi olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527'nci maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul, fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 14 Haziran 2023 tarihinde saat 14:00'da Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1 Büyük Çamlıca Üsküdar-İstanbul adresinde İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 12/06/2023 tarih ve 86312993 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Demet Bozer gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait davet Kanun ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 16/05/2023 tarih ve 10832 sayılı nüshasında, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi'nin 13/05/2023 tarihli 13'üncü sayfasında ve Şirket'in resmi internet sitesi olan <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com> adresinde ve Kamu Aydınlatma Platformunda Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ'nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilmek ve ayrıca toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

2022 yılına ait Genel Kurul, Şirket'in toplam 342.000.000 Türk Lirası sermayesine tekabül eden 34.200.000.000 adet hisseden 138.282,71 TL'lik sermayeye karşılık 13.828.271,000 adet hissenin fiziki ortamda asaleten, 174.420.000 TL'lik sermayeye karşılık 17.442.000.000 adet hissenin fiziki ortamda vekaleten, 33.722.329 TL'lik sermayeye karşılık 3.372.232.900 adet hissenin elektronik ortamda vekaleten olmak üzere toplam 208.280.611,71 TL'lik sermayeye karşılık 20.828.061.171,00 adet hissenin toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek Kanun ve gerekse Ana Sözleşme'de öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun ve bağımsız denetim şirket yetkilisi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) (temsilcisi Ömer Yüksel)'in, Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Bal'ın, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Füsun Kuran ile Fatma Pınar Ilgaz ve Murahhas Aza Mete Buyurgan'ın da Genel Kurul'da hazır olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Mete Buyurgan tarafından açılmıştır. Toplantıya medyadan katılım olmamıştır.

Yıllık faaliyet raporu dâhil mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, ihtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmuştur. Ayrıca Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri, vekaletname örneği, bilgilendirme dokümanı, bilanço, kâr-zarar tabloları, bağımsız denetim raporu ve dipnotları, kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı, yıllık faaliyet raporu ilişkili taraf işlemleri raporu hazır edilmek suretiyle toplantı tarihinden önce yasal süresi çerçevesinde <https://ulkerbiskuyyatirimciiliskileri.com/> internet adresinde yayınlanmıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarları ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş ve ortaklara bilgi verilmiştir.

2022 yılına ait Genel Kurul'da söz alan pay sahipleri 2023 yılının başarılı bir şekilde geçmesini temenni etmişlerdir ve gündem maddeleri dışında herhangi bir öneri verilmemiştir. Genel Kurul'a ait tutanak ve gündem maddeleri Kamu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) ve <https://ulkerbiskuyyatirimciiliskileri.com> internet adresinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin 14 Haziran 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 6 Temmuz 2023 tarihinde tescil ve 10865 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Olağanüstü Genel Kurul

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.'ni devralması yoluyla birleşmesi işlemine ilişkin 22.08.2023 tarihinde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlemiş olup ilgili kararlar 31.08.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde tescil edilmiştir. Birleşmeye ilişkin tüm bildirimler, genel kural tutanakları ve birleşme işlemlerine ilişkin dokümanları kamu aydınlatma platformundan ve şirket yatırımcı ilişkileri sitesinden hissedar ve paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel Kurul toplantılarında oy kullanma prosedürü, toplantı başlangıcında pay sahiplerine duyurulmaktadır. Şirket'te oy hakkını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta ve sınır ötesi de dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde fiziken veya elektronik ortamda kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Şirket'te oy haklarının kullanımına yönelik Esas Sözleşme'de bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket ortakları arasında Şirket iştiraki olan tüzel kişi yer almamaktadır. Pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen bir hüküm Esas Sözleşme'de yoktur. Azlık paylarını temsil eden hissedarlar, Genel Kurul'da sağladıkları katılımlarıyla, yönetimi çoğunluk hissedarlarla birlikte oluşturmaktadır. 2023 yılında Şirket'e bu konuda ulaşan eleştiri ya da şikâyet olmamıştır. Azlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

Esas Sözleşme uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca, hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanmaktadır.

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Herhangi bir hissedarımızla Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulu, aşağıda ifade edildiği şekilde bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir. Buna göre; Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz Esas Sözleşme hükümleri uyarınca Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ile Şirketimizin ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek sureti ile Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının tamamı, yasal kayıtlarındaki mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece, her hesap yılı için dağıtılabilir net kârının azami %70'ini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Genel Kurul, daha yüksek oranda kâr payı dağıtılmasına karar verebileceği gibi, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedeklere ayırabilir. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kâr dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

2.6. Payların Devri

Esas Sözleşmede, pay sahiplerinin paylarını devretmesini zorlaştırıcı uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan özel hükümler mevcut değildir.

28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen olağan Genel Kurul toplantısında Esas Sözleşme tadilinin kabul edilmesi ile birlikte Şirketimizde nama yazılı pay senedi bulunmamaktadır. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137'nci maddesinin 3'üncü fıkrası hükmüyle uyumlu olarak, Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan Ülker Bisküvi paylarının devrine ilişkin Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır. Ayrıca Şirketimizin yatırımcı ilişkileri internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Ülker Bisküvi ve İştirakleri Hakkında Bilgiler
- Şirket Vizyonu
- Etik İlkeler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler
- Şirket Ortaklık Yapısı
- Şirket Organizasyon Yapısı
- Toplumsal Sorumluluk
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- Genel Kurul Bilgileri
- Politikalar
- Komiteler
- İçerden Öğrenenler Listesi
- BİST'te Ülker (Hisse Senedine İlişkin Rasyo ve Grafik Bilgileri)
- Takipçi Analist Listesi ve Yatırımcı Sunumları
- Tahvil Bilgisi
- Sürdürülebilirlik

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimizce hazırlanan faaliyet raporları, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz onayını müteakiben ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ilân edilmekte ve yatırımcı ilişkileri internet sitemizde erişime açık tutulmaktadır.

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü önlem alınmış olup, Şirketimizin sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticileriyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumlara ilişkin bilgi yürürlükteki mevzuat uyarınca ilgili kurumlara bildirilmekte ve Şirket'in internet sitesinde yayınlanmaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHIPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, esas itibarıyla Şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan üçüncü kişileri ifade etmek üzere kullanılmıştır. Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gereklikçe toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Şirket, menfaat sahipleri ile iş birliği içerisinde olmanın uzun dönemde Şirket menfaatine olacağını dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır. Şirket kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilciler dâhil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını, yönetime iletmesine olanak tanımaktadır.

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları, iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunmaktadır. Ayrıca Şirket çalışanlarına, Şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkânı sağlamakta, önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir. Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştıran herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Esas Sözleşme'ye göre Yönetim Kurulu en az yedi üyeden oluşur ve bu üyeler Esas Sözleşme'de yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu, üçü bağımsız üye olmak üzere sekiz üyeden oluşmaktadır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamakla beraber Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır. Bununla beraber İnovasyon, İlham ve Fikir Platformu Idea Stars aracılığıyla çalışanlara fikirlerini paylaşma ve hayata geçirme fırsatı sunulmaktadır. Böylece, çalışanlar süreçlerden iş modeline kadar farklı fikirlere hayat vermek ve sorunlara çözüm bulabilmek için düşüncelerini paylaşabilmektedirler. Ayrıca, çalışanlar Idea Stars'da sunulan "çağrı"lar altında yarışarak belirli ödüller kazanabilmektedirler.

Ülker Bisküvi stratejileri ile uyumlu, ortak değerleri ve iş ahlakı ilkeleri ışığında belirlenen İnsan Kaynakları Politikaları, dokümanite edilerek, Türkiye ve yurt dışı iştiraklerindeki çalışanları ile paylaşılmıştır. Ülker Bisküvi'nin insan kaynakları politikasının esaslarını belirlemek, yönetmek, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek, üzere İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı görev yapmaktadır. Tüm İnsan Kaynakları uygulamalarında; adalet, tutarlılık ve güvenilirlik temel alınmaktadır. Bu ilke doğrultusunda Ülker Bisküvi çalışanlarının görev tanımları, ücret, performans ve ödüllendirme sistemlerinin kriterleri çalışanlara belirlenen takvim doğrultusunda duyurulmakta ve tüm çalışanlar tarafından eşit düzeyde bilinmesi sağlanmaktadır. Ülker Bisküvi, organizasyonel yetkinlik ihtiyaçları doğrultusunda tüm çalışanların gelişim ihtiyaçlarına hitap edecek çeşitlilikte eğitim programları geliştirilmekte ve işe girişlerinden başlayarak sunulmaktadır. Oryantasyonla başlayan eğitim süreci kapsamında akademiler ve teknik eğitimler ile fonksiyonel yetkinlikler, yetkinlik eğitimleri ile de sosyal beceriler güçlendirilmekte ve desteklenmektedir. Online eğitim platformları ile sunulan çözümlerin globale yayılımı artırılmaktadır. Bilgi, beceri ve yetkinlikler doğrultusunda, çalışanların kariyer planlamaları yapılmaktadır. Her yıl yapılan insan kaynakları planlama toplantılarında kritik pozisyonlar ve Ülker Bisküvi'yi geleceğe taşıyacak olan yetenek ve yetkinlikler belirlenmekte, potansiyel çalışanların performansları takip edilerek, gelişimleri desteklenmekte, böylece gelecekteki olası rollerine hazırlanmaktadır. Tüm yönetim pozisyonlarının yedekleme planları oluşturulmakta ve potansiyel çalışanlar bu planlara yerleştirilmektedir. Böylelikle hem yönetim pozisyonlarına aday olan kişiler yetiştirilmekte hem de olası yönetim değişikliklerinde Ülker Bisküvi yönetimini aksatacak durumların önüne geçilmektedir. Ülker Bisküvi'nin eğitim ve gelişim sürecindeki yaklaşımı, Ülker Bisküvi'nin vizyonu ve iş hedeflerine paralel, sürekli gelişim prensibi ile çalışarak Ülker Bisküvi performansının geliştirilmesidir. İş gereksinimleri doğrultusunda çalışanların mevcut ve gelecekteki gelişim ihtiyaçları planlanırken Ülker Bisküvi içi kaynakların etkin ve verimli bir şekilde kullanılması hedeflenmektedir. Ülker Bisküvi eğitim ve gelişim politikası doğrultusunda çalışanların gelişimi yıllık olarak takip etmekte ve revize içeriklerle desteklemektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları baz alıp insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabalarıyla yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikalarına <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adresinde yer verilmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Ülker Bisküvi A.Ş. (Ülker), ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğe katkıda bulunma vizyonu ile çalışmaktadır. Tüm iş süreçlerinde temel insan haklarının gözetilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi, BM Çocuk Haklarına Dair Sözleşme, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmeleri, OECD'nin Çokuluslu Şirketler için Rehber İlkeleri, BM İş Hayatı ve İnsan Hakları Rehber İlkeleriyle ve ulusal yasalar temel alınarak 2016 yılında Ülker İnsan Hakları Politikası oluşturulmuş, tüm operasyon bölgelerimizdeki paydaşlar tarafından anlaşılması için faaliyet bölgelerinin dillerine çevrilip Şirket internet sitesinde tüm paydaşların erişimine açılmıştır. Şirket'in uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet olmamıştır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin sosyal sorumluluk etkinlikleri faaliyet raporumuzda ve <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz çevre, spor, eğitim ve kamu sağlığına saygılı ve destekleyici politikalar uygulamaya azami özeni göstermektedir. Etik kurallar yine sitemizde ilgili bölümde yer almaktadır. Şirketimiz, üretimin tüm aşamalarında hizmet kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetmektedir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilmektedir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır. Ülker Bisküvi olarak, kuruluşumuzdan bu yana kaliteli ve sağlıklı mal üreten, çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken, hukuka bağlı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler-çalışanlar-tedarikçiler-müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, iş birliğine, çalışma performansının yüksekliğine, dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz. Ülker Bisküvi'nin benimsemiş olduğu etik kurallar tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte, Etik Kurallar Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup, <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyeleri verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenme sürecinde Ülker Bisküvi Çeşitlilik Politikası'na uyum gözetilir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'na aday gösterme sürecinde adaylarda yaş, cinsiyet, ırk, uyruk, milliyet, etnik köken çeşitliliğinin sağlanması hedeflenmektedir. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişini ile birlikte, Şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Faaliyet Raporu'nda Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Şirketimizin Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri'nce belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmekte olup yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir. Şirketimizin Yönetim Kurulu tek kademeli yönetim kurulu (one-tier board) yapısında olup, tüm Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ve yönetimi hakkındaki bilgilere kolayca erişebilmektedir.

Yönetim Kurulumuz, Esas Sözleşmemiz uyarınca en az 7 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuz şu an bir Başkan, bir Başkan Vekili ve üçü bağımsız olmak üzere altı üyeye toplam sekiz kişiden oluşmaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyelerinin sahip olması gereken özellikleri Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinden üçü, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üye niteliğini haiz kişiler arasında seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları atama öncesinde alınmıştır ve bu beyanlar geçerliliğini korumaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıldır. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Bu üye ayrılan üyenin süresini tamamlamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı/üyeleri ile Şirket yöneticilerinin yetkileri Şirket Esas Sözleşmesi'nde tanımlanmışken, Şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabileme niteliğine sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek bilgi ve sektör deneyimine sahip, bu ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabilecek bağımsız üyeler bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca şirketimizin Yönetim Kurulu'nda 3 bağımsız üye bulunması gerekmektedir. Yine ilgili düzenlemeler uyarınca Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturulamaması durumunda Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini yerine getirebileceğinden Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dâhil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmelerini Yönetim Kurulu onayına sunmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları da mevzuat, Esas Sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını aday gösterildikleri esnada Aday Gösterme Komitesi'ne vermişlerdir.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, Esas Sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları faaliyet raporunun kurumsal yönetim bölümünde yer almaktadır. 2023 yılında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Kurumsal Yönetim Tebliği 4.3.4 maddesinde belirtilen Yönetim Kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olamaz maddesine tam uyum sağlanmış olup, tebliğde hedef olarak belirtilen bağımsız üye sayısına ulaşılmıştır. Ülker Bisküvi Yönetim Kurulu'nun %37,5'i bağımsız üyelerden oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı (Genel Müdür) farklı kişiler olup, görevleri birbirinden ayrıdır.

Yönetim Kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, Şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulumuzda iki kadın üye bulunmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği madde 4.3.9'da belirtilen yönetim kurulunda kadın üye oranı olan % 25 sağlanmıştır. Önümüzdeki yıllarda Yönetim Kurulumuza kadın üyelerin sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Ülker Bisküvi Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu	Seçilme Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Ahmet Bal	Başkan	Bağımsız Üye	14.06.2023	3 yıl	Yönetim Kurulu Başkanı, Denetim Komitesi Başkanı, KYK Üyesi, RESK üyesi	Grup içi ve Grup Dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali Ülker	Başkan Vekili	Bağımsız Üye değil	14.06.2023	3 yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Grup içi şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Murat Ülker	Üye	Bağımsız Üye değil	14.06.2023	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Mehmet Tütüncü	Üye	Bağımsız Üye değil	14.06.2023	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
İbrahim Taşkın	Üye	Bağımsız Üye değil	14.06.2023	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Mete Buyurgan	Üye, Genel Müdür	Bağımsız Üye değil	14.06.2023	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Fatma Pınar Ilgaz	Üye	Bağımsız Üye	14.06.2023	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, KYK Başkanı	Grup içi ve Grup Dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Fusun Kuran	Üye	Bağımsız Üye	14.06.2023	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, RESK Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi	Grup içi ve Grup Dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği

Ahmet Bal-Yönetim Kurulu Başkanı (Bağımsız Üye)

1957 yılında Tokat'ta doğan Ahmet Bal, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nü bitirerek Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1991 yılında Baş Hesap Uzmanlığı ve Yeminli Mali Müşavirlik ünvanını alan Ahmet Bal, 1992 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almış; 1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurt Dışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları arasında Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv, Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Şirketlerinin Denetiminden Sorumlu Denetim Başkanlığı görevini yürüten Ahmet Bal, evli ve iki çocuk babasıdır

Bağımsızlık Beyanı

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Ahmet Bal

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Mehmet Tütüncü-Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Tütüncü Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. IRI bursu ile İtalya'da altı ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları, Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama, IMD/İsviçre, Insead/Singapore'da da çeşitli eğitimlere katılmıştır. İş hayatına 1981 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Yapı İşleri Bölümü'nde mühendis olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.'de İşletmeler Koordinatörü olarak başlamıştır. Ülker Bisküvi ve Çikolata Fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ülker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'dan sorumlu Bölge CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da alarak CEO Yardımcısı olarak görevine devam eden Tütüncü, 2018 yılı Ekim ayından itibaren Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yıldız Holding CEO'luğu görevlerini üstlenmiştir. TÜGİS Yönetim Kurulu Üyesi olan Tütüncü, birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyona da üyedir. Tütüncü, FoodDrinkEurope Yönetim Kurulu ve FoodDrinkEurope Liaison Komite'de de yer almaktadır.

