

2025 TNFD Raporu

Doğa ile İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü



İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

- Rapor Hakkında
- Üretim Tesisleri
- Bir Bakışta Ülker
- Dekarbonizasyon Yol Haritası
- Sorumlu Değer Zinciri

YÖNETİŞİM

- Doğa Bağlantılı Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsatların Yönetim Kurulunda Gözetimi
- Doğa Bağlantılı Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Değerlendirmesinde Üst Yönetimin Rolü
- Doğa Bağlantılı Paydaş Yönetimi
- Tedarik Zincirinde Katılım

LEAP DEĞERLENDİRMESİ

- Konumlandırma Aşaması
- Belirleme Aşaması
- Faaliyet Bazlı Önemlilik Matrisi
- Değerlendirme Aşaması
- Hazırlık Aşaması
- Küresel Biyoçeşitlilik Çerçevesi (GBF) Hedefleri ile Uyum
- Senaryo Analizi
- Temel Küresel Metrikler
- Ek Metrikler
- Terimler Sözlüğü
- TNFD İçerik Endeksi

- 03
- 04
- 05
- 06
- 07
- 08
- 09
- 10
- 13
- 14
- 15
- 18
- 19
- 20
- 21
- 23
- 28
- 34
- 40
- 43
- 46
- 47
- 48



2025 TNFD Raporu

GİRİŞ

ÜLKER

RAPOR HAKKINDA

Bu raporda gerçekleştirilen doğa bağlantılı değerlendirme, TNFD tarafından geliştirilen LEAP (Locate/Konumlandırma, Evaluate/ Belirleme, Assess/Değerlendirme, Prepare/Hazırlık) yaklaşımı esas alınarak yürütülmüştür.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ("Şirket"), sürdürülebilir gıda üretimi, sorumlu tarımsal ham madde tedariki ve döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda doğa ve ekosistemlerle olan etkileşimini stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Tarımsal ham maddelere dayalı değer zinciri nedeniyle doğal sermayenin ve ekosistem hizmetlerinin iş sürekliliği açısından taşıdığı önemin bilincinde olan Şirket; doğa ile bağlantılı bağımlılık, etki, risk ve fırsatları kurumsal karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

Şirket, GRI Standartları, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve İklimle Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) gibi ulusal ve uluslararası raporlama çerçeveleri kapsamında geliştirdiği sürdürülebilirlik yaklaşımını, Doğa Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü'nün (TNFD) önerileri doğrultusunda doğa bağlantılı konuları da kapsayacak şekilde genişletmiştir.

LEAP değerlendirmesi kapsamında, Locate (Konumlandırma) aşamasında Şirket'in doğayla temas ettiği ve doğa açısından hassasiyet taşıyan coğrafi alanlar belirlenmiş; Evaluate (Belirleme) aşamasında faaliyetlerin ve değer zincirinin doğal sermaye ile ekosistem hizmetlerine olan bağımlılıkları ve doğa üzerindeki etkileri incelenmiştir. Assess (Değerlendirme) aşamasında söz konusu bağımlılık ve etkilerden kaynaklanabilecek fiziksel ve geçiş riskleri ile iş fırsatları değerlendirilmiş; Prepare (Hazırlık) aşamasında ise öncelikli bulguların yönetim, strateji, risk yönetimi, hedefler ve izleme göstergelerine yansıtılmasına uygulamalar ele alınmıştır.

Değerlendirme, Şirket'in Türkiye, Suudi Arabistan, Mısır ve Kazakistan'da bulunan toplam 13 üretim tesisi ile yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zincirini kapsamaktadır.

Doğaya bağımlılığı ve doğa üzerindeki potansiyel etkileri görece yüksek olan buğday, şeker, bitkisel yağ, kakao ve fındık başta olmak üzere öncelikli tarımsal ham maddeler ayrıca ele alınmıştır. Üretim tesisleri ile ham madde tedarik bölgeleri; su mevcudiyeti ve su stresi, ekosistem bütünlüğü, tozlaşma hizmetleri, arazi kullanım değişikliği, ormansızlaşma ve kirlilik gibi doğa bağlantılı etki ve riskler açısından lokasyon bazında değerlendirilmiştir.

Doğa bağlantılı bağımlılıkların, etkilerin ve risklerin belirlenmesinde WWF Biodiversity Risk Filter, WRI Aqueduct Water Risk Atlas, WWF Water Risk Filter ve ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure) gibi uluslararası kabul gören veri kaynakları ve analiz araçlarından yararlanılmıştır.

Analiz sonuçlarının kurumsal risk envanterine, yatırım değerlendirmelerine, tedarikçi yönetimine ve stratejik planlamaya dahil edilmesi; Kunming-Montreal Küresel Biyoçeşitlilik Çerçevesi'nin (GBF) özellikle Hedef 15 kapsamında şirketlerden beklediği doğa bağlantılı bağımlılık, etki ve risklerin değerlendirilmesi ve şeffaf biçimde açıklanması yaklaşımını desteklemektedir. Belirlenen önceliklerin eyleme dönüştürülmesinde ise Bilime Dayalı Hedefler Ağı'nın (SBTN) AR3T Eylem Hiyerarşisi referans alınmaktadır. Avoid (Kaçınma), Reduce (Azaltma), Regenerate (Yenileme), Restore (Geri Kazandırma) ve Transform (Dönüştürme) adımları; ormansızlaşma içermeyen ve izlenebilir tedarikten su ve kaynak verimliliğine, onarıcı tarım ve tarımsal ormancılıktan ekosistem onarımı, sürdürülebilir ambalaj ve döngüsel ekonomi uygulamalarına uzanan eylemlerin önceliklendirilmesine yön vermektedir.

Raporun ilerleyen bölümlerinde, farklı fiziksel ve geçiş riski senaryoları altında Şirket'in dirençliliği; tedarik zinciri güvenliği, kaynak verimliliği, yatırım öncelikleri ve uzun vadeli iş sürekliliği açısından değerlendirilmektedir. Böylece doğa bağlantılı bulguların karar alma süreçlerine nasıl yansıtıldığı ve doğa pozitif dönüşümü destekleyen fırsatların nasıl geliştirildiği şeffaf biçimde sunulmaktadır.



AÇIKLAMANIN KAPSAMI

Rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır. Raporlama sınırlarına Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının Türkiye'deki dokuz, Suudi Arabistan'daki iki, Mısır'daki bir ve Kazakistan'daki bir olmak üzere toplam 13 üretim tesisi dahil edilmiştir. Doğa bağlantılı değerlendirmeler, doğrudan operasyonların yanı sıra öncelikli tarımsal ham maddelerin tedarik edildiği menşe bölgelerini ve ilgili yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri unsurlarını da kapsamaktadır.

Şirket'in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri aşamalarında doğrudan operasyonel faaliyeti bulunmamaktadır. Yukarı yönlü değer zincirinde doğrudan tarımsal faaliyet yürütülmemekte, tarımsal ham maddeler tedarikçiler aracılığıyla temin edilmektedir. Aşağı yönlü değer zincirindeki lojistik operasyonları ise üçüncü taraf hizmet sağlayıcılar tarafından gerçekleştirilmektedir.

TNFD çerçevesinin risk ve fırsat değerlendirme süreçlerinde yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri aşamalarının dikkate alınmasını önermesi doğrultusunda, söz konusu aşamalar değerlendirme kapsamına dahil edilmektedir. Değerlendirmeler, tedarik açısından kaynaklanabilecek dolaylı çevresel risklerin izlenmesini ve olası etkilerin en aza indirilmesini amaçlamaktadır.



