

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

**İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ**

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

**33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|                          | 31 Aralık 2025    | 31 Aralık 2024    |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Ticari alacaklar         | 18.882.923        | 19.007.087        |
| Ticari olmayan alacaklar | 1.794.230         | 2.602.702         |
|                          | <u>20.677.153</u> | <u>21.609.789</u> |

Ticari ve ticari olmayan alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|                                                      | 31 Aralık 2025    |                  | 31 Aralık 2024    |                  |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                                      | Ticari            | Ticari olmayan   | Ticari            | Ticari olmayan   |
| Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.          | 11.102.327        | -                | 10.525.670        | -                |
| Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.        | 5.549.798         | -                | 6.090.482         | -                |
| G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.           | 900.209           | -                | 1.101.524         | -                |
| Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş. | 652.455           | -                | 668.983           | -                |
| Yıldız Holding A.Ş.                                  | -                 | 1.794.230        | -                 | 2.602.702        |
| Diğer                                                | 678.134           | -                | 620.428           | -                |
|                                                      | <u>18.882.923</u> | <u>1.794.230</u> | <u>19.007.087</u> | <u>2.602.702</u> |

Grup'un ilişkili şirketlerden ticari alacaklarının başlıcaları, ürünlerin Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'dir.

İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|                | 31 Aralık 2025   | 31 Aralık 2024   |
|----------------|------------------|------------------|
| Ticari borçlar | 5.036.055        | 4.072.329        |
|                | <u>5.036.055</u> | <u>4.072.329</u> |

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

**33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

Ticari borçların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|                                        | 31 Aralık 2025   | 31 Aralık 2024   |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
|                                        | Ticari           | Ticari           |
| Yıldız Holding A.Ş.                    | 2.116.378        | 2.040.359        |
| Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.         | 1.542.775        | 556.540          |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.            | 691.995          | 672.986          |
| pladis (UK) Limited.                   | 203.475          | 508.268          |
| Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş. | 192.260          | 44.688           |
| Diğer                                  | 289.172          | 249.488          |
|                                        | <b>5.036.055</b> | <b>4.072.329</b> |

İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|                                                      | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2025 |                   | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2024 |                   |
|------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
|                                                      | Alışlar                   | Satışlar          | Alışlar                   | Satışlar          |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                          | 5.120.774                 | 3.229             | 4.647.388                 | 2.822             |
| Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.                       | 2.708.588                 | -                 | 1.200.661                 | -                 |
| pladis (UK) Limited.                                 | 1.676.546                 | 42.501            | 922.837                   | 84.013            |
| Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.               | 614.560                   | 16.225            | 551.998                   | 9.140             |
| G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.           | 30.824                    | 2.749.353         | 32.230                    | 2.946.005         |
| Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.          | -                         | 34.392.063        | -                         | 31.460.135        |
| Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.        | -                         | 33.558.053        | -                         | 34.304.124        |
| Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş. | -                         | 2.988.218         | -                         | 3.377.276         |
| İzsal Bilg. Sis.ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.       | 267.128                   | -                 | 211.213                   | -                 |
| Diğer                                                | 298.580                   | 1.484.949         | 296.016                   | 1.347.413         |
|                                                      | <b>10.717.000</b>         | <b>75.234.591</b> | <b>7.862.343</b>          | <b>73.530.928</b> |

Grup, başlıca alımlarını bitkisel yağ ve margarin ihtiyacını karşılayan Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş. ve Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.'den ve şeker alımı yaptığı Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.'den yapmaktadır. Grup'un satışlarının önemli bir kısmı ise Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren, Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'ye yapılmaktadır.

### 33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda:

|                                                | Kira<br>Geliri/(Gideri)<br>Net | Hizmet<br>Geliri/(Gideri)<br>Net | Faiz ve Kur Farkı<br>Geliri/(Gideri)<br>Net |
|------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|
| Yıldız Holding A.Ş.                            | (236)                          | (3.443.201)                      | 142.422                                     |
| pladis Foods Limited                           | -                              | (1.225.619)                      | (4.387)                                     |
| İzsal Bilg. Sis.ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. | (13.834)                       | (290.768)                        | (686)                                       |
| pladis (UK) Limited                            | -                              | (302.084)                        | (146.612)                                   |
| Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.  | (1.073)                        | (17.808)                         | 851.067                                     |
| Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.    | 279                            | 136                              | 881.750                                     |
| Diğer                                          | 59                             | (279.629)                        | (112.899)                                   |
|                                                | <u>(14.805)</u>                | <u>(5.558.973)</u>               | <u>1.610.655</u>                            |

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılda:

|                                                | Kira<br>Geliri/(Gideri)<br>Net | Hizmet<br>Geliri/(Gideri)<br>Net | Faiz ve Kur Farkı<br>Geliri/(Gideri)<br>Net |
|------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|
| Yıldız Holding A.Ş.                            | (399)                          | (3.196.247)                      | (164.448)                                   |
| pladis Foods Limited                           | -                              | (1.280.609)                      | 5.122                                       |
| İzsal Bilg. Sis.ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. | (10.647)                       | (266.057)                        | 106                                         |
| pladis (UK) Limited                            | -                              | (246.430)                        | (56.000)                                    |
| Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.  | -                              | (69.518)                         | 422.907                                     |
| Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.    | 238                            | (25.284)                         | 802.786                                     |
| Diğer                                          | 217                            | (242.307)                        | (47.490)                                    |
|                                                | <u>(10.591)</u>                | <u>(5.326.452)</u>               | <u>962.983</u>                              |

Yönetim kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

|                                        | 31 Aralık 2025 | 31 Aralık 2024 |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar | 663.029        | 561.160        |
|                                        | <u>663.029</u> | <u>561.160</u> |