Ali Ülker-Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1969 yılında doğan Ali Ülker, İstanbul Erkek Lisesi'nde eğitim aldıktan sonra üniversite eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat ve İş İdaresi Bölümünde tamamlamıştır. IMD, INSEAD, Wharton ve Harvard'da çeşitli eğitim programlarına katılan Ali Ülker, De Boccard & Yorke Danışmanlık Şirketi ile Şirket İçi Kaizen Çalışması'nda (1992) ve IESC Satış Sistemini Geliştirme ve Şirket İçi Organizasyon Projesi'nde (1997) yer almıştır. İş hayatına 1985 yılında Ülker Gıda A.Ş. Kalite Kontrol Departmanı'nda stajyer olarak başlayan Ali Ülker, 1986-1998 yılları arasında çikolata üretim tesislerinde ve Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Stajyer, Satış Yöneticisi, Satış Koordinatörü, Ürün Grup Koordinatörü ve Ürün Grup Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. 1998 yılında Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdür olan, 2000 yılında Perakende Grup Başkan Yardımcılığı'na getirilen Ali Ülker, 2001 yılında ise Merkez Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. 2002 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı'na, 2005 yılında ise Ülker Grup Başkanlığı'na atanmıştır. 2011 yılından bu yana Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürüten Ali Ülker, 29 Ocak 2020'de Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Aynı zamanda 2023 yılı Aralık ayında kurulan Yıldız Uluslararası Gıda Yatırımları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Pazarlama ve satış alanlarında güçlü bir birikim ve tecrübeye sahip olan Ali Ülker, inovasyon konusuna özel bir ilgi duymakta ve Grup içinde bu konuda çalışan ekipleri desteklemektedir. Gençlere danışmanlık yapmaktan keyif alan Ali Ülker, açık hava ve doğada olmayı ve spor yapmayı sevmektedir. İngilizce ve Almanca bilen Ali Ülker, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Murat Ülker-Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında doğan Murat Ülker, üniversite eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 1982 yılında iş hayatına başlayan Murat Ülker, yurt dışında American Institute of Baking (AIB) ve Zentralfachschule der Deutschen Süßwarenwirtschaft (ZDS) gibi okullarda sektörle ilgili eğitim çalışmalarına katılmıştır. ABD'de Continental Baking şirketinde staj yapmış, bisküvi, çikolata ve gıda sektörüyle ilgili olarak, ABD ve Avrupa'da üç yıl boyunca yaklaşık 60 fabrika ve tesiste incelemelerde bulunmuştur. Ayrıca çeşitli International Executive Services Corps (IESC) projelerinde görev almıştır. Gruptaki görevine 1984 yılında Kontrol Koordinatörü olarak başlayan Murat Ülker, ilerleyen yıllarda İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ardından Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. İcra Komitesi Üyeliği ve Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Murat Ülker, bu süreçte, "Dikey Entegrasyon" modeline bağlı olarak birçok yeni yatırımı yönetmiştir. 2000 yılında Yıldız Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Murat Ülker, 2008'den 2020 yılına kadar çalışmalarını Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmüştür. 29 Ocak 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak Holding'e bağlı şirketlerde aktif görev almaya devam eden Murat Ülker, pladis ve Godiva'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, ailesiyle seyahat etmekten ve yelken sporu yapmaktan hoşlanmaktadır. Murat Ülker'in ilgi alanları arasında hat sanatı ve modern resim de bulunmaktadır.

İbrahim Taşkın-Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında doğan İbrahim Taşkın, ilkököl eğitimini Trabzon ve Artvin’de, orta okul ve lise eğitimini ise İstanbul’da tamamladıktan sonra 1986 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun olmuştur. İstanbul Barosu’na üye olan İbrahim Taşkın, kariyerine 1989 yılında serbest avukat olarak başlamış ve 2019 yılı itibarıyla “meslekte 30’uncu yılını tamamlayan hukukçular” arasına girmiştir. 1990 yılının başından itibaren akademik çalışmalarda bulunan Taşkın, Emniyet Genel Müdürlüğü bünyesindeki Florya Polis Eğitim Merkezi’nde Anayasa Hukuku, Ceza Hukuku, Ceza Usul Hukuku, Disiplin Hukuku ve Polis Meslek Mevzuatı üzerine dört yıl boyunca dersler vermiştir. İş hayatında edindiği tecrübelerin yanı sıra, 1996-2004 yılları arasında siyasetin çeşitli kademelerinde üst düzey görevler almıştır. Hukuk ve akademik kariyerine ek olarak sivil toplum kuruluşlarına da önem veren Taşkın, birçok STK’da Kurucu ve Yönetici olarak yer almıştır. Kurucu olduğu vakıflar ve dernekler arasında; “Sabri Ülker Gıda Araştırmaları Enstitüsü Vakfı”, “Tüketici ve Çevre Eğitim Vakfı” ve “İlim Yayma Vakfı” ile birlikte “Ülker Mensupları Derneği” bulunmaktadır.

Yıldız Holding Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği de bulunan İbrahim Taşkın, İstanbul Sanayi Odası Meclis üyesi, TOBB delegesi ve MÜSİAD üyesidir.

2004 yılından itibaren Yıldız Holding’de sırasıyla Hukuk Müşavirliği, Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü ve 2016 yılından itibaren de Global Hukuk İşleri Başkanlığı görevlerini yürüten Taşkın, bu görevinin yanı sıra Global kurullar olan; Etik ve Onur Kurulu, Gıda Güvenliği Kurulu, Regülasyon ve Kurumsal İşlemler Başkanlıklarını da sürdürmektedir. Taşkın, aynı zamanda Yıldız Holding’in kamu kurumları, sivil toplum örgütleri ve üniversitelerle ilişkilerinin koordinasyonundan da sorumludur. İngilizce bilen Taşkın, evli ve dört çocuk babasıdır.

Mete Buyurgan-Yönetim Kurulu Üyesi (Murahhas Üye)

Mete Buyurgan, Adana’daki ilk, orta ve lise eğitiminin ardından, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü’nü bitirmiştir. Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi’nde İnsan Kaynakları Yönetimi üzerine yüksek lisans derecesi alan Mete Buyurgan, sonrasında New York Üniversitesi’nde “Satış Yönetimi” programını tamamlamıştır. İş hayatına 1994 yılında Başer & Colgate Palmolive’de başlayan Mete Buyurgan, 12 yıl boyunca pazarlama ve satış fonksiyonlarında farklı roller üstlenmiştir. Kendini üretim, satın alma ve tedarik zinciri gibi alanlarda da geliştirmek isteyen Buyurgan, 2005 yılında Hobi Kozmetik A.Ş.’ye Genel Müdür olarak, yeniden yapılanma projesini yürütmek için katılmıştır. Küçük bir ekiple, şirketi dört yılda dört kat büyüten Mete Buyurgan, Avrupa’daki en büyük kişisel bakım fabrikalarından birisinin kurulmasına liderlik etmiştir. Bu durum, şirketin Hindistan’daki en büyük hızlı tüketim ürünleri şirketi Dabur’a çok başarılı şekilde satılmasıyla sonuçlanmıştır. Dabur International’da yaklaşık dört buçuk yıl bölge CEO’su olarak görev almış ve şirketin Orta Asya, Kuzey Afrika, Orta Doğu’nun bir kısmıyla Türkiye ve İran bölgelerini yönetmiştir. Yıldız Holding bünyesine 2013 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcısı olarak katılan Mete Buyurgan, Holding bünyesinde çeşitli şirketlerin yönetimini üstlenmiştir. 2016-2018 yılları arasında pladis Türkiye Başkanlığı’na getirilen Mete Buyurgan, 2018 yılında ise pladis Türkiye, Orta Asya, Romanya ve Balkanlar Bölgesi Başkanı olmuştur. Mete Buyurgan mevcut görevlerine ek olarak, 2020 yılı şubat ayında Ülker’in CEO’su olarak atanmıştır. Sakız ve şekerleme kategorisi, unlu mamuller ve çikolata kategorileri başta olmak üzere Ülker’in Türkiye pazarındaki gücünü daha da artırmak için birçok sorumluluk üstlenmiştir. Liderliği altında; finansal süreçler, üretim, satış, pazarlama, insan kaynakları, tedarik zinciri, ihracat, toplumsal projeler, sürdürülebilirlik çalışmaları, marka algısını güçlendirme gibi pek çok alanda ayrıntılı çalışmalar yürütmektedir. Mete Buyurgan, evli ve iki çocuk sahibidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Pınar Ilgaz-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1983 yılında İzmir Bornova Anadolu Lisesinden ve 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. Uzmanlık alanları; Entegre Düşünce Yaklaşımı, Sürdürülebilirlik, Yönetişim Yapıları, İnsan Kaynakları Yönetimi, Organizasyon yapısı ve işleyişi, Süreç Bazlı Yönetim, Kurumsallaşma'dır. 1989 yılında Emlak Bankası'nda Yönetici Adayı eğitim programını tamamladıktan sonra aynı bankada yatırım kredileri değerlendirme biriminde görev almıştır. Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'de üç yıl Finansman Müdür Yardımcılığı görevini yürüttükten sonra 1995 yılından beri ARGE bünyesinde çalışmaktadır. Halen ARGE Danışmanlık'ta Yönetici ortak olarak çeşitli projelerde görev almaktadır. ARGE Danışmanlık bünyesinde, Stratejik Değerlendirme ve Performans Artırma projeleri, Kurumsallaşma, Sürdürülebilirlik Stratejileri, Entegre Raporlama, Organizasyon ve İnsan Kaynakları projelerinde 100'ü aşkın kurum ile çok farklı sektörlerde ve farklı büyüklükteki şirketlerde yönetim danışmanlığı projesi gerçekleştirmiştir. Perakende sektöründe uluslararası mağazacılık alanında ve gıda sektöründe üretim ve uluslararası satış ve pazarlama alanında önde gelen şirketlerle yönetişim, strateji, organizasyon, kurumsal performans yönetimi konularında danışmanlık hizmetleri vermektedir. Argüden Yönetişim Akademisi'nde – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği- Yönetim Kurulu Başkanı (OSGD), Günyüzü Derneği – Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği–Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi, olarak görev yapmaktadır. “Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın” programına seçilmiş, Türkiye’de seçilen ilk Gruptaki 40 Kadın Yönetici ile birlikte, Yönetim Kurullarında Bağımsız Üye Olma Yönünde Hazırlıkların, Bilgilendirme ve Mentör Yönlendirmelerini İçeren Program Dâhilindeki Eğitimleri Tamamlamıştır. Kurumsal Yönetişim Modeli, Değişim Yönetimi, Gönüllü Kuruluşların Yönetimi, Sürdürülebilir Başarı Modeli kitaplarının yazarlarındandır.

Bağımsızlık Beyanı

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi (“Şirket”) Yönetim Kurulu’nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket’in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket’te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisisimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirket’in Yönetim Kurulu’nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Pınar Ilgaz

Füsun Kuran-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

İş hayatına Arthur Andersen'da denetimci olarak başlayan Füsun Kuran kariyerine devam ettiği Stefanel'de 2001 yılında Genel Müdür olmuştur. 2005'te Capital Dergisi "Başarıya Yürüyen En Genç Genel Müdür" ödülüne layık görülmüştür. 2013 yılında Brooks Brothers Genel Müdürü olan Füsun Kuran, 2019 Ocak ayına dek Brooks Brothers ve Edwards markalarının olduğu RMK Classic'de CEO olarak görev yapmıştır. 2010-2012 ve 2014-2016 yıllarında iki dönem Tescilli Markalar Derneği (TMD) Başkanlığı yapan Kuran, şu anda ise derneğin başkan yardımcısı olarak görev almaktadır. İş dünyasının deneyimli ismi Füsun Kuran, hayati tehlikesi olan hastalıklarla mücadele eden çocuklara yönelik uluslararası bir oluşum olan Bir Dilek Tut Derneği (Make-A-Wish® Türkiye) CEO'su olarak görev almıştır. Mayıs 2022 itibarıyla Ülker Bisküvide Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bağımsızlık Beyanı

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyesi yapmamış olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Füsun Kuran

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu olağan koşullarda yılda en dört kere, Şirket faaliyetleri hakkında stratejik değerlendirmelerde bulunmak ve iki toplantı arasındaki döneme dair gelişmeleri değerlendirmek üzere toplanır. 2023 yılında Yönetim Kurulu 5 (beş) kez fiili toplantı gerçekleştirmiş ve gerçekleşen beş toplantıda ortalama katılım oranı %98 olmuştur. Söz konusu toplantıda alınan kararlar hariç diğer kararların tamamı elden dolaştırma usulüyle alınmıştır. Bu toplantılarda Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. strateji ve faaliyetleri ile ilgili yeterli ve şeffaf bilgi alınarak stratejik değerlendirmelerde bulunulmasına imkân sağlanmış; ayrıca Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'in performansı ve gelişmelerle ilgili düzenli olarak bilgilendirilmişlerdir. Toplantı ve karar yeter sayısı üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Yönetim Kurulu yılın tümünde 30 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Alınan kararların tamamına bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri katılmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oy gerekçeleri varsa karar zaptına geçilir ve bu durumda karşı oy kullanan üyelerin ayrıntılı gerekçeleri kamuya açıklanır. 2023 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında bu türden bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamış ve denetçilere de iletilmemiştir. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu Şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Yönetim Kurulu toplantıları, karar alınmak şartı ile, Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde de yapılabilir. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi; ilgili yasal mevzuatın Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisinin önem arz eden bir konuya ilişkin karar alınması hususunu, Şirket üst yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular, Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'nda toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır. Yıl içindeki Yönetim Kurulu toplantılarına her bir üyenin en az katılımı gereken oran %50 olarak belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Yönetim Kurulu'nun karar verebilmesi için üye tam sayısının çoğunluğunun (%50 ve üzeri) toplantıda hazır bulunması gerekmektedir. Kararlar toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alınır. Toplantılar telekonferans, video konferans veya sesli/görüntülü başka iletişim araçları vasıtasıyla yapılabilecek ve karar buna ilişkin tutanağın imzasıyla oluşturulabilecektir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının, kendilerine sunulan kararları imzalamak suretiyle, onayladığı durumlarda toplantı yapılmasına gerek kalmadan karar alınabilir. Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda, Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden, hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Bakanlık Tebliği hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda yapıldığı hâllerde, Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. 2023 yılında Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin toplantı tutanakları ve raporları Yönetim Kurulu tarafından takip edilmiştir. Yıl içinde bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlem olmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantı bitiminden sonra ivedilikle kamuya açıklanmaktadır. Önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP ile kamuya duyurulmakta, söz konusu özel durum açıklamaları Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesine konulmaktadır.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

4.5.1 no.lu Kurumsal Yönetim İlkeleri Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasını ancak Yönetim Kurulu yapılması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bu komitelerin görevlerini yerine getirebileceğini öngörmektedir. Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite üyelerinin başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır. Komiteler genellikle Yönetim Kurulu toplantılarından birkaç gün önce veya aynı gün toplanmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin çalışma esasları hazırlanmış ve ilgili birimlerce takip edilmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır. Komitelerin çalışma esasları Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Ücretlendirme ve Aday Gösterme komitelerinin görevleri de Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

2023 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları kapsamındaki görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komite çalışmaları esnasında gerektiğinde Şirket yöneticilerinden ve bağımsız denetçiden de görüş alınmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Denetim Komitesi

Şirket bünyesinde 22.05.2006 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş olan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliği uyarınca, 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yeniden düzenlenmiştir. Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in mali tabloları ve ilgili açıklamalarının nitelik ve doğruluğu, Şirket'in muhasebe sisteminin uygulanması ve etkinliği, bağımsız denetçilerin nitelikleri ve bağımsızlığı, bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetçi ve Şirket arasındaki sözleşmenin onaylanması ve gözden geçirilmesi, Şirket'in bağımsız denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği ve Şirket'in iç denetiminin uygulanması ve etkinliği üzerindeki Yönetim Kurulu gözetimlerine yardım etmekten sorumludur. Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur.

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanır. 2023 yılında Denetimden Sorumlu Komite dört defa toplanmış olup, Komite'nin görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Bu komite iki üyeden oluşturulmuş, Başkanlığına Ahmet Bal ve üyeliğe Füsün Kuran getirilmiştir. Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak amacıyla Şirket bünyesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite 2023 yılı içinde 4 adet toplantı yapmıştır. Denetimden Sorumlu Komite görev sorumluluk ve çalışma esaslarına ilişkin detaylı bilgiye Şirket'in www.ulkeryatirimciiliskileri.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşmak mümkündür.

Başkan	Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Füsün Kuran	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, Şirket'in uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi F. Pınar Ilgaz ve üyeliklere yönetim kurulu bağımsız üyesi Ahmet Bal ile Yatırımcı İlişkileri Direktörü V. Beste Taşar getirilmiştir. Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta olup, 2023 yılı içinde dört adet toplantı yapmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi 2023 yılında, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu değerlendirmiş, ayrıca Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuştur. Buna ek olarak, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de üstlenen Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu çalışmalarının etkinliği ile bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesiyle, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine sağlanan menfaatlerle ilgili çalışmalarda bulunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi görev sorumluluk ve çalışma esaslarına ilişkin detaylı bilgiye www.ulkeyatirimciiliskileri.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşmak mümkündür.