ÜRETİM TESİSLERİ



TÜRKİYE ÜRETİM AĞI - 9 FABRİKA

- **Silivri, İstanbul Fabrikası**
Çikolata ve çikolata kaplamalı bisküvi
(Kapasite: 30 bin ton/yıl)
- **Topkapı, İstanbul Fabrikası**
Çikolata, toz kakao, damla, pul ve kuvertür çikolata
(Kapasite: 229 bin ton/yıl)
- **Topkapı, Önem Şubesi İstanbul Fabrikası**
Kakao türevleri ve çikolata hamuru
(Kapasite: 152 bin ton/yıl)
- **Ankara Fabrikası**
Bisküvi, gofret, kraker
(Kapasite: 159 bin ton/yıl)
- **Ankara, Akyurt Şubesi Fabrikası**
Un
(Kapasite: 255 bin ton/yıl)
- **Gebze, Kocaeli Fabrikası**
Bisküvi, kraker, kek
(Kapasite: 189 bin ton/yıl)
- **Giresun, Keşap Fabrikası**
Fındık türevleri
(Kapasite: 6 bin ton/yıl)
- **Karaman Fabrikası**
Unlu mamuller ve çikolata
(Kapasite: 220 bin ton/yıl)
- **Karaman, Un Fabrikası**
Un
(Kapasite: 75 bin ton/yıl)



YURT DIŞI ÜRETİM AĞI - 4 FABRİKA

- **Kazakistan Fabrikası**
Bisküvi, çikolata, kek
(Kapasite: 35 bin ton/yıl)
- **Mısır Fabrikası**
Bisküvi
(Kapasite: 51 bin ton/yıl)
- **Suudi Arabistan Fabrikası (pladis Arabia Food)**
Bisküvi, çikolata, kek
(Kapasite: 49 bin ton/yıl)
- **Suudi Arabistan Fabrikası (pladis Arabia International)**
Bisküvi ve çikolata
(Kapasite: 21 bin ton/yıl)

13

Toplam Fabrika Sayısı

1,47 milyon ton/yıl

Toplam Üretim Kapasitesi

BİR BAKIŞTA ÜLKER

124.508 tCO₂e

Kapsam 1 + 2 Piyasa Bazlı Emisyon

2.576.802 GJ

Toplam Enerji Tüketimi

%91

Yenilenebilir Enerji Payı

%0,57

Net Gıda Kayıp Oranı

19.160 m³

2025'te Geri Kazanılan Su

%37

2014'e göre Birim Su Tüketiminde Azalma

19.498 tCO₂e

2019'a göre Daha Az Lojistik Emisyonu

%83

Yerli Tarımsal Ham Madde (Tonaj Bazında)

6.860 Dekar

Onarıcı Tarım Uygulaması

DEKARBONİZASYON
YOL HARİTASI VE
İKLİM HEDEFLERİ

2030 ARA HEDEFİ

2023 baz yılına göre mutlak Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %42; Kapsam 3'te %30; FLAG kapsamında Kapsam 3 emisyonlarında %30,3 azaltım

2050 NET SIFIR

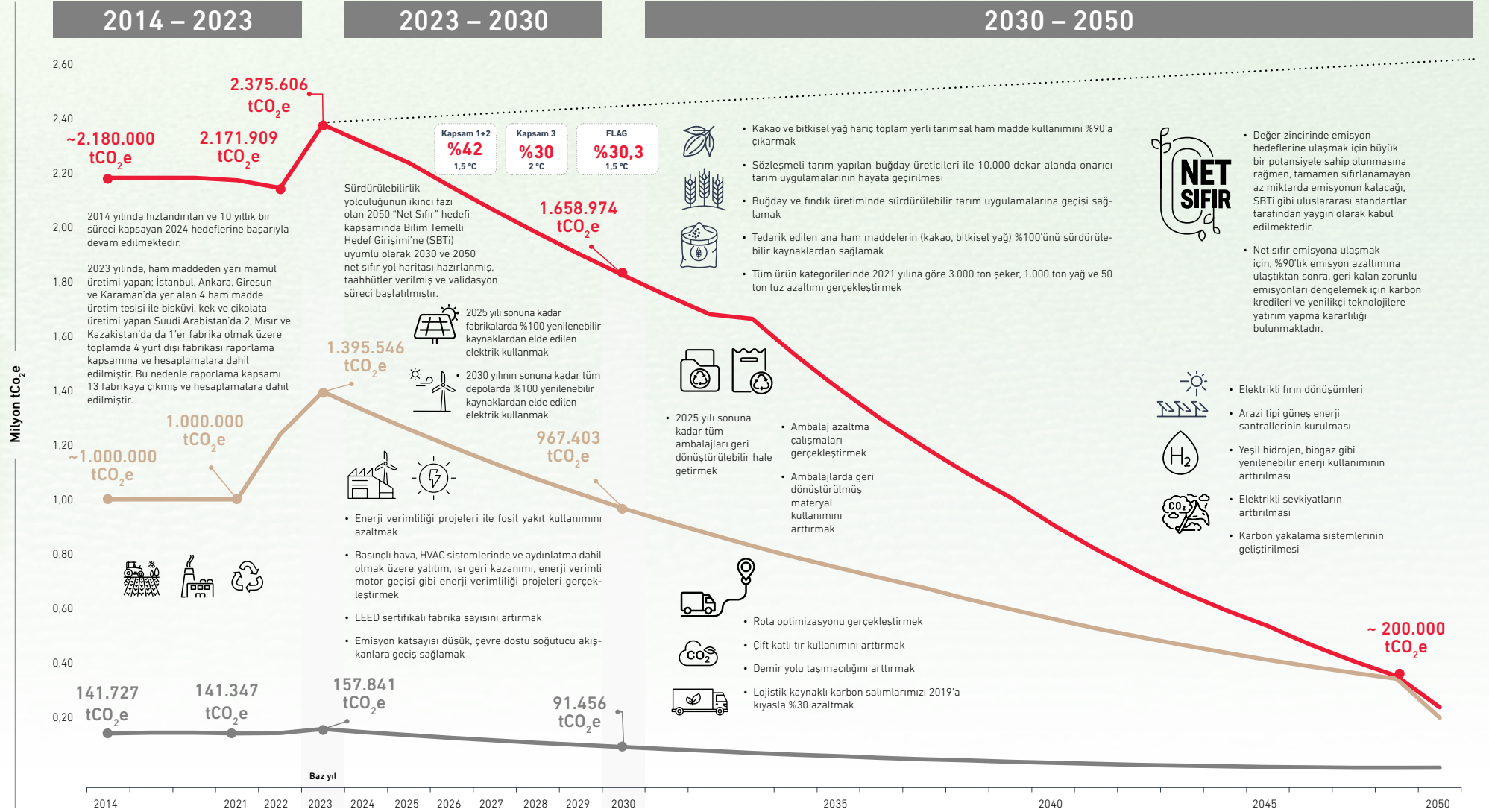
2023 baz yılına göre Kapsam 1, 2 ve 3 mutlak emisyonlarında %90 brüt azaltım; kalan sınırlı emisyonların giderim mekanizmalarıyla dengelenmesi

Kapsam 1 + 2

Kapsam 3

Flag Emisyonlar

Mevcut Durum
Senaryosu



SORUMLU DEĞER ZİNCİRİ

2.076

Toplam Tedarikçi

29

Kritik Tedarikçi Denetimi

9.906 çiftçi

Kakaodan Fazlası Projesi çiftçi desteği

%86

Yerel Tedarikçi

%82

Bağımsız Sosyal Denetim Kapsamı

200 çiftçi

Fındıktan Fazlası Projesi kapsamında Teknik Destek



2025 TNFD Raporu

YÖNETİŞİM

Doğa, hammadde tedarikinden üretime, marka değerinden uzun vadeli büyüme potansiyeline kadar Şirket'in iş modelinin temel bir değişkenidir. Şirket, doğa bağlantılı bağımlılık ve etkilerini yasal bir uyum zorunluluğunun ötesinde, kurumsal karar alma mekanizmalarının doğrudan bir parçası olarak ele alır. Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak tedarik zinciri yönetimine, finansal planlamadan saha operasyonlarına kadar uzanan yönetim yapısı, doğa bağlantılı risk ve fırsatların yönetim esaslarını güvenceye almaktadır.



DOĞA BAĞLANTILI BAĞIMLILIK, ETKİ, RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİM KURULUNDA GÖZETİMİ

Doğa bağlantılı konular; Şirket'in geçmiş performansı, değer zincirindeki gelişim alanları ve TNFD çerçevesinde bağımlılıklar ve etkiler kapsamında Yönetim Kurulu toplantılarında düzenli bir gündem maddesi olarak ele alınmaktadır.