Başkan	Pınar Ilgaz	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Verda Beste Taşar	Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Riskin Erken Saptanması Komitesi;

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve sürdürülebilirliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum/yasal ve diğer her türlü riskin sistematik bir şekilde erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin Şirket'in kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde etki ve olasılıklarının değerlendirilmesi,
- Değerlendirmeleri tamamlanan risklerin önceliklendirilerek, etki ve/veya olasılıklarının azaltılmasına ilişkin ihtiyaç duyulan aksiyon planlarının oluşturulmasına

yönelik etkin bir kurumsal risk yönetimi sisteminin tesis edilerek, söz konusu risk yönetimi faaliyetlerinin etkinliğinin ve gelişiminin sağlanması amacıyla izlenmesi ve periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmasından sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, icrada görevli olmayan en az iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. İcra Başkanı/ Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Riskin Erken Saptanması Komitesi, her iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı defa toplanır. Komite toplantıları üyelerin bir araya gelmesiyle yapılabileceği gibi, teknolojik iletişim olanakları kullanılarak da yapılabilir. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Komite iki ayda bir yapmış olduğu toplantılar sonucunda, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunmakla yükümlüdür. 2023 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi altı defa toplanmış, komitenin görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Başkan	Füsun Kuran	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan Ahmet Bal, Füsun Kuran ve Pınar Ilgaz Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarına tam katılım sağlamış olup, toplantı katılım oranı her bir bağımsız üye için ayrı ayrı %100 olarak gerçekleşmiştir.

5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

İç Kontrol

Ülker Bisküvi, faaliyetlerini etkin bir şekilde yönetmek, riskleri minimize etmek ve hedeflerine ulaşmak için iç kontrol sistemi oluşturmuştur. Bu sistem, Şirket'in varlık ve bilgi bütünlüğünü korumak, operasyonel etkinliği artırmak, yasal düzenlemelere uygunluğu sağlamak amaçları doğrultusunda tasarlanmıştır. İç kontrol sistemi, Holding bünyesinde kurulu olan İç Denetim Başkanlığı tarafından; operasyonel süreçler, mali raporlama, risk yönetimi ve uyumluluk gibi alanlarda düzenli olarak değerlendirilmektedir. İç Denetim Başkanlığı, iç kontrol sistemlerine ilişkin yaptığı analiz ve değerlendirmelere ek olarak Ülker Bisküvi üst yönetimine geliştirme önerileri de sunmaktadır. İç Denetim Başkanlığı, yapmış olduğu çalışmaların sonuçlarını yılda dört kere Ülker Bisküvi Denetim Komitesi ile paylaşmaktadır. Denetim Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun kendi üyeleri arasından seçtikleri en az iki bağımsız üyeye kurdukları bir yapıdır ve asli işlevi; muhasebe, denetim, iç kontrol sistemi ve mali raporlama uygulamaları ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na gözetim görevinde yardımcı olmaktır. Denetim Komitesi, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanmaktadır.

Risk Yönetimi

Ülker Bisküvi, paydaşlarına sağladığı değeri ve risk güvencesini en üst düzeye çıkarmak, riskleri erken tespit edip ölçmek, sürekli ve etkin bir şekilde izlemek için kurumsal risk yönetimi ilkelerini benimsemiştir. Ülker Bisküvi kuruluşundan bu yana ihtiyatlı ve güçlü risk yönetimi anlayışı ile faaliyetlerine devam etmekte olup, özellikle son dönemde küresel düzeydeki gelişmelerin tetiklediği belirsizlikleri daha iyi yönetebilmek adına risk yönetimi faaliyetlerini bütünsel ve proaktif bir çerçevede sürdürmektedir.

Risk yönetimi süreçleri ile belirlenen riskler, nicel ve nitel olarak belirlenen ölçüm kriterleri kullanılarak, Şirketin sürdürülebilir performansı için hayati önem taşıyan risk yönetimi stratejileri kapsamında, uluslararası standartlara uygun yazılı risk politikaları ve Şirket'in kurumsal risk alma iştahı doğrultusunda sistematik olarak izlenmekte ve ölçülmektedir. Bu süreçler hem şeffaflığı artırmakta hem de alınan yatırım ve işletme kararlarında risklerin daha sistematik bir biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket faaliyetleri kapsamında alınacak veya halihazırda alınmış olan kararları etkileyen ve şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürecek her türlü riskin, risk sahipleri ile birlikte tespiti, gerekli önlem ve aksiyonların planlanarak uygulanması, risklerin bir yönetim sistemi dâhilinde koordineli bir şekilde yönetilmesinin sağlanması, gözden geçirilmesi ve Üst Yönetime raporlanması amacıyla Şirket genelinde ilgili kurumsal risk yönetimi çalışmalarının gerçekleştirilmesi, faaliyetlerini Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak yürüten Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Üst düzey yöneticiler, kendi iş fonksiyonlarına veya organizasyonlarına ilişkin risklerin yönetiminden, söz konusu risklerin aksiyon planları çerçevesinde etki ve olasılıklarının azaltılması amacıyla gerekli aksiyonların alınması ve takibinden sorumludur. Şirket genelinde uygulanmakta olan kurumsal risk yönetimi sisteminin tesis edilmesi, gelişiminin sağlanması, etkin bir şekilde işleyişinin gözlemlenmesi ve takip edilerek Yönetim Kuruluna raporlanması faaliyetleri ise Ülker Bisküvi Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir. (Detaylı kurumsal risk yönetimi faaliyetleri için bkz. "Kurumsal Risk Yönetimi" başlığı)

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket'in misyon ve vizyonu ile stratejik hedefleri, Şirketimiz ve Yıldız Holding'e bağlı tüm şirketler "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Şirketimizin kamuya açıklanmış vizyonu ve misyonu www.ulker.com.tr ve www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır.

5.6. Maddi Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilmektedir. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir. Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu'na sağlanacak menfaatlere ilişkin Genel Kurulca kabul edilen ücretlendirme prensipleri <http://ulkerbiskuyatirimciliskileri.com/default.aspx> adresinde detaylı olarak yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

02.10.2020 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile; Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tabi ortaklıkların, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” başlığına yer vermeleri ve yıllık faaliyet raporlarında ayrıca, Sürdürülebilirlik İlkeleri’nin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verilmesi belirtilmiştir. Ülker Bisküvi, SPK “Sürdürülebilirlik ilkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamında yayınlanan ilkelere 2015 yılından beri kamuya açık olarak yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporları ve web sitesinde paylaştığı çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) politikaları aracılığıyla uyum göstermektedir. ÇSY alanındaki çalışmalarını her yıl geliştirerek devam ettirmektedir. İlkelerde belirtilen kriterlere ve performans verilerine ayrıntılı olarak haziran ayında yayınlanacak 2023 Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer verilecektir ve bu verilerin ileriki dönemde faaliyet raporlarında paylaşılması doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir. İlkeler arasında mevcut olmayan kriterler aşağıda paylaşılmış olup zorunlu olmayan “Sürdürülebilirlik çerçeve İlkeleri”ne tam uyum amaçlanmaktadır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Çevresel İlkeler

Karbon fiyatlandırma sistemi ve karbon kredisi bulunmamakta olup 2024 yılı için karbon kredisi alımı planlanmaktadır.

Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır ancak bu alanda yatırımların artırılması planlanmaktadır.

Çevresel kriterler yöneticilerin performans göstergeleri arasında yer almaktadır, bu konuda daha ayrıntılı bilginin paylaşılması hedeflenmektedir.

Sosyal İlkeler

İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planlar arasında yer almaktadır.

Ülker Sürdürülebilirlik Raporları <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com> adresinde yayınlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payları Borsa'nın Ana Pazar, Yıldız Pazar ve Alt Pazarı'nda işlem gören ortaklıklar tarafından sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında yapılması gereken açıklamalar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), SPK İlke Kararı'nda belirtilen formatta hazırlanarak, KAP-BİY uygulamasında "Özel Durum Açıklaması Gönderimi" menüsü altında yer alan "Sürdürülebilirlik Raporu" şablonu ile 10.10.2023 tarihinde duyurulmuştur. İlgili açıklamalara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1203996> adresinden ulaşılabilir.

Kurumsal Risk Yönetimi

Kurumsal risk yönetimi çerçevesi doğrultusunda birbirleri ile olan etkileşimleri ve kök nedenleri dikkate alınarak bütünlüklük bir bakış açısı çerçevesinde belirlenerek yönetilen riskler, 4 ana grupta ele alınarak takip edilmektedir:

Stratejik Riskler: Şirketin hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek ölçüde paydaşların beklenti ve ihtiyaçlarının geleceğe yönelik beklentiler çerçevesinde karşılanamaması veya gerek küresel gerek lokal düzeydeki önemli regülatif düzenlemeler sonrasındaki değişimlere yeterince uyum sağlanamaması sonucu karşılaşılabilecek risklerdir. Ürün talebine yönelik değişimler, rekabeti ve pazar payını etkileyebilecek piyasa düzenlemeleri, tüketici/paydaş eğilimi ve beklentileri ile iş modelini etkileyebilecek faktörler sonucu ortaya çıkabilecek riskler bu başlık altında değerlendirilmektedir. Periyodik olarak yenilenen paydaş analizleri ve farklı alanlarda yürütülen tüketici araştırmaları ile tüketici alışkanlıkları ve beklentilerindeki değişimler takip edilerek, dengeli beslenme ve iyi yaşam trendlerini merkezine alan inovatif ürünler ile ürün çeşitliliği sağlanmaya çalışılmaktadır. İnovasyon kültürünün kurum içerisinde gelişimini artıracak eğitimler, çalışmalar, çeşitli üniversiteler ve araştırma enstitüleri ile yapılan iş birlikleri çerçevesinde Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Faaliyet coğrafyamız veya faaliyet göstermiş olduğumuz sektöre ilişkin önemli/kısıtlayıcı regülatif düzenlemeler yakından takip edilmekte olup, söz konusu değişikliklerin Şirketimiz üzerindeki olası etkileri analiz edilerek proaktif bir şekilde aksiyon planlamaları hayata geçirilmekte ve böylelikle stratejik risklerimizin yönetimi daha etkin bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Finansal Riskler: Finansal piyasalardaki döviz kuru, enflasyon, emtia fiyatları, faiz oranı vb. önemli göstergelerdeki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek likidite riskleri ile 3. tarafların mali durumundaki bozulma vb. sonucu Şirketimize yönelik mali yükümlülüklerin kısmen veya tamamen yerine getirilememesinden kaynaklanabilecek risklerdir. Kur riski, likidite riski ve faiz oranı riski Şirketin öne çıkan finansal riskleridir. Şirket bünyesindeki ilgili finans ekipleri, makro ve mikro düzeydeki birçok finansal veri ve göstergeyi yakından takip ederek, söz konusu finansal riskleri Şirketin risk iştahı sınırları dahilinde kalmasını sağlayacak şekilde gerekli önlemleri almaktadır.

Kur Riski: Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmakta olup, Şirket bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle (doğal hedge) kontrol etmektedir. Doğal hedge yöntemine ilave olarak ihtiyaç halinde çeşitli finansal türev enstrümanları kullanılarak döviz kuru riskinin daha etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Likidite Riski: Etkin likidite yönetimi çerçevesinde, nakit ihtiyacını karşılayabilmek adına yeterli sayıda ve kalitede olacak şekilde fonlama kaynakları artırılmaya ve söz konusu kaynakların sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. Nakit giriş ve çıkışları vadeleri uyumlu olacak şekilde takip edilmekte, etkin stok yönetimi ve yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir finansal enstrümanlar sağlanmaya çalışılarak likidite riski yönetilmektedir.

Faiz Oranı Riski: Şirket'in sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve risk iştahı ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması ve gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında Şirket'in risk iştahı doğrultusunda kontrol edilebilir düzeyde tutulması amaçlanmaktadır.

Operasyonel Riskler: Süreçlerin yeterince verimli olarak kurgulanamaması, altyapı veya teknolojik sorunlar, insan kaynaklı hatalar vb. nedeniyle süreçlerin etkin bir şekilde yürütülememesi veya başarısız iş süreçleri kaynaklı maruz kalınabilecek risklerdir. Bilgi güvenliği, teknolojik altyapı, iş sürekliliği, kalite, insan kaynakları, tedarik/lojistik, satın alma vb. süreçlerde ortaya çıkabilecek verimsizlikler ve/veya aksaklıklar başlıca operasyonel risklerdir. Bilgi güvenliği sistemlerinin zarar görmesinin önlenmesi, siber saldırılardan korunmak, veri bütünlüğü ve güvenliğinin sağlanarak veri sızıntısının önüne geçilmesi ve böylelikle iş sürekliliğinin sağlanması adına çeşitli önleyici kontroller iş süreçlerine dahil edilmektedir. Bilgi güvenliğine yönelik periyodik olarak iç ve dış denetimler ile sızma testleri gerçekleştirilmektedir. Tüm çalışanlarımıza zorunlu bilgi güvenliği eğitimleri verilerek konuya ilişkin mevcut farkındalık seviyesinin artırılması amaçlanmaktadır. Üretim tesislerimizde uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarına uyumun takibi için periyodik iç ve dış denetimler gerçekleştirilirken, tedarikçilerimize yönelik ise çevresel, sosyal ve etik performans değerlendirmelerine yönelik periyodik risk analiz çalışmaları yürütülmektedir. Çalışanların yetkinlerinin belirlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla yetenek yönetim süreci hayata geçirilmiş olup, bu çerçevede çalışanların bireysel gelişimlerine yönelik aksiyonlar alınarak kariyer planlamaları yapılmaktadır. Yaşam boyu öğrenme kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla online eğitimler, uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, kişisel ve mesleki gelişim programları çalışanlarımıza sunularak çalışanlarımızın yetkinlikleri artırılmaktadır. Böylelikle, bahsi geçen söz konusu uygulamalar ile öne çıkan operasyonel risklerimizin daha etkin bir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Uyum Riskleri: Şirketin, faaliyet gösterdiği coğrafya ve sektör özelinde tabi olduğu dış mevzuat gereklilikleri ile etik başta olmak üzere iç mevzuat, usul ve esaslara uyum konusunda karşılaşılabileceği zorluklar sonucu maruz kalabileceği risklerdir. Olası uyum risklerinin önüne geçmek ve daha etkin yönetmek adına rekabet, kişisel verilerin korunması, vergi, insan hakları konuları başta olmak üzere tabi olunan yürürlükteki tüm ulusal ve uluslararası mevzuat yakından takip edilmektedir. En temel değerlerimiz arasında yer alan etik ilkelerin tüm iş yapış şeklimizde ve değer zincirimizde benimsenmesi amacıyla oluşturulmuş olan politikalarımız ve etik bildirim hattımız mevcut olup, söz konusu etik ilkelere ilişkin mevcut farkındalığı artırmak amacıyla çalışanlarımıza düzenli eğitimler verilerek uyum risklerinin daha etkin bir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Risk farkındalığı ve risk kültürü bilincini artırarak, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin daha etkin bir şekilde yürütülmesi doğrultusunda, şirket genelindeki tüm çalışanlara kurumsal risk yönetimi eğitimleri verilmektedir. Özellikle küresel düzeyde ve ülkemiz özelinde başta ekonomik ve jeopolitik gelişmeler olmak üzere öne çıkan gelişmeler ve risklere ilişkin olarak öngörü sağlama amacıyla çeyreklik bazda risk yönetimi bültenleri hazırlanarak, Üst düzey yöneticilerimiz ile paylaşılmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket stratejilerimizin gerçekleşmesine engel teşkil edebilecek temel risk öngörülerini periyodik olarak değerlendirilmekte ve söz konusu öngörülerin özellikle muhtemel finansal etkileri, belirlenmiş olan değişkenler dikkate alınarak senaryo analizleri çerçevesinde izlenmektedir. Söz konusu öngörüler doğrultusunda risk envanterinde yer alan riskler, etki ve olasılık açısından da periyodik olarak değerlendirilerek, söz konusu risklerdeki değişimler ve bu değişimlerin nedenleri Üst Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne periyodik olarak raporlanmaktadır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, risk envanterinde yer almayan ve öne çıkan riskler var ise söz konusu riskler de risk envanterine dahil edilerek, envanter güncellenmektedir.

Periyodik risk değerlendirmeleri sonucunda önceliklendirilen riskler, kök neden analizleri çerçevesinde risk yönetimi yazılımı ile detaylı olarak analiz edilmekte ve bu doğrultuda söz konusu risklerin etki ve/veya olasılıklarını azaltmaya yönelik aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Şirket genelinde risk kültürü ve farkındalığını artırmayı merkezine alan Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı ile;

- Şirket stratejilerimizi olumsuz olarak etkileyebilecek belirsizlikler ve potansiyel olayların Şirket'in risk alma iştahı ve stratejilerine uygun olarak,
- Öngörülen gelişmeler ve verilere dayalı olarak proaktif ve sistematik bir şekilde,
- Tüm risklerin birbirleri ile olan etkileşimleri ve kök nedenleri dikkate alınarak bütünlük bir bakış açısı çerçevesinde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Ekonomik ve jeopolitik gelişmelerin baş döndürücü bir hızla yaşandığı günümüz ekosisteminde söz konusu değişimlere hızlı bir şekilde ayak uydurabilmek ve bu değişimler ile birlikte gelişen yeni riskleri proaktif bir şekilde takip ederek etkin bir şekilde yönetmek, Şirket stratejilerine ulaşılması konusundaki kritik başarı faktörlerinden biri haline gelmiştir.

Özellikle son yıllarda devletler arasında yaşanan sıcak çatışmalar ile çeşitli bölgesel ekonomik ve siyasi birlikler arasında şiddetlenen politik gerilimler, küresel düzeyde jeopolitik riskleri artırmıştır. Jeopolitik gerilimler özelinde başlayan söz konusu risklerin, başta enflasyon olmak üzere enerji ve emtia fiyatlarının küresel düzeyde artmasına neden olan önemli jeo-ekonomik sonuçları söz konusu olmuştur. Ülker Bisküvi, jeopolitik gelişmelerin tetiklemiş olduğu ve son dönemde daha da fazla önem kazanan kur, likidite ve faiz oranı başta olmak üzere jeo-ekonomik riskleri, finansal riskler başlığı altında belirtilen bütünsel risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmekte olup, gerekli aksiyon planları ve risk azaltım stratejilerini hayata geçirmeye devam etmektedir. Diğer taraftan, özellikle son dönemde iklim değişikliği ve iklim krizi ise diğer tüm sektörleri olduğu gibi gıda sektörünü de doğrudan etkileyerek faaliyetlerimizin sürdürülebilirliği açısından önemini artıran bir risk faktörü olarak değerlendirilmeye başlanmıştır. İsrafsız şirket modelini merkezine alan Ülker Bisküvi, sürdürülebilirlik alanında da öncü olabilmek ve uzun vadeli değer üretebilmek çerçevesinde çevresel, sosyal, yönetişim ve ekonomik faktörlerden kaynaklanabilecek sürdürülebilirlik risklerinin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için gerekli strateji, politika ve hedefleri hayata geçirmektedir. Bu doğrultuda, 2014 yılında hız vermiş olduğumuz ve başarılı bir şekilde yürütmeye devam ettiğimiz sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, sektörel ve küresel trendler ile regülasyonlar, konuya ilişkin yenilikçi yaklaşımlar ve bu gelişmelerin iş süreçlerimizdeki potansiyel etkilerini farklı senaryolar çerçevesinde değerlendirerek olası riskleri önlemeye yönelik çalışmalara devam edilmektedir. İklimle bağlantılı fiziksel risklerin ve geçiş risklerinin Şirketimiz faaliyetleri üzerinde yaratması muhtemel etkileri belirlenerek, söz konusu riskleri etkin bir şekilde yönetebilmek adına detaylı risk analiz çalışmaları (su stresi vb.) gerçekleştirilmektedir. Böylelikle, olası riskleri önleme/azaltma ve konuya ilişkin fırsatları değerlendirme çalışmalarımızı daha çevik ve dayanıklı bir yönetim sistemi kurgulamak amacıyla stratejik karar alma süreçlerimize dahil ederek önceliklendirmekteyiz.

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar

- 2023 yılı içinde Şirket özel denetim geçirmemiş, kamu denetimiyle alakalı olarak Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ve Rekabet Kurumu denetimleri yapılmıştır. Mevcut durumda, denetim sonuçlarıyla ilgili olarak herhangi bir rapor Şirket'e ulaşmamıştır.
- 2023 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.
- Şirket 2023 yılında belirlemiş olduğu hedeflere büyük ölçüde ulaşmıştır. 2020 yılında alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 2023 yılında Şirket'in yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.
- 2023 yılı içerisinde Şirket'i zarara uğratacak şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.
- 2023 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.
- Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbir olmamıştır.
- 22.08.2023 tarihinde Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.'nin tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarının bir bütün olarak devralınması suretiyle Şirket bünyesinde birleşmesi işlemine ilişkin hususlara ait Olağanüstü Genel Kurul yapılmış olup 31.08.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilmiştir.

Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

FİNANSAL TABLOLARIN VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 10/x/2024

KARAR SAYISI: 2024/0x

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR

Şirketimizin 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ve SPK'nın 10.1.2019 tarih 2/49 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS"), ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal tablolar, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun SPK mevzuatı düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Şirketimizin finansal durumunu karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüst bir biçimde yansıttığını,

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz,

Serkan Aslıyüce
Mali İşler Direktörü

Ahmet Bal
Denetim Komitesi Başkanı

Fusun Kuran
Denetim Komitesi Üyesi

Bağlı Şirket Raporu Sonucu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 32 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2023–31 Aralık 2023 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ömer Yüksel'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Ömer Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2024

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

İÇİNDEKİLER**SAYFA NO**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	8-66
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	8-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-29
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	29
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	30
NOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	30
NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR	31-33
NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	33
NOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	34
NOT 9 TÜREV ARAÇLAR	34
NOT 10 STOKLAR.....	35
NOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	36-38
NOT 12 ŞEREFİYE.....	38
NOT 13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	39-40
NOT 14 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	40
NOT 15 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	40-41
NOT 16 TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR.....	42
NOT 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	42-43
NOT 18 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER.....	43
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	43
NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	44
NOT 21 ERTELENMİŞ GELİRLER.....	44
NOT 22 ÖZKAYNAKLAR	44-46
NOT 23 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	47
NOT 24 ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ...	47
NOT 25 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	48
NOT 26 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	48
NOT 27 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	49
NOT 28 FİNANSMAN GELİRLERİ.....	49
NOT 29 FİNANSMAN GİDERLERİ	49
NOT 30 VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	49-52
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ	53
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	53-55
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	56-64
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR.....	65
NOT 35 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.	66
NOT 36 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	66

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2023 ve 31 ARALIK 2022 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2022
VARLIKLAR	Dipnot Referansı		
Dönen Varlıklar		36.987.249	41.773.214
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	11.657.222	15.249.460
Finansal Yatırımlar	5	4.230	346.842
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7,32	6.733.195	6.756.599
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	5.333.616	5.417.384
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8,32	1.995.328	1.968.715
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	168.841	597.788
Türev Araçlar	9	592.730	1.228.946
Stoklar	10	8.391.268	8.516.384
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	18	747.905	706.164
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		151.906	22.256
Diğer Dönen Varlıklar	20	1.211.008	962.676
Duran Varlıklar		24.602.395	24.375.958
Finansal Yatırımlar	5	4.009.637	4.427.784
Maddi Duran Varlıklar	11	16.274.328	14.702.973
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	12	1.868.341	1.849.100
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	1.419.551	1.480.106
Peşin Ödenmiş Giderler	18	221.474	212.396
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30	809.064	1.703.599
TOPLAM VARLIKLAR		61.589.644	66.149.172

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 ve 31 ARALIK 2022 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2022
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		15.447.492	27.825.778
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	1.140.185	1.524.283
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	4.320.464	17.262.280
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7,32	2.290.127	1.778.653
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	5.344.931	5.077.988
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	284.938	218.112
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	5.328	4.984
Türev Araçlar	9	-	37.443
Ertelenmiş Gelirler	21	80.875	135.542
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30	502.249	431.628
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli			
Karşılıklar	17	521.687	426.785
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	538.574	578.631
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	418.134	349.449
Uzun Vadeli Yükümlülükler		26.340.179	22.680.279
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	25.102.592	20.348.024
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	17	1.032.464	1.258.484
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	205.123	1.073.771
ÖZKAYNAKLAR	22	19.801.973	15.643.115
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		17.971.432	12.035.858
Ödenmiş Sermaye		369.276	342.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		5.989.062	5.984.921
Hisse senedi ihraç primi		3.335.060	-
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(16.462.461)	(15.270.139)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)		(579.464)	(381.840)
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları		2.030.961	1.800.698
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan			
Kaynaklanan Kazançlar		2.022.718	1.939.191
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(350)	(1.064.911)
- Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/Kazançları		(859.763)	59.651
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.527.992	1.406.764
Geçmiş Yıllar Karları		17.219.523	16.234.730
Net Dönem Karı		3.378.878	984.793
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.830.541	3.607.257
TOPLAM KAYNAKLAR		61.589.644	66.149.172

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 ve 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022
Hasılat	23	55.836.141	51.981.208
Satışların Maliyeti (-)	23	(39.659.581)	(40.653.018)
BRÜT KAR		16.176.560	11.328.190
Genel Yönetim Giderleri (-)	24, 25	(1.388.277)	(1.238.763)
Pazarlama Giderleri (-)	24, 25	(5.133.098)	(4.389.641)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24, 25	(238.705)	(164.649)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	2.745.639	2.401.751
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(1.169.204)	(878.881)
ESAS FAALİYET KARI		10.992.915	7.058.007
Yatırım Faaliyetlerden Gelirler	27	7.623.622	7.811.620
Yatırım Faaliyetlerden Giderler (-)	27	(418.788)	(3.247.512)
FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		18.197.749	11.622.115
Finansman Gelirleri	28	318.356	339.665
Finansman Giderleri (-)	29	(18.214.120)	(16.430.234)
Net Parasal Pozisyon Kazançları		4.475.153	5.841.449
FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		4.777.138	1.372.995
Vergi (Gideri)/Geliri		(554.374)	56.511
Dönem Vergi Gideri (-)	30	(1.297.001)	(1.300.719)
Ertelenmiş Vergi Geliri	30	742.627	1.357.230
DÖNEM KARI		4.222.764	1.429.506
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		843.886	444.713
Ana Ortaklık Payları		3.378.878	984.793
Pay Başına Kazanç	32	9,15	2,67

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 ve 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022
DÖNEM KARI	4.222.764	1.429.506
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	107.338	693.018
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)	(212.394)	(481.295)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	1.903.232	1.928.655
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan (Kayıplar)	(285.291)	(691.837)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları) Vergi Etkisi	51.637	97.048
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları Vergi Etkisi	(1.707.900)	(194.145)
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan (Kayıplar) Vergi Etkisi	358.054	34.592
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	28.567	(2.191.530)
Yabancı Para Çevrim Farkları	947.981	(2.250.384)
Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/Kazançları	(1.220.914)	73.569
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/Kazançları Vergi Etkisi	301.500	(14.715)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	135.905	(1.498.512)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	4.358.669	(69.006)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	725.345	(66.728)
Ana Ortaklık Payları	3.633.324	(2.278)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 ve 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Pay İhraç Primleri	Ortak Kontrolde Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Yabancı Para Çevrim Farkları	Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/ Kazançları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fonları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2022 itibarıyla	342.000	5.984.921	-	(15.270.139)	660.548	1.305	115.793	(34.219)	2.596.433	1.406.764	(112.559)	16.347.289	12.038.136	3.872.753	15.910.889
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	112.559	(112.559)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(1.725.459)	58.346	1.684.905	(347.621)	(657.242)	-	984.793	-	(2.278)	(66.728)	(69.006)
Ödenen Kar Payları (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(198.768)	(198.768)
31 Aralık 2022 itibarıyla	342.000	5.984.921	-	(15.270.139)	(1.064.911)	59.651	1.800.698	(381.840)	1.939.191	1.406.764	984.793	16.234.730	12.035.858	3.607.257	15.643.115
1 Ocak 2023 itibarıyla	342.000	5.984.921	-	(15.270.139)	(1.064.911)	59.651	1.800.698	(381.840)	1.939.191	1.406.764	984.793	16.234.730	12.035.858	3.607.257	15.643.115
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(984.793)	984.793	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	1.064.561	(919.414)	195.331	(156.366)	70.334	-	3.378.878	-	3.633.324	725.345	4.358.669
Ortak Kontrol Altında Gerçekleşen İşlemler(**)	27.276	4.141	3.335.060	(1.192.322)	-	-	34.932	(41.258)	13.193	121.228	-	-	2.302.250	(2.302.250)	-
Ödenen Kar Payları (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(199.811)	(199.811)
31 Aralık 2023 itibarıyla	369.276	5.989.062	3.335.060	(16.462.461)	(350)	(859.763)	2.030.961	(579.464)	2.022.718	1.527.992	3.378.878	17.219.523	17.971.432	1.830.541	19.801.973

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers Company alınan Yönetim Kurulu Kararı ile 19 Nisan 2023 tarihinde 444.024 bin TL temettü ödemiştir. İlgili tutarın 199.811 bin TL tutarındaki kısmı kontrol gücü olmayan paylar altında muhasebeleştirilmiştir. (31 Aralık 2022: 437.896 bin TL, kontrol gücü olmayan paylar: 198.768 bin TL)

(**) Şirket, 31 Ağustos 2023 tarihinde %91,7'lik paya sahip olduğu Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. ve %73,9'luk paya sahip olduğu Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketleri ile birleşmiştir. Bu birleşme işlemine ilişkin etkiler, özkaynak hareket tablosunun "Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" satırında gösterilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 ve 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem karı		4.222.764	1.429.506
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların amortismanı	11	1.174.464	1.154.835
Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	13	9.644	12.932
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	7	16.493	20.936
Finansal yatırım değer (artışı)/azalışı	27	(5.604)	3.056.696
Stok değer düşüklüğü karşılığı	10	44.358	43.105
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Kıdem tazminatı karşılığı	17	276.606	249.926
Kullanılmamış izin tahakkuku	17	153.375	150.134
Performans prim tahakkuku	17	423.224	246.322
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	633	(1.048)
Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler (net)		(34.969)	(188.360)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz gelirleri	27	(1.209.731)	(718.621)
Faiz giderleri	29	3.970.450	4.259.874
Vergi Gideri /(Geliri) ile İlgili Düzeltmeler	30	554.374	(56.511)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	27	(4.471)	(55.502)
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler			
Finansal borçlar kur değişimi (net)	28, 29	13.637.410	11.649.296
Yatırım faaliyetlerinden kur farkı (net)	27	(5.960.498)	(6.825.090)
Komisyon giderleri ve finansman gelirleri (net)		287.904	185.979
Türev araçlar işlem gelirleri (net)		-	(4.575)
Kar/(Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler			
Kira gelirleri	27	(24.530)	(21.591)
Parasal (kazanç)/kayıp ile ilgili düzeltmeler		(3.845.709)	(3.996.142)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit		13.686.187	10.592.101

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 ve 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2022
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Ticari alacaklardaki (artış)		(1.552.260)	(1.769.460)
İlişkili taraflardan alacaklardaki (artış)		(2.632.643)	(2.600.776)
Stoklardaki (artış)		(2.509.948)	(2.705.039)
Diğer alacaklar ve diğer varlıklardaki (artış)		(669.683)	(1.001.210)
Ticari borçlardaki artış		1.569.607	1.669.235
İlişkili taraflara borçlardaki artış		1.210.670	995.222
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki artış		303.000	417.085
		9.404.930	5.597.158
Faaliyetlerden elde edilen nakit			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler			
Ödenen kıdem tazminatı	17	(348.617)	(111.688)
Ödenen yıllık izin	17	(106.639)	(78.592)
Ödenen performans primleri	17	(242.600)	(128.354)
Ödenen Dava Karşılıkları	15	-	(324)
Vergi Ödemeleri		(1.356.030)	(1.256.415)
		7.351.044	4.021.785
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit			
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		90.426	190.337
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(1.198.117)	(1.325.690)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(3.518)	(11.081)
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklardaki değişim		(800.523)	(1.069.599)
Alınan faiz		1.209.731	718.621
Verilen diğer nakit avans ve borçlar		(93.201)	(75.627)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		350.625	11.888.145
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(8.820)	(8)
Kiralamadan elde edilen nakit		24.530	21.592
		(428.867)	10.336.690
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen nakit			
FİNANSAL FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Kredilerden nakit girişleri		1.168.555	3.945.711
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(8.067.427)	(5.945.987)
Türev araçlardan nakit girişleri		695.576	4.576
Ödenen faiz		(3.670.666)	(3.851.840)
Ödenen temettü		(199.811)	(198.768)
Ödenen komisyon		(287.904)	(185.979)
		(10.361.677)	(6.232.287)
Finansal faaliyetlerden kullanılan nakit		(5.994.627)	(3.182.079)
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi			
KUR FARKI DEĞİŞİMİNİN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		5.841.889	2.172.112
NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLERDEKİ NET DEĞİŞİM		(3.592.238)	7.116.221
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	4	15.249.460	8.133.239
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	4	11.657.222	15.249.460

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında on üç bağlı ortaklıktan oluşmaktadır (2022: On beş).

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. 1944 yılında kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek imalatıdır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., 30 Ekim 1996 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) (Eski Adı: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (“İMKB”) işlem görmekte olan Anadolu Gıda Sanayi A.Ş. ile 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla kendi ismi altında birleşerek halka açılmıştır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin merkezi Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 Büyük Çamlıca Üsküdar İstanbul’dadır.