Şirket'te Yönetim Kurulu, doğa bağlantılı bağımlılıkları, etkileri, riskleri ve fırsatları; uzmanlaşmış komiteler, uluslararası raporlama standartları ve metodolojiler aracılığıyla takip etmektedir. Yönetim Kurulu iç tüzüğü ile komite çalışma esasları ve ilgili politika setleriyle yazılı hale getirilen bu yapı; tüm sürdürülebilirlik stratejilerinin, doğa bağlantılı politikaların ve 2050 Net Sıfır taahhüdü dahil uzun vadeli hedeflerin onaylanmasından ve ilerlemelerinin denetlenmesinden nihai olarak sorumlu karar mercii olarak işlev görmektedir.

Yönetim Kurulu'na sunulan bilgi akışı, Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ve Sürdürülebilirlik Platformu tarafından hazırlanan raporlar, analizler ve öneriler aracılığıyla sağlanmaktadır. Doğa bağlantılı konular; Şirket'in geçmiş performansı, değer zincirindeki gelişim alanları ve TNFD çerçevesinde bağımlılıklar ve etkiler kapsamında Yönetim Kurulu toplantılarında düzenli bir gündem maddesi olarak ele alınmaktadır. Doğa üzerindeki etkiler ve riskler ise önerdiği LEAP metodolojisiyle analiz edilmekte; üretim tesisleri ve hammadde menşeli bölgeler özelinde gerçekleştirilen risk analizleri Yönetim Kurulu'na sunulan stratejik raporlamalara temel oluşturmaktadır.



DOĞA BAĞLANTILI BAĞIMLILIK, ETKİ, RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ

Doğa bağlantılı riskler, iş birimlerinden Yönetim Kurulu'na uzanan "Üçlü Savunma Hattı" yaklaşımı çerçevesinde yönetilmektedir.

Satın alma, üretim, Ar-Ge ve lojistik gibi tüm iş birimleri birinci savunma hattı olarak kendi faaliyet alanlarındaki riskleri tanımlamak ve dirençlilik geliştirmekten sorumludur. İkinci savunma hattında Kurumsal Risk Yönetimi birimi ile Sürdürülebilirlik Platformu, Şirket genelindeki çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risklerinin koordinasyonunu üstlenmektedir. Üçüncü savunma hattında ise İç Denetim Birimi, risk azaltım planlarının etkinliğini bağımsız olarak denetleyerek Denetim Komitesi'ne rapor sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, doğa bağlantılı gözetim sorumluluğunu aşağıdaki görevler aracılığıyla yerine getirmektedir:

- Su, arazi, biyoçeşitlilik ve ekosistem hizmetlerine yönelik bağımlılıklar ile etkileri kapsayan doğa bağlantılı stratejilerin onaylanması
- Tedarik zinciri, operasyonel süreçler ve yatırımlar üzerindeki doğa bağlantılı risklerin düzenli olarak izlenmesi
- Yılda en az iki kez doğa bağlantılı kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin ve performans göstergelerinin gözden geçirilmesi



Doğa bağlantılı riskler, iş birimlerinden Yönetim Kurulu'na uzanan "Üçlü Savunma Hattı" yaklaşımı çerçevesinde yönetilmektedir.



Sürdürülebilirlik Platformu, Araştırma ve Geliştirme, Üretim, İnsan Kaynakları, Lojistik, Satın Alma, Operasyonel Mükemmellik, Kurumsal İletişim, Pazarlama, Yatırımcı İlişkileri ve Finans, Kurumsal Risk Yönetimi, Kalite ve Gıda Güvenliği ile SEÇ (Sağlık, Emniyet, Enerji, Çevre) gibi birimlerin sorumlu yöneticilerinden oluşmaktadır.

Doğa bağlantılı gözetim sorumluluğu aşağıdaki görevler aracılığıyla yerine getirilmektedir.

- Doğa bağlantılı sürdürülebilirlik politikalarının, stratejilerinin ve hedeflerinin belirlenmesi; bu stratejilerin Şirket kültürüne ve günlük iş süreçlerine entegre edilmesi
- Kurumsal Risk Yönetimi Birimi ile iş birliği içinde doğa, iklim ve ÇSY risklerinin izlenmesi; iş birimlerinin risk yönetimi faaliyetlerinin değerlendirilerek Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanması
- Su yönetimi, biyoçeşitlilik, onarıcı tarım, sürdürülebilir hammadde tedariki (kakao, bitkisel yağ vb.), sıfır atık ve ambalaj gibi doğa bağlantılı alanlara ilişkin Anahtar Performans Göstergelerindeki (KPI) ilerlemenin düzenli olarak takip edilmesi
- Yılda dört kez gerçekleştirilen toplantılarda KPI'ların, yürütülen projelerin, yatırımların ve biyoçeşitlilik risk analizlerinin değerlendirilmesi

RESK, doğa bağlantılı gözetim işlevini aşağıdaki görevler aracılığıyla yerine getirmektedir:

- Şirket'in varlığını tehlikeye düşürebilecek risklerin sistematik olarak tespiti ve değerlendirilmesine yönelik etkin bir kurumsal risk yönetimi sisteminin tesis edilmesi ve söz konusu sistemin etkinliğinin ve gelişiminin sağlanması amacıyla izlenmesi
- İki ayda bir Yönetim Kurulu'nun doğa bağlantılı riskler dahil olmak üzere tüm ÇSY riskleri hakkında bilgilendirilmesi

Şirket içi bilgi akışı, kurumsal hiyerarşiyle örtüşen düzenli bir raporlama döngüsüne dayanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Platformu operasyonel ilerlemeleri Sürdürülebilirlik Komitesi'ne iletmekte; RESK iki ayda bir, Sürdürülebilirlik Başkan Yardımcısı ise her çeyrekte Yönetim Kurulu'na bilgilendirme sunumları yapmaktadır.

Denetim sonuçları Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na aktarılmakta; gerekli görülen durumlarda yeni aksiyon planları devreye alınarak takip faaliyetleri hayata geçirilmektedir.



DOĞA BAĞLANTILI BAĞIMLILIK, ETKİ, RİSK VE FIRSATLARIN STRATEJİK KARARLARA ENTEGRASYONU

Şirket'in doğayla uyumlu büyüme anlayışı, "İsrafsız Şirket" kültüründen beslenmekte ve 2030 ara hedefleri ile 2050 Net Sıfır taahhüdünü kapsayan stratejik çerçevenin temelini oluşturmaktadır. Dünyamız, Değer Zinciri, Çalışanlar ve Toplum eksenlerinde yapılandırılan sürdürülebilirlik stratejisi; iklim, su, biyolojik çeşitlilik ve doğal kaynakların korunmasını öncelikli odak alanları olarak belirlemekte ve bu konuları yönetim organlarının karar alma mekanizmalarına yansıtmaktadır.

2025 yılı için tanımlanan beş stratejik amaç; iklim riskleri, döngüsel ekonomi gereklilikleri, tedarik zinciri güvenliği, toplumsal beklentiler ve şeffaf raporlama ihtiyaçları gözetilerek şekillendirilmiştir. Enerji verimliliği, atık yönetimi, su geri kazanımı, tedarikçi sürdürülebilirliği, toplumsal programlar ve raporlama uygulamaları gibi alanlardaki yıllık hedefler, yönetim organlarının doğrudan gözetimi altında belirlenmekte ve hayata geçirilmektedir. Sorumluluk ve onay mekanizmaları, komite çalışma esasları ile performans yönetimi prosedürlerinde açıkça tanımlanmış olup süreç güçlü bir yönetim çerçevesi dahilinde yürütülmektedir.