Grup’un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 9.794 olup, bu sayı içerisinde 2.172 taşeron çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 9.489, taşeron çalışan sayısı: 1.914).

Grup’un ana ortağı ve aynı zamanda kontrolü elinde tutan taraf pladis Foods Limited’tir. Grup’un nihai ana ortağı ise Yıldız Uluslararası Gıda Yatırımları A.Ş.’dir. Yıldız Uluslararası Gıda Yatırımları A.Ş., pladis Foods Limited’in nihai ana ortağıdır. Yıldız Uluslararası Gıda Yatırımları A.Ş., Ülker Ailesi tarafından yönetilmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla %5’ten fazla paya sahip ortaklarının ünvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%47,23	174.420	%51,00
Diğer	194.856	%52,77	167.580	%41,52
	369.276	%100	342.000	%100

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ile Şirket’in doğrudan ve etkin sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	-	-	%73,9	%73,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. (*)	-	-	%91,7	%91,7	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	%51,0	%51,0	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,4	-	%51,4	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Food Manufacturers’ Company	-	%55,0	-	%55,0	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd LLP	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,0	-	%99,0	Satış
UI Mena BV	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
pladis Gulf FZE (**)	-	%100,0	-	%100,0	Satış
Ulker for Trading and Marketing	-	%99,8	-	%99,8	Satış
International Biscuits Company	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış

(*) Şirket, 31 Ağustos 2023 tarihinde %91,7’lik paya sahip olduğu Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. ve %73,9’luk paya sahip olduğu Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketleri ile birleşmiştir. Bu birleşme işlemine ilişkin etkiler, özkaynak hareket tablosunun "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" satırında gösterilmiştir.

(**) 11 Aralık 2023 tarihinde Amir Global Trading FZE, yasal kuruluş adını pladis Gulf FZE olarak değiştirmiştir.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 11 Mart 2024 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul’un konsolide finansal tablolarını değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar:

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup’un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, hazırlanmış olup, Tebliğ’in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) esas alınmıştır. Bu standartlar, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir. Ayrıca finansal tablolar, KGGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK’nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (devamı)

Şirket ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile arsa, arazi, bina, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve türev araçlar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

TFRS’leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2023	1.859,38	1,00000	%268
31.12.2022	1.128,45	1,64773	%156
31.12.2021	686,95	2,70672	%74

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grup içi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

(b) Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları:

a) 2023 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Politikalarının Açıklanması</i>
TMS 8 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Tahminleri Tanımı</i>
TMS 12 (Değişiklikler)	<i>Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi</i>
TMS 12 (Değişiklikler)	<i>Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları</i>

TMS 1 (Değişiklikler) *Muhasebe Politikalarının Açıklanması*

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği (materiality) esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1’de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 (Değişiklikler) *Muhasebe Tahminleri Tanımı*

Bu değişiklikte “muhasebe tahminlerindeki değişiklik” tanımı yerine “muhasebe tahmini” tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) *Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi*

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların oluştuğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) *Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları*

Değişiklikler, İkinci sütun gelir vergisiyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin gerekliliklere geçici bir istisna sağlamaktadır. TMS 12’de yapılan bu değişiklik, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı):

b) Hentüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TFRS 4 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TFRS 16 (Değişiklikler)	<i>Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>
TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları</i>
TSRS 1	<i>Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler</i>
TSRS 2	<i>İklimle İlgili Açıklamalar</i>

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleşirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2025 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 4 (Değişiklikler) TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması

TFRS 17'nin yürürlük tarihinin sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 Ocak 2024'e ertelenmesiyle bu şirketlere sağlanan TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2024 olarak revize edilmiştir.

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı):

b) Hentüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü

TFRS 16'daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

TFRS 16'da yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 1 (Değişiklikler) Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

Hasılat

Grup'un hasılatı ağırlıklı olarak bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata satışından oluşmaktadır.

Grup, TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği ayrıştırılabilir her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur. Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken, a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği, b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği, c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri, d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği, e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır. Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerden defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde 5 yıldan uzun olmamak üzere yapılır. Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlıkların gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, en fazla 5 yıllık dönemlerde, yeniden değerlendirilir. Tüm diğer maddi duran varlıklar tarihi maliyet bedelinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle gösterilir. Maliyet bedeli doğrudan varlık ve ilişkilendirilebilir elde etme maliyetlerini içerir.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama konu olan maddi duran varlıklar, faydalı ömrün kira süresi uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortisman tabi tutulur.

Finansal Kiralama İşlemleri

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiralama - kiralayan durumunda Grup (devamı)

Finansal kiralamayla elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Kiralama - kiracı durumunda Grup

TFRS 16 kapsamında olmayan faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Grup'un TFRS 16 kapsamında değerlendirilecek önemli bir kiralama sözleşmesi bulunmamaktadır.

İşletme Birleşmeleri

Bağlı ortaklıkların alımı, satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesinin maliyeti, birleşme tarihinde verilen varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve bağlı ortaklığın kontrolünü elde etmek için çıkarılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin ve işletme birleşmesine doğrudan atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 5, "Satılmak Üzere Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"e göre satılmak üzere elde tutulan ve gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşülmesiyle bulunan değer ile kayda alınan duran varlıklar (veya satılacak gruplar) hariç olmak üzere alınan işletmenin TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"ne göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Satın alım sırasında oluşan şerefiye, satın alımın maliyetinin, satın alınan işletmenin tanımlanabilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki Grup'un payını aşan kısmı olarak belirlenir ve ilk olarak maliyet değeri üzerinden kayıtlara alınır. Yeniden gözden geçirildikten sonra Grup'un satın alınan işletmeye ilişkin tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki payının, satın alım maliyetini aşması halinde aşan kısım derhal gelir olarak kaydedilir. Satın alınan işletmedeki ana ortaklık dışı paylar, söz konusu işletmenin satın alınması sırasındaki belirlenebilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerindeki ana ortaklık dışı payların tutarı olarak kayda alınır.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz. Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar ya da zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar ayrı bir başlık altında özkaynakta muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir (5 - 10 yıl).

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esasını belirlemesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü (devamı)

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar ve gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan yatırım fonları" kalemlerini içermektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "özkaynağa dayalı finansal yatırımlar ve türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Finansal Yükümlülükler

c) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Yükümlülükler (devamı)

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır. Grup'un finansal borçları banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları, ilişkili taraflara kredi niteliğindeki borçlar ve finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için beklenen kredi zararı karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Kur Değişiminin Etkileri

Konsolide finansal tablolarını hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kur Değişiminin Etkileri (devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacıklardan doğan kur farkları.

Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Konsolidasyonda, yabancı işletmelerdeki herhangi bir net yatırımlardan ve borçlanmalardan ve bu tip yatırımların finansal riskten korunma fonu olarak belirlenen diğer finansal araçlarından kaynaklanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir. Yurtdışı operasyonları satıldığında veya net yatırımın bir parçasını oluşturan herhangi bir borçlanmanın geri ödenmesinde, ilişkili kur farkları gelir veya giderde satış kazanç veya kaybının bir parçası olarak yeniden sınıflandırılır.

Şerefiye ve yabancı bir işletmenin satın alınması durumunda yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri yabancı şirkete ait varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilir ve kapanış kurları ile çevrilir.

Temettü ve Faiz Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

İlişkili Taraflar

Konsolide finansal tablolarda ilişkili taraf: Şirket ile ilişkili olan kişiler veya işletmelerdir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket, üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket, üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, Şirket'in (veya Şirket'in de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem: Şirket ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet yardımları, yardımların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Maliyetlere ilişkin devlet yardımları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet yardımları, ertelenmiş devlet yardımları olarak cari olmayan borçlar altına sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna alacak kaydedilir ya da alternatif olarak ilgili varlığın maliyet bedelinden düşülerek muhasebeleştirilebilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlıkları ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alınımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup şirketlerinin esas faaliyet konuları ile ilgili işlemlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artışı fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Değer artış fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup'un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türevler ve nakit akış riskinden korunma faaliyetleri

Türevler, ilk sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerden kayda alınır ve ilk muhasebeleştirme işleminin ardından her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerden ölçülürler. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve öyle olması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup, belirli türevleri aşağıdakilerden biri şeklinde tanımlar:

- i. Muhasebeleştirilmiş varlıkların veya borçların veya kesin bir taahhüdün gerçeğe uygun değerinin riskinden korunma (gerçeğe uygun değer riskinden korunma)
- ii. Muhasebeleştirilmiş varlıkların ve yükümlülüklerin ve gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini bir işleme ilişkin nakit akımları ile ilişkilendirilebilen belirli risklerden korunma (nakit akış riskinden korunma),
- iii. Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma (net yatırım riskinden korunma).

Grup, finansal riskten korunma işleminin başlangıcında, riskten korunma araçları ile korunan kalemlerin arasındaki ilişkinin yanı sıra, çeşitli riskten korunma işlemlerine neden olan risk yönetim hedef ve stratejisini belgeler. Grup ayrıca hem riskten korunma işleminin başlangıcında ve hem de devamında, finansal riskten korunma işleminde kullandığı türevlerin korunan varlığın gerçeğe uygun değerlerinde veya nakit akımlarında meydana gelen değişiklikleri dengelemedeki son derece etkin olduğu ve olmaya devam edeceğine dair değerlendirmesini belgeler.

Riskten korunma muhasebesi amacı ile kullanılan çeşitli türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri Not 9'da açıklanmıştır. Özkaynaklar altındaki riskten korunma fonundaki hareketler Not 34'te gösterilmiştir. Finansal riskten korunma muhasebesi için kullanılan bir türevin tüm gerçeğe uygun değeri, eğer korunan kalemin kalan vadesi 12 aydan fazla duran varlık veya uzun vadeli yükümlülük olarak, 12 aydan kısa ise dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır. Ticari amaçlı türevler dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır.

Nakit akış riskinden korunma koşullarını sağlayan ve bu şekilde tanımlanan türevlerin gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynak altındaki fonlarda toplanır. Etkin olmayan kısmın kazanç ve kaybı doğrudan doğruya diğer gelir veya diğer giderler içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Özkaynak altında biriktirilen tutarlar, korunan kalemin kar veya zararı etkilediği dönemlerde kar veya zarara yeniden sınıflandırılır (örneğin korunan tahmini bir satışın gerçekleşmesi). Kredilerin değişken faizini koruyan faiz oranı takaslarının etkin kısmı ile ilgili kazanç veya kayıplar 'finansman giderleri' içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dâhil edilir.

Grup'un şerefiyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 12).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

2.3. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır.

Geri alınmış haklar

Grup önceki ilişkilerinden 3. kişilere sağlamış olduğu hakların geri alınması kapsamında, bu hakkın gerçeğe uygun değerini geri alınmış haklar olarak muhasebeleştirmiştir. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömüre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler veya olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri alınmış haklar, Suudi Arabistan'daki Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından oluşmaktadır. Geri alınmış hakların gerçeğe uygun değerinin değer düşüklüğü testinin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akım çalışmalarında %9,9 iskonto oranı ve %1,6 nihai büyüme oranı kullanılmıştır (2022: %9,9 iskonto oranı ve %1,6 nihai büyüme oranı). Kullanılan oranlardaki %1'lik değişim geri alınmış hakların değerini 118.647 bin TL (2022 : 242.402 bin TL) etkilemektedir.

Grup'un markası, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 13). Markanın gerçeğe uygun değerinin değer düşüklüğü testinin belirlenmesinde kullanılan telif ücretinden arındırma yönteminde %2,6 telif oranı ve %2,4 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan telif oranlarındaki %1 değişiklik markanın tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır.

Grup, aldığı teşvik ve ürün çeşitlendirme yatırımına istinaden sahip olduğu yatırım indirimden 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 37.349 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı ayırmıştır (2022: 64.387 bin TL).

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Ertelenmiş vergiler (devamı)

Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 6.745.658 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 1.686.415 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 7.862.277 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 1.573.344 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2023 tarihindeki aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerleri; Grup ile ilişkisi olmayan, SPK'nın belirlediği değerlendirme yetkinlik kriterlerine uygunluğu değerlendirilmiş bağımsız bir yönetim danışmanlığı tarafından piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akış analizlerini kullanarak hesaplanmıştır. Cari dönemde Grup'un finansal yatırımları arasında bulunan G-New için %10,2 (2022: %10,3), Godiva Belgium için %10,9 (2022: %10,8) indirgeme oranı ve G-New için %2,4 (2022: %2,1), Godiva Belgium için %2,4 (2022: %2,1) nihai büyüme oranı kullanılarak indirgenmiş nakit akışları analizi yapılmıştır. Kullanılan indirgeme oranındaki %0,3'lük değişim, G-New ve Godiva Belgium'un gerçeğe uygun değerini sırasıyla 97.076 bin TL ve 182.129 bin TL etkilemektedir (2022 G-New: 113.357 bin TL ve Godiva Belgium: 203.066 bin TL).

Şerefiye

Grup'un şerefiyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 12). Şerefiyenin gerçeğe uygun değerinin değer düşüklüğü testinin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akış çalışmalarında %9,3 iskonto oranı ve %2,4 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan oranlardaki %1 değişiklik şerefiye tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

Arsalar ve binaların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi

Arsalar ve Binaların gerçeğe uygun değeri yeniden değerlendirme yöntemi kullanılarak gerçeğe uygun değerden birikmiş amortisman düşülerek hesaplanır. Arsaların gerçeğe uygun değerleri, piyasada bulunan kanıtlardan, değerlendirme uzmanları tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenir. Arsalar için "emsal karşılaştırma" yöntemini kullanmıştır. Arsalar gerçeğe uygun değer hiyerarşisinin ikinci seviyesi içinde sınıflandırılmıştır. Binaların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde piyasa katılımcısının benzer varlıkları inşa etmesi için üstleneceği maliyetler ve eskime yaşını yansıtan maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Binaların gerçeğe uygun değeri hiyerarşisinin üçüncü seviyesi içinde sınıflandırılmıştır.

Beklenen kredi zararı karşılığı hesaplaması

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Grup, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.

Beklenen zarar karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Beklenen zarar karşılıkları ile ilgili detaylar Not 7'de yer almaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Bağlı Ortaklıklar ile İlgili Özet Finansal Bilgiler

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un önemli seviyede azınlık payının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin özet mali bilgileri aşağıdaki gibidir.

Food Manufacturers' Company

	2023	2022
Toplam varlıklar	4.592.834	4.392.342
Toplam yükümlülükler	1.709.815	1.529.498
Net varlıklar	2.883.019	2.862.844
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	1.297.358	1.288.280
Hasılat	5.806.032	5.814.988
Net dönem karı	549.956	482.631
İşletme faaliyetlerinde elde edilen nakit	630.225	568.361
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(101.344)	(155.801)
Finansal faaliyetlerden kullanılan nakit	(363.523)	(456.617)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata imalatı pazarlaması ve satışlarıdır. Grup faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen raporlar Grup konsolide finansal tabloları kullanılarak hazırlanmaktadır. Stratejik kararları alan Yönetim Kurulu, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. Yönetim Kurulu faaliyet bölümlerinin performanslarını brüt kar ve faaliyet karı olarak takip etmektedir.

Grup; yönetim raporlamasında TFRS 8 kapsamında operasyonlarını ve yatırım harcamalarını yurtiçi (Türkiye'de bulunan şirketlerin Türkiye içerisinde gerçekleştirmiş olduğu) ve uluslararası operasyonlar olarak takip etmektedir. Buna göre 1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemleri için bilgiler aşağıda sunulmuştur:

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak-31 Aralık 2023
Hasılat	38.076.576	17.759.565	55.836.141
Brüt Kar	9.675.034	6.501.526	16.176.560
Faaliyet Karı (*)	5.832.010	3.584.470	9.416.480
FAVÖK (**)	6.602.587	3.998.001	10.600.588
FAVÖK/Hasılat	% 17,3	% 22,5	% 19,0
Yatırım Harcamaları	880.431	316.344	1.196.775
	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak-31 Aralık 2022
Hasılat	33.287.390	18.693.818	51.981.208
Brüt Kar	5.515.117	5.813.073	11.328.190
Faaliyet Karı (*)	2.785.651	2.749.486	5.535.137
FAVÖK (**)	3.464.503	3.238.402	6.702.905
FAVÖK/Hasılat	% 10,4	% 17,3	% 12,9
Yatırım Harcamaları	821.027	475.168	1.296.195

(*) Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karıdır.