Bilim Temelli Hedefler (SBTi) onaylı 2030 ve 2050 hedefleri kapsamında, 2023 baz yılına göre 2030 yılında Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %42 azaltım taahhüt edilmektedir. Bu taahhüt doğrultusunda geliştirilen politika ve uygulamalar; su kaynakları, ekosistemler ve tarımsal üretim üzerindeki doğa bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin yönetimini de kapsayacak şekilde finansal plantama, yatırım önceliklendirmesi ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

Şirket, doğa bağlantılı bağımlılık ve etkileri; kurumsal yönetim yapısı, finansal araçlar ve performans yönetim sistemleri aracılığıyla stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

DOĞA BAĞLANTILI BAĞIMLILIK, ETKİ, RİSK VE FIRSAT DEĞERLENDİRMESİNDE ÜST YÖNETİMİN ROLÜ

CEO, Dünyamız, Değer Zinciri, Toplum ve Çalışanlar olmak üzere 4 ana başlıkta toplanmış sürdürülebilirlik stratejisinin ve doğa stratejisinin uygulanmasında doğrudan liderlik yapmaktadır.



Doğa bağlantılı konulardaki stratejinin uygulanması ve izlenmesi konusunda üst yönetim düzeyinde doğrudan sorumluluk ve hesap verebilirlik sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olarak Komite çalışmalarına doğrudan katkı veren CEO, aynı zamanda 13 farklı departman yöneticisinden oluşan Sürdürülebilirlik Platformu'na başkanlık etmektedir. CEO başkanlığında üçer aylık dönemlerle toplanan Platform; KPI'lardaki ilerlemeyi izleyerek doğa bağlantılı stratejilerin iş süreçlerine entegrasyonunu ve operasyonel koordinasyonu sağlamakta, değerlendirmeleri Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır.

CFO, doğa bağlantılı risklerin ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirmekte; ekosistem hizmetlerine bağımlılığın azaltılmasına yönelik projeler, su verimliliği yatırımları, sürdürülebilir ambalaj yönetimi ile tedarik zinciri dirençliliğine yönelik finansal karar alma süreçlerini yürütmektedir. SBTi kapsamındaki yatırım ihtiyaçlarının yıllık planlara entegrasyonuna liderlik ederek sermaye tahsisinde doğa bağlantılı hedeflerin gözetilmesini sağlamaktadır.

Üst yönetim düzeyinde doğa bağlantılı performans, kapsamlı bir KPI seti ile takip edilmektedir. KPI'lar; Net Sıfır, Sıfır Atık, Ambalaj, Sorumlu Tedarik, Toplumsal Projeler ve Çalışanlar başlıklarında tanımlanmış olup her çeyrekte hedeflere göre analiz edilmektedir. Takip edilen başlıca göstergeler şunlardır:

- Sera gazı emisyonları (Kapsam 1, Kapsam 2, Kapsam 3)
- Yenilenebilir enerji kullanımı ve kapasitesi
- Gıda kayıpları, atık geri dönüşüm oranları
- Yağ, şeker, tuz azaltım oranları
- Atık su ve yağmur suyu geri dönüşümü
- Ambalaj geri dönüştürülebilirlik oranları ve plastik/kağıt azaltımı
- Sürdürülebilir ve ormansızlaşma olmadan tedarik edilen bitkisel yağ/kakao
- Onarıcı tarım alanı
- Sürdürülebilir ve onarıcı tarım kapsamında ulaşılan çiftçi sayıları ve kadın çiftçi oranları bulunmaktadır.

Üst yönetimin sorumluluk seti; [Su Politikası](#), [Enerji Politikası](#), [Çevre Politikası](#), [Biyçeşitlilik Politikası](#), [İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası](#), [Etik Kurallar](#), [İnsan Hakları Politikası](#), [Çeşitlilik Politikası](#), [Global Tedarikçi Etik Politikası](#), ve [Bilgi Güvenliği Politikası](#) ile desteklenmektedir.

Bu politika dokümanları; su ve ekosistem kullanımı, biyoçeşitlilik üzerindeki baskılar, arazi ve kaynak yönetimi, doğal döngülere bağlı çevresel etkiler ve doğayla bağlantılı tedarik zinciri riskleri konularında çalışanların, yöneticilerin ve tedarikçilerin sorumluluklarını açıkça ortaya koymaktadır.

Politikalar, entegre yönetim sistemi kapsamındaki prosedür ve talimatlarla birlikte, doğa bağlantılı sorumlulukların tüm organizasyona yayılmasını ve güncel tutulmasını sağlamaktadır.

DOĞA BAĞLANTILI PAYDAŞ YÖNETİMİ

Paydaş katılımı yaklaşımında Yerli Halklar ve Yerel Toplulukların doğayla kurduğu güçlü ilişki ve ekosistemlerin korunmasındaki rolü önem taşımaktadır. Toplulukların haklarının gözetilmesi ve sosyoekonomik gelişmelerinin desteklenmesi, doğa ve biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik çalışmaların etkinliğini güçlendirmektedir.



İNSAN HAKLARI POLİTİKALARI

Şirket'in insan hakları yaklaşımı, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) ile Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) sözleşmelerini esas alan kapsamlı bir politika çerçevesine dayanmaktadır. Türkiye'nin yanı sıra faaliyet gösterilen diğer ülkelerde Arapça, Kazakça ve Rusça olarak da paydaşların erişimine sunulan bu politika; ayrımcılığın önlenmesi, çocuk işçiliğiyle mücadele, örgütlenme özgürlüğü ve güvenli çalışma ortamının sağlanması gibi temel ilkeleri kapsamaktadır. Şirket, tüm paydaşları için insan haklarına saygılı bir iş ortamı oluşturmayı hedefleyerek; geri bildirim, şikâyet ve denetim mekanizmalarıyla desteklemektedir.

İnsan hakları risklerinin belirlenmesi ve izlenmesi İnsan Hakları Ekibi tarafından yürütülmektedir. Ekip, Şirket'in doğrudan faaliyetleri ve değer zincirindeki potansiyel ve gerçekleşmiş insan hakları ihlallerini kapsayan bir risk haritası oluşturmakta; belirlenen risk ve etkiler için İnsan Hakları Politikası doğrultusunda önleyici ve düzeltici faaliyetler geliştirmektedir.

Yılda dört kez toplanan İnsan Hakları Komitesi, risk haritasını düzenli olarak gözden geçirmekte ve güncellemektedir. Komite aynı zamanda değer zincirinin farklı aşamalarında ortaya çıkabilecek insan hakları risklerini değerlendirmekte, alınan önlemleri ve düzeltici faaliyetlerin ilerlemesini izlemektedir. Değerlendirmeler; sosyal yönetim sistemleri, çalışan katılımı, örgütlenme özgürlüğü ve toplu pazarlık hakkı, ayrımcılığın önlenmesi, adil ücretlendirme, insana yakışır çalışma koşulları, iş sağlığı ve güvenliği, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliğiyle mücadele, çevrenin korunması ve etik davranış başlıklarını kapsamaktadır.

PAYDAŞLARLA DİYALOG

Şirket, doğayla bağlantılı bağımlılıklarını, etkilerini, risklerini ve fırsatlarını yönetirken paydaş katılımını stratejik bir araç olarak konumlandırmaktadır. "Mutlu et, mutlu ol" anlayışını sürdürülebilirlik stratejisinin merkezine yerleştiren Şirket; çiftçilerden tedarikçilere, çalışanlardan tüketicilere ve sivil toplum kuruluşlarına uzanan geniş bir paydaş ekosistemiyle yapılandırılmış ve çok katmanlı bir katılım modeli yürütmektedir. İnsan hakları politikaları, paydaş katılım mekanizmaları ve denetim yapısı; uluslararası standartlar ve kurumsal yönetim çerçevesiyle bütünsel biçimde ele alınmaktadır.

Şirket, paydaşların olası etik ihlalleri ve insan hakları sorunlarını güvenli biçimde bildirebilmesini sağlayan etik hat aracılığıyla geri bildirim ve şikâyet mekanizmalarına erişimi güvence altına almaktadır. Bildirim mekanizmaları, olumsuz etkilerin erken aşamada belirlenmesine ve gerekli iyileştirme çalışmalarının başlatılmasına katkı sağlamaktadır.



TEDARİK ZİNCİRİNDE KATILIM

Şirket, değer zincirinin farklı kademelerinde doğayla bağlantılı bağımlılık ve etkilerini yönetmeye, risklerini azaltmaya ve fırsatlarını geliştirmeye yönelik çeşitli paydaş katılım projeleri yürütmektedir.



KAKAODAN FAZLASI PROJESİ

Kakaodan Fazlası Projesi, kakao tedarik zincirindeki ekosistem baskılarını azaltırken yerel toplulukların doğayla uyumlu geçim kaynaklarını güçlendirmeyi hedefleyen çok boyutlu bir model olarak öne çıkmaktadır. 2020 yılında başlatılan proje, 2021 yılında Şirket bünyesine katılan ve kakao ile çikolata üretiminde kullanılan ham maddelerin tedarikini üstlenen ihracat şirketiyle ortaklaşa yürütülmektedir. Ormanların korunması, tarımsal ormancılık, iyi tarım uygulamaları ve zirai girdi yönetimi alanlarında kapasite geliştirmeyi esas alan proje; eş zamanlı olarak çiftçi topluluklarının sosyal refahını güçlendirmeye yönelik kapsamlı bir sosyal sorumluluk programını da bünyesinde barındırmaktadır.

2025'te farklı bir bölgeden seçilen 196 çiftçinin katılımıyla toplam proje alanı 634 hektara ulaşmıştır.

Kakao, AB Ormansızlaşmayı Önleme Yönetmeliği'nin (EUDR) öncelikli olarak hedef aldığı hammaddeler arasında yer almaktadır. Yönetmelik; AB pazarına sunulan ürünlerin "ormansızlaştırma içermediğini" ve ilgili ülke mevzuatına uygun üretildiğini kanıtlamayı zorunlu kılmakta, tedarik zincirinin her halkasında coğrafi köken belgelenmesi, risk analizi ve durum tespiti beyanı sunulmasını şart koşmaktadır. Şirket, söz konusu yükümlülüklerle uyum sağlamak amacıyla mevzuatın yürürlüğe girmesinden önce proaktif adımlar atmış; Kakaodan Fazlası Projesi aracılığıyla tedarik zincirini ilgili standartlar doğrultusunda yapılandırmaya yönelik çalışmaları erken bir aşamada hayata geçirmiştir.

2016 yılından bu yana Earthworm Vakfı ile sürdürülen iş birliği kapsamında alım yapılan tüm kooperatifler sahada denetlenmekte; tedarik yalnızca ormansızlaşma olmadığına dair doğrulamanın (NDV – No Deforestation Verified) tamamlandığı bölgelerden sağlanmaktadır.

Doğrulama süreci; Starling uydusu izleme sistemiyle kakao tarım alanlarının düzenli takibini, GPS haritalama aracılığıyla tarlaların orman sınırlarına yakınlığının düzenli kontrolünü ve Fildişi Sahili merkezli ekip ile bağımsız üçüncü taraf kuruluşların yürüttüğü yıllık saha denetimlerini kapsamaktadır. Dijital izleme ile fiziksel gözlemi bir arada sunan bu yapı, tarladan fabrikaya izlenebilirlik zincirini güvence altına alırken kakao tedarik zincirinde karbon emisyonunun önüne geçildiği de bağımsız kuruluşlar tarafından teyit edilmektedir.

Tarımsal ormancılık ve zirai ürünlerin etkin kullanımını amaçlayan saha projeleri 2024 yılında hayata geçirilmiştir. Tarımsal ormancılık kapsamında 2024'te 124 çiftçiyle 250 hektarlık bir uygulama başlatılmış; 2025'te farklı bir bölgeden seçilen 196 çiftçinin katılımıyla toplam proje alanı 634 hektara ulaşmıştır. Bu uygulama; çiftçilere ek gelir imkânı sunarken ekosistem hizmetlerinin korunmasına ve iklim değişikliğine karşı tarımsal direncin artırılmasına doğrudan katkı sağlamaktadır. Tarlalarda toprak kalitesini iyileştiren, genç kakao fidanlarına mikroiklim gölgelemesi sunan ve çiftçiye ek gelir sağlayan *Acajou*, *Akpi*, *Fraké*, *Framiré* ve *Petit cola* gibi yerel meyve ve orman ağacı türlerinin dikimi ve takibi yapılmaktadır.

Agrokimyasalların doğru kullanımı ve iyi tarım uygulamalarını konu alan program ise 150 çiftçiyle başlamış olup 2025'te iki kooperatifte 621 çiftçiye ulaşılmıştır. Çiftçilere orman hukuku, ağaç sahipliği ve tarımsal ormancılık konularında verilen eğitimler, orman örtüsünü koruyan bir üretim modeline geçişi desteklemektedir. 135 kadın çiftçiye tarımsal ve koruyucu ekipman sağlanarak iş güvenliği ve üretim kapasitesi de artırılmıştır. 2025 yılında faaliyete geçirilen Çiftçi Okulları'nda, ilerleyen dönemde 150 çiftçiye 6 ay süresince iyi tarım uygulamaları, tarımsal ormancılık ve agro-kimyasal yönetimi başta olmak üzere çeşitli teknik konularda eğitim verilmesi planlanmaktadır.

Çiftçi Okulları bünyesinde hayata geçirilecek teknik eğitim programları; iklim değişikliğine dayanıklı üretim pratiklerinin yaygınlaştırılmasını ve tedarik zincirinin tüm kademelerinde daha güvenli ve sürdürülebilir tarım uygulamalarının benimsenmesini hedeflemektedir.

Program, tarımsal kapasite geliştirmenin ötesinde çiftçi topluluklarının yaşam koşullarının iyileştirilmesine yönelik kapsamlı sosyal yatırımları da kapsamaktadır. Çocuk işçiliği farkındalık eğitimleri ve okul yenileme çalışmaları sürdürülmekte olup 2025 yılında yaklaşık 4.520 aileye farkındalık eğitimi verilmiştir. 2023'ten bu yana düzenlenen mobil sağlık programı kapsamında 2025 yılında 2.440 çiftçi ve ailesine ulaşılmıştır. Program; genel muayene, doğum öncesi ve sonrası kontroller, aile planlaması danışmanlığı, hijyen kitlerinin dağıtımı ile yetişkinler, ergenler ve gençlere yönelik sağlık farkındalığı çalışmalarını kapsamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BUĞDAY ÇALIŞMALARI



ONARICI TARIM PROJESİ

Toprağın su tutma kapasitesini artırmak, biyolojik çeşitliliğini desteklemek ve organik karbon miktarını yükseltmek amacıyla bütünsel onarıcı tarım pratikleri uygulanmaktadır. Kırıkkale, Kırşehir, Çorum, Ankara, Aksaray, Yozgat ve Konya illerini kapsayan geniş bir coğrafyada yürütülen çalışmalarda; 18 gelişim gösteren çiftçinin 1.060 dekarlık alanında ileri onarıcı tarım uygulamaları, 83 katılımcı gösteren çiftçinin 5.800 dekarlık alanında ise hazırlık ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Toplam 101 çiftçi ve 6.860 dekarlık alana ulaşan projede; dijital toprak analizi, uydu destekli bitki gelişimi takibi, nem haritaları ile sıcaklık ve nem sensörleri gibi dijital araçlardan yararlanılmaktadır. Ziraat mühendisleri tarafından gerçekleştirilen düzenli tarla ziyaretleri ve anlık agronomik veri paylaşımları ile çiftçiler desteklenmektedir.

Cool Farm Tool analizlerine göre, kuru tarım yapılan arazilerde yöre ortalamasına kıyasla %22 verim artışı elde edilirken gübre kaynaklı karbon emisyonlarında %10, enerji kaynaklı emisyonlarda ise %4 oranında azalma sağlanmaktadır. Sulu tarım yapılan alanlarda ise %21'lik verim artışına karşın, sulama kaynaklı enerji emisyonlarında %32, gübre kaynaklı emisyonlarda ise %6 oranında düşüş kaydedilmektedir. Toprak DNA analizleri sonucunda; örtü bitkisi ve çit bitkisi uygulanan tarlaların mikrobiyal biyoçeşitlilik, su tutma kapasitesi ve toprak organik madde döngüsü açısından konvansiyonel alanların belirgin şekilde önüne geçtiği kanıtlanmıştır.