(**) FAVÖK (Faiz, vergi, amortisman öncesi kar) esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karına amortisman ve itfa payları giderlerinin eklenmesi ile hesaplanmıştır. FAVÖK, TFRS'de tanımlanan bir performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler ile karşılaştırılabilir olmayabilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	727	7.560
Vadesiz banka mevduatları	2.195.812	2.141.030
Vadeli banka mevduatları	9.497.507	13.129.648
Değer düşüklüğü karşılığı	(36.824)	(28.778)
	11.657.222	15.249.460

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2023
TL	%40,77	Ocak 2024	1.657.445
ABD Doları	%4,21	Ocak 2024	6.044.091
Avro	%2,69	Ocak 2024	1.280.093
Mısır Sterlini	%15,21	Ocak 2024	189.960
Suudi Arabistan Riyali	%5,83	Ocak 2024	301.370
Kazakistan Tengesi	%11,00	Ocak 2024	24.548
			9.497.507

Para Cinsi	Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2022
TL	%20,00	Ocak 2023	2.358.985
ABD Doları	%3,73	Ocak 2023	10.301.387
Avro	%0,01	Ocak 2023	108.396
Mısır Sterlini	%8,25	Ocak 2023	127.257
Suudi Arabistan Riyali	%4,75	Ocak 2023	124.781
Kazakistan Tengesi	%13,00	Ocak 2023	108.842
			13.129.648

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar:

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zararı yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
4.230	346.842
4.230	346.842

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (*)

31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
4.009.637	4.427.784
4.009.637	4.427.784

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire

Yansıtılan Finansal Varlıklar

G New, Inc
 Godiva Belgium BVBA
 Diğer

31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1.162.680	1.292.522
2.640.125	2.913.078
206.832	222.184
4.009.637	4.427.784

(*) Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı özkaynağa dayalı yatırımları, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihindeki 2.022.718 bin TL tutarındaki ana ortaklığa düşen vergi sonrası fark, özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2022: 1.939.191 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli borçlanmalar	1.140.185	1.524.283
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4.320.464	17.262.280
Uzun vadeli borçlanmalar	25.102.592	20.348.024
	30.563.241	39.134.587
<u>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar:</u>		
Akreditif borçlanmalar	1.140.185	1.524.283
	1.140.185	1.524.283
<u>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</u>		
Banka kredileri	3.046.205	15.910.107
İhraç edilmiş borçlanma araçları (*)	1.273.041	1.339.190
Finansal kiralama borçları	1.218	12.983
	4.320.464	17.262.280
<u>Uzun Vadeli Borçlanmalar</u>		
Banka kredileri	9.188.165	2.166.861
İhraç edilmiş borçlanma araçları (*)	15.913.031	18.176.758
Finansal kiralama borçları	1.396	4.405
	25.102.592	20.348.024

(*) Grup'un 30 Ekim 2020 tarihinde İrlanda Borsası (Euronext Dublin)'nda ihraç ettiği, 5 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli, vade sonunda da anapara ve kupon ödemeli, yıllık sabit %6,95 faiz oranlı 650.000.000 ABD Doları tahvilinden 19 Temmuz 2023 tarihinde 50.069.000 ABD Doları olarak geri alım yapmıştır.

Grup, 20 Nisan 2023 tarihinde vadesi dolan sendikasyon ve EBRD kredilerinin yeniden finansmanı amacıyla, aynı tarihte, 3 yıl vadeli, 6 uluslararası bankanın katıldığı sendikasyon ve EBRD kredisi kullanmıştır. Kullanılan kredinin dilimleri, 25 milyon Avro ve 10 milyon ABD Doları tutarlarında murabaha, 25 milyon ABD Doları ve 171 milyon Avro tutarlarında konvansiyonel kredi ve ayrıca EBRD ile imzalanan 75 milyon Avro tutarında konvansiyonel krediden oluşmaktadır. Bu kredi, Grup'un sürdürülebilirlik bağlantılı ilk kredisidir ve 2023 yılı Nisan ayında vadesi dolmuş olan 457 milyon ABD Doları tutarındaki sendikasyon ve EBRD kredisinin kapatılmasında kullanılmıştır.

İlgili kredilere ait kovenantlar aşağıdaki gibidir:

- Kaldıraç:** Geçerli dönemin son günündeki konsolide net borcun, yine geçerli dönem için oluşan son 12 aylık konsolide FAVÖK'e (Faiz, amortisman, vergi öncesi kar) oranı 3,5:1 oranını geçmemelidir.
- Faiz Karşılama:** Geçerli dönem için Grup'un konsolide faiz karşılama oranı 2:1 oranından daha düşük olmamalıdır.

Cari dönemde Grup'un konsolide finansal tabloları banka kredi sözleşmelerinin hükümleri ile uyumludur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Borçlanmalar:

31 Aralık 2023

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2024-Ekim 2025	%28,00	1.219	1.396
ABD Doları	Nisan 2024-Nisan 2026	%8,48	1.397.934	16.840.513
Avro	Nisan 2024-Nisan 2026	%11,54	3.735.409	8.005.001
Mısır Sterlini	Şubat 2024-Aralık 2024	%10,92	60.832	-
Kazakistan Tengesi	Ocak 2024-Ocak 2026	%11,01	265.255	255.682
			5.460.649	25.102.592

31 Aralık 2022

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2023-Ekim 2025	%27,22	12.982	4.404
ABD Doları	Nisan 2023-Ekim 2025	%6,75	4.750.504	18.176.755
Avro	Nisan 2023-Nisan 2024	%3,97	13.697.195	1.673.859
Mısır Sterlini	Mart 2023-Eylül 2023	%8,00	8.960	-
Kazakistan Tengesi	Ocak 2023-Ocak 2026	%11,97	316.922	493.006
			18.786.563	20.348.024

Banka kredileri ve ihraç edilmiş borçlanma araçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2023</u>	<u>31 Aralık 2022</u>
1 yıl içinde ödenecekler	4.319.246	17.249.297
1-2 yıl içinde ödenecekler	17.072.187	2.504.774
2-3 yıl içinde ödenecekler	8.029.009	17.796.851
3-4 yıl içinde ödenecekler	-	41.995
	29.420.442	37.592.917

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçlanmalarının Kısa Vadeli Kısımları

	<u>31 Aralık 2023</u>	<u>31 Aralık 2022</u>
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	2.168	15.673
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(950)	(2.690)
	1.218	12.983

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları

	<u>31 Aralık 2023</u>	<u>31 Aralık 2022</u>
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.676	6.521
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(280)	(2.116)
	1.396	4.405

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Finansal kiralama borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 yıl içinde ödenecekler	1.218	12.983
1-2 yıl içinde ödenecekler	1.396	2.042
2-3 yıl içinde ödenecekler	-	2.363
	2.614	17.388

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal borç hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı - 1 Ocak	39.134.587	49.199.541
Alınan yeni finansal borçlar	1.168.555	3.952.357
Anapara ödemeleri	(8.077.340)	(5.993.211)
Kur farkı değişimi	14.841.621	12.468.551
Faiz tahakkuk değişimi	299.784	188.187
Enflasyon etkisi	(17.057.961)	(20.898.825)
Yabancı para çevrim farkları	253.995	217.987
Dönem sonu - 31 Aralık	30.563.241	39.134.587

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (not 32)	6.733.195	6.756.599
	6.733.195	6.756.599
Diğer Ticari Alacaklar		
Ticari alacaklar	5.394.538	5.471.635
Beklenen kredi zararı karşılığı	(60.922)	(54.251)
	5.333.616	5.417.384
Toplam Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	12.066.811	12.173.983

31 Aralık 2023 ve 2022 dönemlerinde beklenen kredi zararı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	(54.251)	(53.742)
Dönem gideri	(16.512)	(34.456)
İptal edilen karşılık tutarı	19	13.520
Enflasyon etkisi	20.423	25.615
Yabancı para çevrim farkları	(10.601)	(5.188)
Kapanış bakiyesi	(60.922)	(54.251)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa Vadeli Ticari Borçlar		
İlişkili taraflara ticari borçlar (not 32)	2.290.127	1.778.653
Ticari borçlar	5.344.931	5.077.988
	7.635.058	6.856.641

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (not 32)	1.995.328	1.968.715
Kısa vadeli diğer alacaklar	168.841	597.788
	2.164.169	2.566.503
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar		
KDV alacakları	132.379	520.099
Verilen depozito ve teminatlar	22.830	58.251
Personelden alacaklar	7.861	7.766
Diğer	5.771	11.672
	168.841	597.788
Diğer Borçlar		
Kısa vadeli diğer borçlar	5.328	4.984
	5.328	4.984
Kısa Vadeli Diğer Borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	812	36
Diğer borçlar	4.516	4.948
	5.328	4.984

9. TÜREV ARAÇLAR

Grup, 20 Nisan 2023 tarihinde kullanmış olduğu 196.219.265 Avro'luk sendikasyon kredisinin ve 75.000.000 Avro'luk EBRD kredisinin ödeme planıyla paralel olacak şekilde kur riskinden korunmak amacıyla 23 Mart 2023, 4 Nisan 2023, 15 Haziran 2023 ve 10 Temmuz 2023 tarihlerinde toplamda 150.000.000 Avro'luk, Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemi gerçekleştirmiştir. Grup, ayrıca 30 Ekim 2020 tarihinde ihraç ettiği, 5 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli, vade sonunda da anapara ve kupon ödemeli, yıllık sabit %6,95 faiz oranlı 650.000.000 ABD Doları tahvilinin ödeme planıyla paralel olacak şekilde kur riskinden korunmak amacıyla 22 Mart 2023 ve 5 Nisan 2023 tarihlerinde toplamda 100.000.000 ABD Dolar'lık Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlemler ilişikteki konsolide finansal tablolarda nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ilişkilendirilmiştir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla türev araçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık/(Yükümlülük)	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık/(Yükümlülük)
Riskten korunma amaçlı				
Çapraz Kur Sabit Faiz				
Swap İşlemleri	7.829.905	583.866	8.211.829	1.207.855
Sabit Faiz Swap İşlemleri	-	-	1.016.721	21.091
Alım-satım amaçlı				
Forward İşlemleri	1.938.597	8.864	921.295	(37.443)
Toplam Varlık / (Yükümlülük)	9.768.502	592.730	10.149.845	1.191.503

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

10. STOKLAR

Stokların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme	5.191.699	5.967.423
Yarı mamuller	276.909	247.939
Mamuller	2.374.183	1.938.629
Ticari mallar	310.109	143.745
Diğer stoklar	369.877	325.827
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(131.509)	(107.179)
	8.391.268	8.516.384

Stoklar maliyet değerleri ile yer almakta olup, değer düşüklüğü olan stoklar için karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	(107.179)	(100.652)
Dönem gideri	(44.358)	(43.105)
Kayıtlardan silinenler	1.109	4.907
Yabancı para çevrim farkı	18.919	31.671
Kapanış bakiyesi	(131.509)	(107.179)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2023	Giriş	Çıkış	Transfer	Değerleme Artışı	Yabancı Para	31 Aralık 2023
						Çevrim Farkları	
Arazi ve arsalar	4.589.104	-	-	-	1.009.205	(31.950)	5.566.359
Binalar	5.498.572	14.651	(55.505)	27.027	3.187.837	(110.009)	8.562.573
Makine, tesis ve cihazlar	18.536.668	194.275	(60.474)	624.049	-	(227.564)	19.066.954
Taşıtlar	61.381	3.164	(2.833)	-	-	(1.468)	60.244
Demirbaşlar	828.567	58.764	(4.327)	6.180	-	(19.413)	869.771
Özel maliyetler	351.300	2.937	-	1.033	-	(3.171)	352.099
Diğer maddi varlıklar	370	38.846	(38.770)	-	-	-	446
Yapılmakta olan yatırımlar	371.560	880.620	(2.866)	(658.289)	-	(41.743)	549.282
	30.237.522	1.193.257	(164.775)	-	4.197.042	(435.318)	35.027.728

Birikmiş amortisman	1 Ocak 2023	Dönem gideri	Çıkış	Transfer	Değerleme Artışı	Yabancı Para	31 Aralık 2023
						Çevrim Farkları	
Binalar	(3.140.741)	(135.591)	49.755	(5.928)	(2.293.810)	35.109	(5.491.206)
Makine, tesis ve cihazlar	(11.476.790)	(951.024)	22.678	5.926	-	120.949	(12.278.261)
Taşıtlar	(53.705)	(3.588)	2.833	3.268	-	2.421	(48.771)
Demirbaşlar	(582.099)	(66.233)	3.554	(3.266)	-	12.084	(635.960)
Özel maliyetler	(280.915)	(18.013)	-	-	-	40	(298.888)
Diğer maddi varlıklar	(299)	(15)	-	-	-	-	(314)
	(15.534.549)	(1.174.464)	78.820	-	(2.293.810)	170.603	(18.753.400)
Net Değer	14.702.973						16.274.328

Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve itfa giderlerinin 1.133.941 bin TL'si (31 Aralık 2022: 1.114.353 bin TL) satılan malın maliyetine, 3.994 bin TL'si (31 Aralık 2022: 4.956 bin TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 20.901 bin TL'si (31 Aralık 2022: 14.510 bin TL) pazarlama ve satış giderlerine, 25.272 bin TL'si (31 Aralık 2022: 33.948 bin TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. Grup, 31 Aralık 2023 itibarıyla sona eren on iki aylık dönemde kiralama yoluyla alım gerçekleştirilmemiştir. 31 Aralık 2023 itibarıyla ipotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2022	Giriş	Çıkış	Transfer	Değerleme Artışı	Yabancı	31 Aralık 2022
						Para Çevrim Farkları	
Arazi ve arsalar	3.017.739	-	(7.095)	-	1.654.386	(75.926)	4.589.104
Binalar	4.875.526	53.950	(39.979)	20.176	890.219	(301.320)	5.498.572
Makine, tesis ve cihazlar	18.643.019	286.141	(254.561)	868.808	-	(1.006.739)	18.536.668
Taşıtlar	71.371	3.900	(6.347)	-	-	(7.543)	61.381
Demirbaşlar	830.264	51.470	(19.064)	34.980	-	(69.083)	828.567
Özel maliyetler	347.286	7.316	(222)	1.827	-	(4.907)	351.300
Diğer maddi varlıklar	332	38	-	-	-	-	370
Yapılmakta olan yatırımlar	561.111	882.298	(14.847)	(925.791)	-	(131.211)	371.560
	28.346.648	1.285.113	(342.115)	-	2.544.605	(1.596.729)	30.237.522
		Dönem	Çıkış	Transfer	Değerleme	Yabancı	
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2022	gideri			Artışı	Para Çevrim	31 Aralık 2022
Binalar	(2.525.008)	(137.686)	15.841	1.109	(615.949)	120.952	(3.140.741)
Makine, tesis ve cihazlar	(11.232.084)	(927.678)	167.877	(1.109)	-	516.204	(11.476.790)
Taşıtlar	(62.061)	(4.223)	5.207	-	-	7.372	(53.705)
Demirbaşlar	(588.611)	(64.029)	18.214	-	-	52.327	(582.099)
Özel maliyetler	(264.169)	(21.207)	140	-	-	4.321	(280.915)
Diğer maddi varlıklar	(287)	(12)	-	-	-	-	(299)
	(14.672.220)	(1.154.835)	207.279	-	(615.949)	701.176	(15.534.549)
Net Değer	13.674.428						14.702.973

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona on iki aylık dönemde kiralama yoluyla alım gerçekleştirilmemiştir. 31 Aralık 2022 itibarıyla ipotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Binalar	25 – 50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 20 yıl
Taşıtlar	4 – 10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4 – 10 yıl
Demirbaşlar	3 – 10 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

Grup, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden yeniden değerlendirme modelini seçmiştir. İlgili varlıklar, 22 Ocak 2024 tarihinde "emsal karşılaştırma yöntemi" ve "maliyet yaklaşım yöntemi"nden uygun olan ile yeniden değerlemeye tabi tutulmuş olup, çalışmalar SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi olan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Arsa ve binaların, yapılan değerlemelerde belirtilen gerçeğe uygun değerleri esas alınarak 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu varlığın gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, varlık tekrar yeniden değerlendirilir. Böyle bir durum bulunmadığında ilgili varlık belirli periyotlarda yeniden değerlendirilir.

12. ŞEREFİYE

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	1.849.100	2.426.676
Yabancı para çevrim farkları	19.241	(577.576)
Kapanış bakiyesi	1.868.341	1.849.100

Şerefiye'nin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Şirket	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
UI Mena B.V.	1.797.202	1.778.694
IBC	71.139	70.406
	1.868.341	1.849.100

UI Mena B.V.

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding'in mali tablolarında UI MENA ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi konsolide finansal tablolarına aktarılmıştır.