BİSKÜVİLİK BUĞDAY GELİŞTİRME PROGRAMI (ALIAĞA BUĞDAYI)

Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü ortaklığıyla 2007 yılında başlatılan program kapsamında; yüksek verimli, hastalıklara ve kuraklığa dayanıklı yerli "Aliağa Bisküvilik Buğdayı" çeşidi geliştirilmiştir. Geliştirilen buğday çeşidi, 2022 yılından itibaren Şirket'in üretim süreçlerinde hammadde olarak kullanılmaktadır. Sözleşmeli tarım modeliyle üretilen tohumlar çiftçilere hasat vadeli olarak temin edilmekte ve ürün gelişim süreçleri yakından takip edilmektedir. İş birliği süresi 2025 yılında 5 yıl daha uzatılmıştır ve aynı yıl 11 ilde toplam 50.000 dekarlık alanda ekim gerçekleştirilmiştir.

BİYOFORTİFİKASYON PROJESİ

Sabancı Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen çalışmalarda, buğdayın tarlada yetiştirilme aşamasında yaprakattan çinko ve selenyum uygulaması yapılarak mikro besin zenginleştirilmesi gerçekleştirilmektedir. Kırıkkale'de 90 dekarlık alanda yürütülen saha çalışmaları sonucunda elde edilen zenginleştirilmiş tam buğday ununda, konvansiyonel unlara kıyasla çinko miktarının %46 oranında arttığı, selenyum oranının ise 18 kat artış göstererek hedef seviyelere ulaştığı tescillenmiştir. Bu bilimsel çıktılar, 2025 yılında Saklıköy markası altında geliştirilen Zenginleştirilmiş Tahıllı Bisküvi serisinin lansmanıyla tüketiciye ulaşmıştır.



SU RİSKLERİ PROJESİ

SKD Türkiye ve Ankara Üniversitesi Su Yönetimi Enstitüsü ortaklığıyla 2022-2024 yılları arasında yürütülen çalışmalarda Şirket ana sponsor olarak yer almıştır. Kırıkkale'de buğday, silajlık mısır ve tane mısır üretiminde kurulan damla sulama sistemlerinin geleneksel yöntemlerle karşılaştırmalı su ayak izi ve verimlilik analizleri tamamlanmıştır. Damla sulama yöntemiyle buğday üretiminde asgari %30 verim artışı ve %21 su ayak izi azaltımı sağlanabileceği tespit edilmiştir. Eğitim çalışmalarıyla bölgedeki 100 çiftçiye modern sulama yöntemleri ve gübreleme eğitimleri verilmiştir.



TARIMDA İNOVASYON PROJESİ

Şirket'in ana sponsorluğunda; Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), Toros Tarım, Türkiye İş Bankası ve TSKB ortaklığında, Doktor Teknoloji'nin teknik danışmanlığında yürütülmektedir. Konya'da 2 buğday tarlası (200 dekar) ve Giresun'da 3 fındık bahçesi (28 dekar) olmak üzere toplam 228 dekarlık alanda uygulanan projede; uydu tabanlı tarla sağlığı izleme, fenoloji kameraları, iklim ve toprak nemi sensörleri, dijital toprak analizine dayalı gübreleme planları, akıllı zararlı takip sistemleri ve dijital debi ölçerler kullanılmaktadır. Cool Farm Tool aracılığıyla gerçekleştirilen toprak ve karbon analizleri doğrultusunda çiftçilerin buğday üretimine ilişkin karbon emisyonları hesaplanmaktadır. Buğday tarlalarında süne zararlısına, fındık bahçelerinde ise kahverengi kokarcaya karşı yürütülen dijital popülasyon izleme çalışmalarıyla veri temelli tarımsal mücadele desteklenmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BUĞDAY ÇALIŞMALARI



FINDIKTAN FAZLASI PROJESİ

Fındıktan Fazlası Projesi, fındık tedarik zincirinde sürdürülebilir ve onarıcı tarım uygulamalarını yaygınlaştırarak yerel kalkınmayı ve üretici refahını güçlendirmeyi hedefleyen bir tarım programıdır. Giresun'un Esentepe, Kılıçlı, Örnekköy, Tepeköy, Yıldız ve Keşap bölgelerinde toplam 2.510 dekarlık alanda yürütülen proje kapsamında, 100'u kadın olmak üzere 200 çiftçiye ulaşılmıştır. Katılımcılara İyi Tarım Uygulamaları, kompostlama, budama teknikleri ve Entegre Zararlı Yönetimi (IPM) gibi kritik başlıkları içeren 850 saati aşan uygulamalı eğitim ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.

Zararlılarla mücadelede kimyasal kullanımını minimize eden biyolojik mücadele yaklaşımı çerçevesinde, Tarım ve Orman Bakanlığı Fındık Araştırma Enstitüsü iş birliğiyle doğaya 9.000 adet Samuray arısı salınmış; tarlalara yerleştirilen 200 feromon tuzak ve yapay zekâ destekli akıllı kameralar (PestTrap Air) aracılığıyla popülasyon gerçek zamanlı olarak izlenmiştir.

Alınan biyolojik önlemler sayesinde, komşu kontrol dışı bölgelerde zararlı yoğunluğu 2.125 bireye ulaşırken, projenin uygulandığı pilot alanda bu sayı 134 düzeyinde sınırlandırılmıştır. Toprak sağlığını canlandırmak amacıyla, 200 üreticiye organik koyun gübresi, 40 üreticiye ise mikrobiyal gübre desteği sunulmuştur. Yürütülen çalışmalar neticesinde, pilot bahçelerde fındık veriminde artış elde edilirken; çürük fındık oranında ve buruşuk fındık oranında azalma kaydedilmiştir.

Bununla birlikte, fındık tarımında verimliliği tehdit eden temel handikaplardan biri olan bahçelerin yaşlanması sorununa çözüm üretmek amacıyla, en yüksek kalite standartlarını temsil eden 1.500 adet sertifikalı "Giresun Yağlısı" fındık fidanı temin edilerek üreticilere bedelsiz olarak dağıtılmıştır. Ayrıca Giresun Fabrikası bünyesinde kurulan 12 dönümlük deneme ve demonstrasyon bahçesi ve 7/24 aktif WhatsApp agronomist destek hattı ile üreticilere kesintisiz fenolojik takip ve teknik rehberlik hizmeti verilmektedir.



TEDARİKÇİ ÇSY DENETİMLERİ

Tedarik zincirindeki doğa bağlantılı riskleri yönetmek ve ÇSY performansını güçlendirmek amacıyla kapasite geliştirme ve denetim süreci yürütülmektedir. pladis Global Tedarikçi Etik Politikası ve Sorumlu Tedarik Rehber Dokümanı oluşturulmuştur. Bu kapsamda 33 kritik ambalaj ve hammadde tedarikçisine sürdürülebilirlik risk analizi uygulanmış ve aksiyon planları oluşturulmuştur.

2025 yılında 29 kritik tedarikçiye uygulanan sosyal uygunluk denetimleriyle birlikte, bağımsız sosyal uygunluk denetiminden geçen kritik tedarikçilerin oranı %82 seviyesine ulaşmıştır. Yaklaşık 100 tedarikçiye sosyal uygunluk ve sera gazı hesaplama eğitimi verilmiştir. Eğitimler; doğal kaynak yönetimi, insan hakları ve EUDR ile Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi doğa bağlantılı düzenlemelere uyum konularını kapsamaktadır.

Tedarik ağındaki denetim süreçleri risk odaklı bir değerlendirme metodolojisine dayanmaktadır. Tüm tedarikçiler çevrim içi anketler ve masaüstü analizlerle taranmakta; yüksek ve orta riskli tedarikçiler için İş Sosyal Uygunluk Girişimi (BSCI) ve Tedarikçi Etik Veri Değişimi (SEDEX) standartlarıyla uyumlu yerinde denetimler gerçekleştirilmektedir. Denetimlerde tespit edilen gelişim alanları için tedarikçilere iyileştirme süresi tanınmakta ve teknik destek sağlanmakta; kritik uygunlukların giderilmemesi durumunda iş ilişkileri askıya alınabilmektedir.

2025 TNFD Raporu

LEAP DEĞERLENDİRMESİ

ÜLKER

KONUMLANDIRMA AŞAMASI

L

E

A

P

DEĞER ZİNCİRİ	FAALİYET	ÖNCELİKLİ HAMMADDE	COĞRAFİ KONUM	ETKİLEŞİMDE OLUNAN EKOSİSTEMLER	HASSAS BÖLGE KESİŞİMİ
YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ	Doğrudan / Dolaylı Tedarik	Buğday	Türkiye (Konya) Rusya (Rostov)	Tarım Alanları	Konya'da WRI Aqeduct Su Riski Atlası'na göre Çok Yüksek Su Stresi (>%80) altındaki tarım havzaları; Rostov'da ekolojik bütünlüğü zayıflamış kara ve tatlı su ekosistemleri
	Doğrudan Tedarik	Şeker Pancarı	Türkiye (Konya)	Tarım Alanları	Konya'da WRI Aqeduct su stresi kriterlerine göre Çok Yüksek Su Stresi (>%80) kategorisinde yer alan ve verimi düşen tarım havzası
	Doğrudan Tedarik	Fındık	Türkiye (Giresun)	Tarım Alanları	Tozlaşma ekosistem hizmetlerine ve toprak kalitesine yüksek duyarlılığa sahip bölge
	Dolaylı Tedarik	Kakao	Fildişi Sahili	Tropikal ve subtropikal ormanlar	Fildişi Sahili'nde tropikal orman kaybı oranının yüksek olduğu hassas alanlar ve SBTN Yüksek Etkili Emtialar Listesi'nde (High Impact Commodities List – HICL) ormansızlaşma kriteri kapsamında yer alan bölgeler
	Dolaylı Tedarik	Bitkisel Yağ	Malezya / Endonezya	Tropikal ve subtropikal ormanlar	Malezya ve Endonezya'da Yüksek Koruma Değerli (High Conservation Value – HCV) ve Yüksek Karbon Stoklu (High Carbon Stock – HCS) tropikal orman alanlarına komşu tedarik havzaları ile SBTN HICL kapsamında yer alan emtiaların tedarik edildiği bölgeler
DOĞRUDAN OPERASYONLAR	Üretim	Türkiye Fabrikaları	Türkiye (Ankara, İstanbul, Karaman, Gebze, Giresun)	Kentsel/Endüstriyel Alanlar Tatlı Su Ekosistemleri	WRI Aqeduct Water Risk Atlas verilerine göre; Şirket'in Türkiye ve yurt dışındaki tüm operasyonlarının %72,6'sı "Çok Yüksek" su stresi (> %80) altında yer almaktadır. Buna ek olarak tesislerin %22,6'sı "Yüksek" (%40-%80), yalnızca %4,8'i "Düşük" (<%10) su stresi seviyesinde konumlanmaktadır.
	Üretim	Yurt Dışı Fabrikaları	Mısır, Suudi Arabistan, Kazakistan	Endüstriyel Alanlar Çöller ve yarı çöller Tatlı Su Ekosistemleri	
AŞAĞI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ	Lojistik ve Dağıtım	Depolama ve Sevkiyat	Tüm Dağıtım Ağı	Kentsel Alanlar Ulaştırma Altyapısı	Dağıtım operasyonlarında hassas bölge kesişimi bulunmamaktadır.
	Tüketim Pazarları	Ambalaj Bertarafı / Plastik Sızıntısı	Küresel ve Yerel Tüketim Pazarları	Deniz Ekosistemleri Tatlı Su Ekosistemleri Kara Ekosistemleri	Ürünlerin geniş coğrafyalarda pazara sunulması sebebiyle doğrudan bir hassas bölge kesişimi tanımlanmamaktadır.

BELİRLEME AŞAMASI

L

E

A

P

DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI & SEKTÖREL FAALİYET	BAĞIMLI OLUNAN / ETKİLENEN EKOSİSTEM HİZMETLERİ	ETKİ ÖNEMLİLİĞİ
YUKARI YÖNLÜ		
Tarımsal Ürünler (Buğday, Kakao, Fındık, Bitkisel Yağ, Şeker)	Bağımlılıklar - Su Temini - İklim Düzenlemesi - Su Kalitesi ve Ekosistemin Arıtma Kapasitesi - Tozlaşma ve Biyolojik Zararlı Kontrolü Tedarik Zinciri Etkileri - Su Çekimi ve Tüketimi - Sera Gazı ve Hava Emisyonu - Arazi/Orman Kaybı ve Pestisit Kirliliği	ENCORE Sektör Önem Derecesi: Yüksek Şirket'in Eşleşen Yüksek Öncelikli Konusu - İklim Krizi - Su - Sorumlu Tedarik
DOĞRUDAN OPERASYONLAR		
Gıda Üretim Süreçleri	Bağımlılıklar - Su Temini - Su Kalitesi ve Ekosistemin Arıtma Kapasitesi Doğrudan Etkiler - Su Çekimi ve Tüketimi - Sera Gazı ve Hava Emisyonu - Atık Üretimi ve Döngüsellik	ENCORE Sektör Önem Derecesi: Yüksek Şirket'in Eşleşen Yüksek Öncelikli Konusu - İklim Krizi - Su - Ambalajlar
AŞAĞI YÖNLÜ		
Lojistik ve Dağıtım	Bağımlılıklar - İklim Düzenlemesi Değer Zinciri Etkileri - Sera Gazı ve Hava Emisyonu	ENCORE Sektör Önem Derecesi: Yüksek Şirket'in Eşleşen Yüksek Öncelikli Konusu: - İklim Krizi - Ambalajlar
Tüketim Pazarları	Bağımlılıklar - Su Kalitesi ve Ekosistemin Arıtma Kapasitesi Değer Zinciri Etkileri - Atık Üretimi ve Döngüsellik	

FAALİYET BAZLI ÖNEMLİLİK MATRİSİ								
DEĞER ZİNCİRİ BİLEŞENİ	BAĞIMLILIK: SU TEMİNİ	ETKİ: SU ÇEKİMİ VE TÜKETİMİ	BAĞIMLILIK: İKLİM DÜZENLEMESİ	ETKİ: SERA GAZI VE HAVA EMİSYONU	BAĞIMLILIK: SU KALİTESİ VE EKOSİSTEMİN ARITMA KAPASİTESİ	ETKİ: ATIK ÜRETİMİ VE DÖNGÜSELLİK	BAĞIMLILIK: TOZLAŞMA VE BİYOLOJİK ZARARLI KONTROLÜ	ETKİ: ARAZİ/ORMAN KAYBI VE PESTİSİT KİRLİLİĞİ
DOĞRUDAN OPERASYONLAR								
Silivri, İstanbul Fabrikası	Yüksek (Su Stresi>%80)	Yüksek (2,41 m³/ton)	Düşük	Orta (0,11 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Düşük (%99,26 GD ¹)		
						Yüksek Atık su: 1,53 m³/ton		
Topkapı, İstanbul Fabrikası	Yüksek (Su Stresi>%80)	Orta (0,98 m³/ton)	Düşük	Orta (0,14 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Düşük (%99,92 GD ¹)		
						Orta Atık su: 0,43 m³/ton		
Topkapı, Önem Şubesi Fabrikası	Yüksek (Su Stresi>%80)	Orta (1,04 m³/ton)	Düşük	Düşük (0,08 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Düşük (%99,99 GD ¹)		
						Orta Atık su: 0,54 m³/ton		
Ankara Fabrikası	Yüksek (Su Stresi>%80)	Düşük (0,12 m³/ton)	Düşük	Düşük (0,01 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Düşük (%100 GD ¹)		
						Düşük Atık su: 0,06 m³/ton		
Ankara, Akyurt Şubesi Fabrikası	Yüksek (Su Stresi>%80)	Orta (0,85 m³/ton)	Düşük	Orta (0,14 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Düşük (%100 GD ¹)		
						Orta Atık su: 0,62 m³/ton		
Gebze, Kocaeli Fabrikası	Orta (Su Stresi %40-80)	Yüksek (1,76 m³/ton)	Düşük	Orta (0,15 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Düşük (%99,98 GD ¹)		
						Yüksek Atık su: 1,23 m³/ton		
Giresun, Keşap Fabrikası	Düşük (Su Stresi<%10)	Düşük (0,44 m³/ton)	Düşük	Düşük (0,05 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Düşük (%96,71 GD ¹)		
						Orta Atık su: 0,39 m³/ton		
Karaman Fabrikası	Yüksek (Su Stresi>%80)	Yüksek (1,85 m³/ton)	Düşük	Orta (0,16 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Düşük (%95,75 GD ¹)		
						Yüksek Atık su: 1,38 m³/ton		
Karaman, Un Fabrikası (Önem)	Yüksek (Su Stresi>%80)	Düşük (0,07 m³/ton)	Düşük	Düşük (0 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Düşük (%95,75 GD ¹)		
						Düşük Atık su: 0,03 m³/ton		
Kazakistan Fabrikası	Düşük (Su Stresi<%10)	Yüksek (2,85 m³/ton)	Orta	Orta (0,28 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Orta (%52,58 GD ¹)		
						Yüksek Atık su: 1,90 m³/ton		
Mısır Fabrikası	Yüksek (Su Stresi>%80)	Yüksek (1,78 m³/ton)	Yüksek (Aşırı Sıcaklık)	Orta (0,18 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Orta (%69,79 GD ¹)		
						Yüksek Atık su: 1,18 m³/ton		
S. Arabistan (Food) Fabrikası	Yüksek (Su Stresi>%80)	Orta (1,16 m³/ton)	Yüksek (Aşırı Sıcaklık)	Yüksek (0,51 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Orta (%68,21 GD ¹)		
						Orta Atık su: 0,77 m³/ton		
S. Arabistan (Int.) Fabrikası	Yüksek (Su Stresi>%80)	Yüksek (1,73 m³/ton)	Yüksek (Aşırı Sıcaklık)	Yüksek (0,76 tCO ₂ e/t)	Yüksek	Orta (%56,65 GD ¹)		
						Yüksek Atık su: 1,15 m³/ton		