International Biscuits Company

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding'in mali tablolarında International Biscuits Company ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi konsolide finansal tablolarına aktarılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2023	Giriş	Çıkış	Transfer	Yabancı para	31 Aralık 2023
					çevrim farkları	
Haklar (*)	1.536.375	1.360	-	-	(60.112)	1.477.623
Diğer	59.548	2.158	-	-	(1.346)	60.360
	1.595.923	3.518	-	-	(61.458)	1.537.983

İtfa payları	1 Ocak 2023	Dönem gideri	Çıkış	Transfer	Yabancı para	31 Aralık 2023
					çevrim farkları	
Haklar	(65.802)	(5.436)	-	-	6.340	(64.898)
Diğer	(50.015)	(4.208)	-	-	689	(53.534)
	(115.817)	(9.644)	-	-	7.029	(118.432)
Net Defter Değeri	1.480.106					1.419.551

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2022	Giriş	Çıkış	Transfer	Yabancı para	31 Aralık 2022
					çevrim farkları	
Haklar (*)	1.840.002	6.945	-	-	(310.572)	1.536.375
Diğer	59.868	4.136	-	-	(4.456)	59.548
	1.899.870	11.081	-	-	(315.028)	1.595.923

İtfa payları	1 Ocak 2022	Dönem gideri	Çıkış	Transfer	Yabancı para	31 Aralık 2022
					çevrim farkları	
Haklar	(88.458)	(4.880)	-	-	27.536	(65.802)
Diğer	(44.136)	(8.052)	-	-	2.173	(50.015)
	(132.594)	(12.932)	-	-	29.709	(115.817)
Net Defter Değeri	1.767.276					1.480.106

(*) 31 Aralık 2023 itibarıyla Haklar'ın 1.171.287 bin TL (31 Aralık 2022: 1.225.858 bin TL) tutarındaki kısmı, Suudi Arabistan'da Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından, 224.650 bin TL (31 Aralık 2022: 222.337 bin TL) tutarındaki kısmı Rana markası haklarından oluşmaktadır. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. 31 Aralık 2023 itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi olmayan duran varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

	Faydalı Ömür
Haklar	2 yıl – Sınırsız ömür
Diğer maddi olmayan varlıklar	2 – 12 yıl

14. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulunun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı kararına istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir. Grup ayrıca Para Kredi Koordinasyon Kurulunun 20/6 sayılı kararına istinaden, 'Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi' yapılması hakkında yayımlanan 2000/5 sayılı tebliğ doğrultusunda tarımsal ürünlerin ihracatından vergi iadesi almaktadır.

Grup, bazı illerde vergi ve sigorta primi teşvikleri uygulamak, enerji desteği sağlamak ve yatırımlara bedelsiz arsa ve arazi temin etmek sureti ile yatırımların ve istihdamın artırılmasını amaçlayan 6 Şubat 2004 tarihli ve 25365 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında 5084 Sayılı Kanun" çerçevesinde enerji ve istihdam teşvikinden yararlanmaktadır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Karaman fabrikasında yapılmakta olan teşvik ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden toplam 543.601 bin TL'lik yatırım için sırasıyla 11 Ocak 2010, 20 Haziran 2011, 14 Ekim 2012 , 8 Aralık 2015 ve 19 Haziran 2020'de alınmış beş adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu belgelerle bugüne kadar 158.552 bin TL (2022 : 158.552 bin TL) vergi indiriminden yararlanılmış olup kalan 37.349 bin TL için finansal tablolara ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir (2022 : 64.387 bin TL) (Not 30)

Grup 2023 yılında 210.286 bin TL tutarında devlet teşvik ve yardımı almıştır. (2022: 181.540 bin TL). 2023 yılı ile ilgili tutarın 199.418 bin TL'si istihdam teşvikinden, 10.627 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 242 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır. (2022: 77.690 bin TL'si istihdam teşvikinden, 7.164 bin TL'si yatırım teşvikinden, 30.799 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 64.901 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Pazarlama gider karşılığı	291.631	344.532
Dava karşılıkları	9.146	14.235
Diğer	237.797	219.864
	538.574	578.631

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihinde sona eren yıllara ait dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	14.235	25.286
Dönem gideri	828	431
Konusu kalmayan karşılık	(195)	(1.479)
Enflasyon etkisi	(5.722)	(9.679)
Ödeme / Feragat etme (-)	-	(324)
	9.146	14.235

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Verilen Teminatlar

(Dövizli tutarlar orijinal para birimleri ile gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro
A) Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	199.460	25.354	337	454.063	25.354	337
B) Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	100.000	-	-	174.750
C) Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D) Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3 . kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	199.460	25.354	100.337	454.063	25.354	175.087

(*) Bakiyenin 53 milyon TL ile 5,8 milyon ABD Doları gayrinakdi riskler ile ilgilidir.

(**) Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un ana ortaklık özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sıfırdır (31 Aralık 2022: sıfır).

Şirket'in nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş. ve aralarında Ülker Bisküvi'nin iştiraklerinin de dahil olduğu bazı Yıldız Holding Grup şirketleri, Yıldız Holding A.Ş. ve Yıldız Holding Grup şirketleri kredi verenlerinin "Kredi Verenler" bazıları ile sendikasyon kredi sözleşmesi akdetmiştir.

Ülker Bisküvi iştiraklerinin 8 Haziran 2018 tarihi itibarıyla toplam 592,7 milyon TL, 10,1 milyon Avro ve 19,5 milyon ABD Doları tutarlarındaki nakit, 140,1 milyon TL, 57 milyon ABD Doları ve 383 bin Avro tutarlarındaki gayrinakdi banka kredileri, sendikasyon ile birlikte Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkartılmıştır. Sendikasyon kredisi dolayısıyla Ülker Bisküvi iştiraklerinin toplam borç yükünde herhangi bir artış olmamıştır. Ülker Bisküvi iştirakleri kendilerine ilişkin bankalara olan mevcut toplam banka kredi risk tutarı ile sınırlı olmak üzere, kredi kullanım tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş.'ye garantör olmuşlardır.

Kiralama sözleşmeleri

Grup'un kiralama sözleşmeleri bir yıllık dönemleri kapsayacak şekilde yapılmaktadır. Tüm kiralama kiralama kiracının yenileme hakkını kullanması durumunda piyasa şartlarına göre koşulların yeniden gözden geçirilmesine ilişkin bir ibare taşır. Kiracının kiralama dönemi sonunda kiraladığı varlığı satın alma hakkı yoktur.

Grup'un maddi duran varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin yaptığı kira sözleşmelerinden ve tedarikçileri ile müşterilerinden ortak alan kullanım bedeli olarak elde ettiği kira geliri 36.021 bin TL'dir (2022: 20.448 bin TL). Dönem içinde sabit kıymetleri ile ilişkilendirilen direkt faaliyet gideri 36.746 bin TL'dir (2022: 70.343 bin TL). İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride elde edilecek asgari kirası 39.476 bin TL'dir (2022: 34.970 bin TL). İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride ödenecek asgari kirası 53.283 bin TL'dir (2022: 115.417 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 511.605 bin ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (2022: 302.273 bin ABD Doları). İhracat taahhütlerinin gerçekleştirilme süresi ortalama 2 yıldır. Taahhütlerin gerçekleştirilmemesi halinde vergi avantajından faydalanılamamaktadır. Grup, 2023 yılına ait taahhütlerin 501.479 bin ABD Dolar'lık kısmını gerçekleştirmiş olup 2024 yılına sarkan taahhütlerini gerçekleştirmesi beklenmektedir (2022:292.479 bin ABD Doları).

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kullanılmayan izin tahakkukları	192.612	190.693
Performans primi tahakkuku	329.075	236.092
	521.687	426.785

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihinde sona eren yıllara ait kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	190.693	173.704
Dönem içerisindeki azalışlar	(106.639)	(78.592)
Dönem içerisindeki artışlar	153.375	150.134
Enflasyon etkisi	(84.274)	(79.079)
Yabancı para çevrim farkları	39.457	24.526
Kapanış bakiyesi	192.612	190.693

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihinde sona eren yıllara ait performans prim karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	236.092	191.998
Dönem içerisinde nakden ödenen	(242.600)	(128.354)
Dönem içerisindeki artışlar	423.224	246.322
Enflasyon etkisi	(128.796)	(93.453)
Yabancı para çevrim farkları	41.155	19.579
Kapanış bakiyesi	329.075	236.092

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kıdem tazminatı karşılığı	1.032.464	1.258.484
	1.032.464	1.258.484

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 23.489,83TL (31 Aralık 2022: 15.371,40 TL) tavanına tabidir. Grup'un bağlı ortaklıkları, kıdem tazminatı karşılıklarını buldukları ülkedeki kanunlar çerçevesinde hesaplamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, mali tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %20,95 enflasyon (2022: %17,64) ve %25,39 faiz oranı (2022: %19,40) varsayımlarına göre yaklaşık %3,67 (2022: %1,50) olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Grup, cari dönemde 4447 sayılı kanuna istinaden, 8 Eylül 1999 ve öncesi sigortalı olan çalışanlardan 15 yılını ve 3600 prim gününü dolduranlar için kendi rızaları ile işten ayrılışları dahi kıdem tazminatı alma hakları olduğundan yükümlülük hesabında bu çalışanlar için olasılık %100 olarak dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,58 TL (1 Ocak 2023: 19.982,83 TL) tutarı dikkate alınmıştır. 2023 yıl sonu itibari ile çalışanların Grup'tan ayrılma olasılığı %0,5'dir (2022: %2,1).

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	1.258.484	938.766
Hizmet maliyeti	153.666	164.628
Faiz maliyeti	122.940	85.298
Aktüeryal kayıp	212.394	481.295
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	(348.617)	(111.688)
Enflasyon etkisi	(480.368)	(236.533)
Yabancı para çevrim farkları	113.965	(63.282)
Kapanış bakiyesi	1.032.464	1.258.484

18. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Pesin Ödenmiş Giderler		
Verilen Sipariş Avansları	649.453	575.290
Gelecek Aylara Ait Giderler	98.452	130.874
	747.905	706.164
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
İlişkili Olmayan Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler	747.905	706.164
	747.905	706.164
Uzun Vadeli Pesin Ödenmiş Giderler		
Verilen Avanslar	221.204	211.951
Gelecek Yıllara Ait Giderler	270	445
	221.474	212.396

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personele Borçlar	178.879	135.063
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	106.059	83.049
	284.938	218.112

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devreden KDV	1.193.511	955.561
Diğer	17.497	7.115
	1.211.008	962.676

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi ve fonlar	321.912	157.520
Diğer yükümlülükler	96.222	191.929
	418.134	349.449

21. ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan Sipariş Avansları	43.765	68.091
Gelecek Aylara Ait Gelirler	37.110	67.451
	80.875	135.542

22. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye Yapısı

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir.

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%47,23	174.420	%51,00
Diğer	194.856	%52,77	167.580	%41,52
	369.276	%100	342.000	%100

Şirket'in Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 500.000 bin TL olup, her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 369.276 bin TL'dir. Paylar arasında herhangi bir imtiyaz ve grup ayrımı yoktur.

b) Değer Artış Fonları

Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar:

Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası geçmiş yıl karlarına transfer edilir.

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla özkaynağa dayalı finansal araçlara yatırımlardan kaynaklanan kazançlar vergi sonrası 2.022.718 bin TL'dir. (2022: 1.939.191 bin TL)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

22. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

b) Değer Artış Fonları (devamı)

Maddi Duran Varlık Değer Artış Fonları:

Arsa ve binaların defter değerlerinin yeniden değerlendirilmesi sonucundaki artışı, vergi sonrası diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altındaki fonlarda toplanır. Azalışlar, diğer kapsamlı gelirde bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirilme fazlasındaki her türlü alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir; diğer bütün azalışlar kar veya zarara kaydedilir.

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla arsa ve arazi yeniden değerlendirilmesi sonucu orta çıkan maddi duran varlık değer artış fonu vergi sonrası 2.030.961 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 1.800.698 bin TL).

c) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir; bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

22. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

c) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (devamı)

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar: Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

d) Geçmiş Yıl Karları

Geçmiş yıl karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Geçmiş yıl karları	19.283.581	16.348.699
Olağanüstü yedekler	1.344.204	2.035.722
Sermaye ve yasal yedekler haricindeki özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltme farkları	(435.355)	(2.325.423)
Pay ihraç primleri	(3.335.060)	-
Diğer yedekler	362.153	175.732
	17.219.523	16.234.730

e) Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Paylar/Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Kar Zarar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla oluşan ana ortaklık dışı paylar 1.830.541 bin TL'dir (2022: 3.607.257 bin TL). 1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde oluşan 843.886 bin TL tutarındaki ana ortaklık dışı paylara ait karı konsolide finansal tablolarda net dönem karından ayrı olarak gösterilmiştir (2022: 444.713 bin TL).

f) Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS Finansal Tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark
Sermaye Düzeltme Farkları	7.042.011	5.989.062	1.052.949
Hisse senedi ihraç primi	4.808.144	3.335.060	1.473.084
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.070.002	1.527.992	2.542.010

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

23. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satışlar

Esas faaliyet gelirlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Yurtiçi satışlar (*)	63.855.102	57.369.966
Yurtdışı satışlar	11.065.211	11.136.504
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(19.084.172)	(16.525.262)
Hasılat	55.836.141	51.981.208
Satılan mamullerin maliyeti	(38.686.442)	(40.298.597)
Satılan ticari malların maliyeti	(973.139)	(354.421)
Satışların Maliyeti	(39.659.581)	(40.653.018)
Brüt Kar	16.176.560	11.328.190

(*) Türkiye'deki ve yurtdışı bağlı ortaklıklarının bulunduğu ülkelerdeki yurtiçi satışları göstermektedir.

b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme giderleri	(32.687.331)	(33.646.391)
Personel giderleri	(3.505.527)	(3.080.252)
Genel üretim giderleri	(2.690.921)	(3.191.983)
Amortisman ve itfa giderleri	(1.133.941)	(1.114.353)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	123.639	114.247
Mamul stoklarındaki değişim	1.207.639	620.135
Satılan mamullerin maliyeti	(38.686.442)	(40.298.597)
Satılan ticari malların maliyeti	(973.139)	(354.421)
Satışların maliyeti	(39.659.581)	(40.653.018)

24. ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Genel Yönetim Giderleri	(1.388.277)	(1.238.763)
Pazarlama Giderleri	(5.133.098)	(4.389.641)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(238.705)	(164.649)
	(6.760.080)	(5.793.053)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

25. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Faaliyet giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Genel Yönetim Giderleri		
Personel giderleri	(484.109)	(509.702)
Faaliyet giderleri	(560.618)	(435.928)
Danışmanlık gideri	(108.403)	(116.216)
Amortisman ve itfa giderleri	(25.272)	(33.948)
Diğer	(209.875)	(142.969)
	(1.388.277)	(1.238.763)
Pazarlama Giderleri		
Pazarlama faaliyet giderleri	(3.954.791)	(3.307.772)
Personel giderleri	(784.927)	(704.854)
Kira giderleri	(159.150)	(57.383)
Amortisman ve itfa giderleri	(20.901)	(14.510)
Diğer	(213.329)	(305.122)
	(5.133.098)	(4.389.641)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Personel giderleri	(120.985)	(83.576)
Malzeme giderleri	(50.385)	(27.464)
Amortisman ve itfa giderleri	(3.994)	(4.956)
Diğer	(63.341)	(48.653)
	(238.705)	(164.649)

26. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kambiyo karları	2.549.336	2.163.739
Konusu kalmayan karşılıklar	81	4.114
Diğer gelirler	196.222	233.898
	2.745.639	2.401.751

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kambiyo zararları	(849.788)	(640.838)
Karşılık giderleri	(83.921)	(102.049)
Bağış giderleri	(62.344)	(30.149)
Diğer giderler	(173.151)	(105.845)
	(1.169.204)	(878.881)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

27. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kambiyo karları	6.377.892	7.012.442
Faiz gelirleri	1.209.731	718.621
Maddi duran varlık satış karı	5.865	56.926
Kira gelirleri	24.530	21.591
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları	5.604	2.040
	7.623.622	7.811.620

Yatırım faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları	-	(3.058.736)
Kambiyo zararları	(417.394)	(187.352)
Maddi duran varlık satış zararı	(1.394)	(1.424)
	(418.788)	(3.247.512)

28. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kambiyo karları	314.045	329.956
Diğer	4.311	9.709
	318.356	339.665

29. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Finansmandan kaynaklanan kambiyo zararları	(13.951.455)	(11.979.252)
Faiz giderleri	(3.970.450)	(4.259.874)
Diğer	(292.215)	(191.108)
	(18.214.120)	(16.430.234)

30. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de, 2022 yılının tüm yılın birikimli kurumlar vergisi matrahı üzerinden %23 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır. 2023 Yılı için ise; kurumlar vergisinin matrahı üzerinden %25 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

30. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Grup'un ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranları Türkiye'de %25 (2022: %20), Suudi Arabistan'da ve Kazakistan'da bulunan bağlı ortaklıkları için %20 (2022: %20), Mısır'da bulunan bağlı ortaklıkları için %22,5 (2022: %22,5), Kırgızistan'da bulunan bağlı ortaklığı için %10 (2022: %10), Birleşik Arap Emirlikleri'nde bulunan bağlı ortaklığı için sıfırdır (2022: sıfır)

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	8.575.745	7.424.225
Finansal yatırımlar değerlendirme farklılıkları	-	-	826.471	6.112.752
Stoklar üzerindeki kar marjı	(64.306)	(79.982)	-	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(888.586)	(1.008.078)	-	-
Beklenen kredi zararı karşılığı	(73.893)	(51.153)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(6.745.658)	(7.862.277)	-	-
Dava karşılığı	(8.729)	(14.234)	-	-
Stok değer düşüklüğü	-	-	-	182.659
Türev araçlar	-	-	590.957	1.191.500
Birikmiş izin karşılığı	(82.535)	(93.493)	-	-
Diğer	(1.343.020)	(131.719)	240.193	268.222
	(9.206.727)	(9.240.936)	10.233.366	15.179.358

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi;

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	1.782.648	941.311
Finansal yatırımlar değerlendirme farklılıkları	(308.391)	-	-	13.844
Stoklar üzerindeki kar marjı	(16.076)	(15.996)	-	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(222.146)	(201.616)	-	-
Beklenen kredi zararı karşılığı	(18.473)	(10.231)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(1.686.415)	(1.573.344)	-	-
Dava karşılığı	(2.182)	(2.847)	-	-
Stok değer düşüklüğü	-	-	53.045	36.532
Türev araçlar	-	-	147.739	238.301
Birikmiş izin karşılığı	(20.634)	(18.698)	-	-
Yatırım teşviği	(37.349)	(64.387)	-	-
Diğer	(335.755)	(26.343)	60.048	53.646
	(2.647.421)	(1.913.462)	2.043.480	1.283.634

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

30. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Hareketleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	(629.828)	406.882
Özkaynaklara yansıtılan fonlardan netlenen vergi	996.709	77.220
Yabancı para çevrim farkları	(228.195)	243.300
Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	(742.627)	(1.357.230)
	(603.941)	(629.828)

Grup, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 6.745.658 TL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirmiştir. (31 Aralık 2022: 7.862.277 bin TL).

Söz konusu mali zararların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2025	-	486.083
2026	750.465	1.272.118
2027	3.704.538	6.104.075
2028	2.290.655	-
	6.745.658	7.862.276

Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihinde uygulanan vergi oranı %25 (2022: %23)’dir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2023 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25’dir (2022: %23).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

30. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hi Food for Advanced Food Industries ve Ulker for Trading and Marketing'in faaliyet göstermekte olduğu Mısır'da kurumlar vergisi oranı %22,5'dir (2022: %22,5). Grup'un bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers' Company'nin ve International Biscuits Company'nin faaliyet göstermekte olduğu Suudi Arabistan'da kurumlar vergisi oranı %20'dir (2022: %20). Grup'un bağlı ortaklıklarından Hamle Company Ltd LLP'nin faaliyet göstermekte olduğu Kazakistan'da kurumlar vergisi oranı %20'dir (2022: %20). Grup'un bağlı ortaklıklarından Ülker Star LLC'nin faaliyet göstermekte olduğu Kırgızistan'da kurumlar vergisi oranı %10'dur (2022: %10). Grup'un bağlı ortaklıklarından pladis Gulf FZE faaliyet göstermekte olduğu Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurumlar vergisinden muafır (2022: Muaf).

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam vergi karşılığı	(1.297.001)	(1.300.719)
Dönem karından peşin ödenen vergi ve yasal yükümlülükler	794.752	869.091
Bilançodaki vergi karşılığı	(502.249)	(431.628)
	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Cari dönem vergi gideri	1.297.001	1.300.719
Ertelenmiş vergi geliri	(742.627)	(1.357.230)
Gelir tablosundaki vergi karşılığı	554.374	(56.511)
	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Vergi karşılığının mutabakatı:	4.777.138	1.372.995
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	4.777.138	1.372.995
Geçerli vergi oranı	%25	%23
Hesaplanan vergi	1.194.285	315.789
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	611.448	417.928
-Temettü ve diğer vergiden muaf gelirler	(120.628)	(92.761)
-Yatırım indirimi	(46.642)	(76.235)
-Varlıkların vergisel amaçla yeniden değerlendirilmesi	(986.489)	(551.627)
-Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	(335.184)	-
-Ortakların farklı vergi oranlarının etkisi	(122.782)	124.454
-Enflasyon Etkisi	676.767	35.983
-Diğer	(316.401)	(230.042)
Gelir tablosundaki vergi karşılığı	554.374	(56.511)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2023 ve 2022 dönemlerinde Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Tedavüldeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	36.927.600	36.927.600
Ana ortaklık payına düşen net dönem /karı	3.378.878	984.793
Pay Başına Kar (1 TL değerli hisseye isabet eden)	9,15	2,67

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari alacaklar	6.733.195	6.756.599
Ticari olmayan alacaklar	1.995.328	1.968.715
	8.728.523	8.725.314

Ticari ve ticari olmayan alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ana Ortaklar				
Yıldız Holding A.Ş.	-	1.995.328	-	1.968.715
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler				
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	2.272.810	-	2.777.594	-
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	3.213.993	-	2.577.666	-
G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	489.858	-	512.157	-
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	367.258	-	550.058	-
Diğer	389.276	-	339.124	-
	6.733.195	1.995.328	6.756.599	1.968.715

Grup'un ilişkili şirketlerden ticari alacaklarının başlıcaları, ürünlerin Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'dir.

İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari borçlar	2.290.127	1.778.653
	2.290.127	1.778.653

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Ticari ve ticari olmayan borçların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
	Ticari	Ticari
Ana Ortaklar		
Yıldız Holding A.Ş.	865.979	833.639
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.	471.683	451.608
United Biscuits (UK) Ltd.	207.303	186.910
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	81.239	83.889
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	557.466	159.934
Diğer	106.457	62.673
	2.290.127	1.778.653

İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023		1 Ocak- 31 Aralık 2022	
	Alışlar	Satışlar	Alışlar	Satışlar
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler				
Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.	3.084.522	3.318	3.734.642	4.649
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	2.155.815	-	1.720.613	16.959
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	782.780	2.083	811.612	1.785
United Biscuits (UK) Ltd.	533.734	19.759	561.259	55.738
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	29.597	-	90.742	-
G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	11.743	1.495.278	16.967	1.388.036
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	17.305.329	-	16.218.374
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	-	15.039.432	-	12.863.764
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	2.084.362	-	2.124.059
Diğer	179.102	842.032	163.146	748.128
	6.777.293	36.791.593	7.098.981	33.421.492

Grup, başlıca alımlarını bitkisel yağ ve margarin ihtiyacını karşılayan Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.'den ve şeker alımı yaptığı Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.'den yapmaktadır. Grup'un satışlarının önemli bir kısmı ise Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren, Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'ye yapılmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yılda:

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
Ana Ortaklar			
Yıldız Holding A.Ş.	(311)	(1.425.195)	947.146
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler			
pladis Foods Limited	-	(664.228)	(17.186)
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	129	(210.726)	39.846
United Biscuits (UK) Ltd.	-	(111.251)	(3.457)
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	(186.648)	96.248
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	(5.763)	(124.799)	(805)
Diğer	(313)	(91.777)	331
	(6.258)	(2.814.624)	1.062.123

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yılda:

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
Ana Ortaklar			
Yıldız Holding A.Ş.	(1.403)	(1.281.572)	535.140
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler			
pladis Foods Limited	-	(614.863)	(4.148)
United Biscuits (UK) Ltd.	-	(95.557)	(5.578)
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	(94.759)	203.164
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	162	(136.313)	16.468
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	(8.161)	(61.228)	(115)
Diğer	3.592	(117.771)	(7.638)
	(5.810)	(2.402.063)	737.293

Yönetim kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	251.869	222.681
	251.869	222.681

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı dipnot 6'da açıklanan borçlanmalar ve dipnot 32'de açıklanan ilişkili taraflara ticari olmayan alacak ve borçları da içeren borçlar, dipnot 4'te açıklanan nakit ve nakit benzerleri, dipnot 5'te açıklanan kısa vadeli finansal yatırımlar ve dipnot 9'da açıklanan türev araçlar ile konsolide finansal durum tablosunda gösterilen özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla da dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç; nakit ve nakit benzerler, ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar ve türev finansal varlıklar değerlerinin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükler, ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar ve türev finansal yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2023</u>	<u>31 Aralık 2022</u>
Toplam finansal borçlar ve ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar/(alacaklar) (net)	28.567.913	37.165.872
Eksi: Hazır değerler (finansal yatırımlar dahil)	(11.657.222)	(15.591.286)
Eksi: Türev araçlar	(592.730)	(1.191.504)
Net borç	16.317.961	20.383.083
Özkaynaklar	19.801.973	15.643.115
Toplam sermaye	36.119.934	36.026.198
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	%45	%57

Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grubun risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31.12.2023	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*)	6.733.195	5.333.616	1.995.328	168.841	11.656.495	592.730
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.721.586	5.333.616	1.995.328	168.841	11.656.495	592.730
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	11.609	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	60.922	-	28.659	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(60.922)	-	(28.659)	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	36.824	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(36.824)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	<u>Ticari Alacaklar</u>		<u>Diğer Alacaklar</u>		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>		
31.12.2022						
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*)	6.756.599	5.417.384	1.968.715	597.788	15.241.900	1.228.946
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.700.507	5.417.384	1.968.715	597.788	15.241.900	1.228.946
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	56.092	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	54.251	-	31.341	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(54.251)	-	(31.341)	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	28.778	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(28.778)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2023	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	11.609	-	11.609
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	11.609	-	11.609
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-

31 Aralık 2022	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	41.948	-	41.948
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	13.497	-	13.497
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	402	-	402
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	245	-	245
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	56.092	-	56.092
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-

Likidite risk yönetim

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Likidite riski tabloları

Aşağıdaki tablo, Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir.

31.12.2023	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan	3-12 ay	1-5 yıl
			kısa (I)	arası (II)	arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	12.234.370	14.963.290	131.152	2.993.451	11.838.687
Akreditif borçlanmalar	1.140.185	1.140.185	445.320	694.865	-
İhraç edilmiş borçlanma araçları	17.186.072	19.643.552	-	1.329.871	18.313.681
Finansal kiralama yükümlülükleri	2.614	3.834	482	1.618	1.734
Ticari borçlar	7.635.058	7.635.058	7.622.962	12.096	-
Diğer borçlar	5.328	5.328	5.328	-	-
Toplam yükümlülük	38.203.627	43.391.247	8.205.244	5.031.901	30.154.102
Türev araçlar (net)	592.730	3.043.614	17.105	(796.745)	3.823.254
Türev nakit girişleri	608.628	23.741.094	904.886	2.887.172	19.949.036
Türev nakit çıkışları	(15.898)	(20.697.480)	(887.781)	(3.683.918)	(16.125.782)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetim (devamı)

Likidite riski tabloları (devamı)

31.12.2022	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	18.076.968	18.321.356	95.150	15.947.171	2.279.035
Akreditif borçlanmalar	1.524.283	1.584.959	299.712	1.222.043	63.204
İhraç edilmiş borçlanma araçları	19.515.948	23.345.446	-	1.342.581	22.002.865
Finansal kiralama yükümlülükleri	17.388	21.642	888	14.437	6.317
Ticari borçlar	6.856.641	6.856.641	6.836.710	19.931	-
Diğer borçlar	4.984	4.984	4.984	-	-
Toplam yükümlülük	45.996.212	50.135.028	7.237.444	18.546.163	24.351.421
Türev araçlar (net)	1.191.503	231.850	(42.162)	274.011	-
Türev nakit girişleri	1.230.298	8.858.133	921.295	7.936.836	-
Türev nakit çıkışları	(38.795)	(8.626.283)	(963.457)	(7.662.825)	-

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP, ve CHF cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	3.581.436	73.450	40.687	2.507	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	13.373.226	340.487	102.508	259	32
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	240.677	5.055	2.763	33	18
4. DÖNEN VARLIKLAR	17.195.339	418.992	145.958	2.799	50
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	17.195.339	418.992	145.958	2.799	50
10. Ticari Borçlar	1.233.193	25.201	12.544	2.070	149
11. Finansal Yükümlülükler	5.133.343	47.487	114.675	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	4.072	-	125	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	5.888	179	19	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	6.376.496	72.867	127.363	2.070	149
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	24.845.514	572.063	245.749	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	24.845.514	572.063	245.749	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	31.222.005	644.930	373.112	2.070	149
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık /yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	9.768.502	124.000	186.100	1.500	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	9.768.502	124.000	186.100	1.500	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(4.258.164)	(101.938)	(41.054)	2.229	(99)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(14.261.460)	(230.814)	(229.898)	696	(117)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	592.730	923	17.329	29	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimsi (devamı)

	31 Aralık 2022				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	4.345.345	117.053	21.025	1.305	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	14.487.067	465.415	4.177	256	32
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	817.022	7.389	17.837	20	82
4. DÖNEN VARLIKLAR	19.649.434	589.857	43.039	1.581	114
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	19.649.434	589.857	43.039	1.581	114
10. Ticari Borçlar	1.407.337	23.474	18.592	1.876	117
11. Finansal Yükümlülükler	18.447.699	154.189	416.995	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	5.615	49	125	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	34.648	920	175	15	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	19.895.299	178.632	435.887	1.891	117
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	19.850.614	589.968	50.959	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	19.850.614	589.968	50.959	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	39.745.913	768.600	486.846	1.891	117
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık /yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	9.133.124	6.000	272.420	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	9.133.124	6.000	272.420	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(10.963.355)	(172.743)	(171.387)	(310)	(3)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(20.878.853)	(185.212)	(461.469)	(315)	(85)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	1.170.412	(590)	36.185	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 dönemlerinde gerçekleştirdiği ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Toplam ihracat tutarı	11.065.211	11.136.504
Toplam ithalat tutarı	7.276.575	8.226.691

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, %10'luk sermaye taahhüdünün limitiyle sınırlı olması dolayısıyla şirket için mantıklı bir çıta oluşturmaktadır. Şirket'in raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar ABD Doları'nın ve Avro'nun TL karşısında %10'luk değer artışının vergi öncesi karda azalış etkisini ifade eder.

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Kar/Zarar		Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(679.475)	679.475	(570.633)	570.633
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	365.034	(365.034)	18.486	(18.486)
3- ABD Doları net etki (1 +2)	(314.441)	314.441	(552.147)	552.147
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(748.867)	748.867	(1.515.802)	1.515.802
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	606.200	(606.200)	894.827	(894.827)
6- Avro net etki (4+5)	(142.667)	142.667	(620.975)	620.975
Toplam(3 + 6)	(457.108)	457.108	(1.173.122)	1.173.122

Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan faiz oranı riskine ve mali yılın başlangıcında öngörülen faiz oranı değişikliğine göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Grup yönetimi değişken faizli banka borcunun faizi olan, Euribor/Libor faiz oranında %1'lik bir dalgalanma beklemektedir. Söz konusu tutar, Grup içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

Euribor/libor faiz oranında %1'lik bir artış olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda, Grup'un hesap dönemine ait net karı 27.907 bin TL değerinde değişikliğe sebep olacaktır (31 Aralık 2022 dönemine ait net karı 38.541 bin TL değerinde değişikliğe sebep olacaktır).

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Araçlar		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finansal Varlıklar	Nakit ve Nakit Benzerleri	9.497.507	13.129.648
	İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklar	1.995.328	1.968.715
	Diğer Alacaklar	168.841	597.788
Finansal Yükümlülükler	Finansal Borçlanmalar	18.326.257	21.040.231
	Finansal Kiralama Borçları	2.614	17.388
	Diğer Borçlar	5.328	4.984
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Yükümlülükler	Finansal Borçlanmalar	12.234.370	18.076.968

Diğer fiyat riskleri

Grup'un faaliyetleri öncelikle döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Fiyat riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	4.230	4.230	-	-
Gerçeğe uygun değer diğer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	4.009.637	-	-	4.009.637
- Türev araçlar	592.730	-	592.730	-
Toplam	4.606.597	4.230	592.730	4.009.637

	31 Aralık 2022	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	346.842	4.741	341.826	275
Gerçeğe uygun değer diğer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	4.427.784	-	-	4.427.784
- Türev araçlar	1.228.946	-	1.228.946	-
Toplam	6.003.572	4.741	1.570.772	4.428.059
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler				
Türev araçlar	(37.443)	-	(37.443)	-
Toplam	(37.443)	-	(37.443)	-

Ticari borçlar, diğer borçlar ve kredi borçlarının kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Şirket'in Dublin Euronext'te işlem görmek üzere ihraç ettiği toplam 600.000.000 ABD Doları nominal değerli ve sabit faizli Eurobond'unun (Not 6) taşınan değeri ise, aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlara dayanan (Seviye 1) gerçeğe uygun değerlerinin 310.501 bin TL üstündedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	8.612	6.858
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	25	33
Toplam	8.637	6.891

Yukarıdaki ücretler tüm bağıli ortaklıklarının bağımsız denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurt dışı bağıli ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

36. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

ÜLKER

Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1
34692 Büyük Çamlıca-Üsküdar / İstanbul

Tel: (0216) 524 29 00

Faks: (0216) 316 43 44

www.ulker.com.tr

www.ulkerbiskuvi.com.tr