FAALİYET BAZLI ÖNEMLİLİK MATRİSİ								
DEĞER ZİNCİRİ BİLEŞENİ	BAĞIMLILIK: SU TEMİNİ	ETKİ: SU ÇEKİMİ VE TÜKETİMİ	BAĞIMLILIK: İKLİM DÜZENLEMESİ	ETKİ: SERA GAZI VE HAVA EMİSYONU	BAĞIMLILIK: SU KALİTESİ VE EKOSİSTEMİN ARITMA KAPASİTESİ	ETKİ: ATIK ÜRETİMİ VE DÖNGÜSELLİK	BAĞIMLILIK: TOZLAŞMA VE BİYOLOJİK ZARARLI KONTROLÜ	ETKİ: ARAZİ/ORMAN KAYBI VE PESTİSİT KİRLİLİĞİ
YUKARI YÖNLÜ								
Buğday (Türkiye, Konya / Rusya)	Yüksek (Su Stresi>%80)	Yüksek	Yüksek	Orta	Orta	Düşük	Orta	Orta
Şeker Pancarı (Türkiye, Konya)	Yüksek (Su Stresi>%80)	Yüksek	Yüksek	Orta	Orta	Düşük	Orta	Orta
Kakao (Fildişi Sahili)	Orta (Su Stresi %40-80)	Düşük	Yüksek	Yüksek (FLAG emisyonları)	Orta	Yüksek	Yüksek	Yüksek (Ormansızlaşma ve HCV/HCS alanlarının kaybı)
Fındık (Türkiye, Giresun)	Düşük (Su stresi<%10)	Düşük	Orta	Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Orta
Bitkisel Yağ (Malezya/ Endonezya)	Malezya: Düşük (Su stresi<%10)	Orta	Yüksek	Yüksek (FLAG emisyonları)	Yüksek	Yüksek	Yüksek	Yüksek (Ormansızlaşma ve HCV/HCS alanlarının kaybı)
	Endonezya: Yüksek (Su Stresi>%80)							
AŞAĞI YÖNLÜ								
Lojistik ve Dağıtım Operasyonları			Yüksek	Yüksek (Kapsam 3 Emisyonları)				
Tüketim Pazarları					Yüksek (Plastik Sızıntısı)	Yüksek (Plastik Atık)		

DEĞERLENDİRME AŞAMASI



DOĞA BAĞLANTILI RİSKLER

Doğa Bağlantılı Risk

Su Yönetim Riski

Yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerdeki operasyonlarda (tesisler ve tarımsal tedarik zinciri) su mevcudiyeti ve kalitesinin azalması nedeniyle operasyonel maliyetlerin artması ve hammadde veriminde düşüş yaşanması.

Değer Zincirindeki Konumu
Doğrudan Operasyonlar
Yukarı Yönlü Değer Zinciri

RİSK ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ²

Vade
Orta



Finansal Etki
Çok Düşük



Finansal Etki Kalemi
Faaliyet Karı, Nakit Akış



Etki Türü
Beklenen



TCFD/TNFD Kategorisi

Fiziksel Risk (Kronik)



İzleme:

Su tüketimi aylık skor kartlarla ve dijital sistemlerle anlık izlenmektedir. Tesis bazlı riskler WRI Aqueduct ve WWF Water Risk Filter ile her yıl analiz edilerek yatırım öncelikleri belirlenmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) entegrasyonu:

Birinci savunma hattındaki operasyonel birimlerce kurumsal risk envanterinde takip edilmekte ve süreç koordinasyonu Kurumsal Risk Yönetimi Birimi ile Sürdürülebilirlik Platformu tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Platformu bünyesinde, Sürdürülebilirlik Birimi riske yönelik hedeflerin ve performans gelişmelerinin takibini gerçekleştirmektedir. Geliştirilen stratejik eylem planları doğrudan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin onayına sunulurken; doğa bağlantılı tüm konsolide risk verileri RESK aracılığıyla iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Doğa Bağlantılı Risk

Aşırı Hava Olayları
Kaynaklı Riskler

Sel, şiddetli fırtına, sıcak hava dalgaları veya yangınlar gibi aşırı hava olaylarının, üretim tesislerine doğrudan fiziksel hasar vermesi (altyapı onarımı maliyeti artışı) veya tedarik zincirinde/hammadde arzında aksamalara yol açarak üretim sürekliliğini tehlikeye atması.

Değer Zincirindeki Konumu
Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Doğrudan Operasyonlar
Yukarı Yönlü Değer Zinciri



RİSK ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ

Vade
Orta



Finansal Etki
Çok Düşük



Finansal Etki Kalemi
Faaliyet Karı, Nakit Akış



Etki Türü
Beklenen



TCFD/TNFD Kategorisi

Fiziksel Risk (Akut)



İzleme:

Tesis Acil Durum Planları ve düzenli risk analizleri; sigorta teminatları, kritik hammadde stokları, alternatif güzergâhlar ve tarımsal sensör/uydu izleme uygulamalarıyla takip edilmektedir. Tedarik tarlaları uydu sistemleri ve agronomik takip istasyonları ile kuraklık ve don riskine karşı izlenmektedir.

ERM entegrasyonu:

Aşırı hava olaylarına bağlı kriz senaryoları ve finansal etkiler alınmaktadır. Risk değerlendirmeleri Sürdürülebilirlik Komitesi ve RESK kanallarıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

² Risk ile fırsatların finansal etkileri, Şirket'in yıllık FAVÖK performansı esas alınarak sınıflandırılmaktadır. Finansal etki dereceleri;

Çok Düşük ($\leq 1\%$; <185 Milyon TL), Düşük ($1,01\% - 3\%$; 185 - 549 Milyon TL), Orta ($3,01\% - 5\%$; 550 - 899 Milyon TL), Yüksek ($5,01\% - 10\%$; 900 - 1.799 Milyon TL) ve Çok Yüksek ($>10\%$; >1.800 Milyon TL) limitlerine dayanmaktadır.

(Detaylı bilgi için bkz. Ülker 2025 TSRS Sürdürülebilirlik Raporu, Sayfa 26).

DOĞA BAĞLANTILI RİSKLER

Doğa Bağlantılı Risk

Biyolojik Tehditler

İstilacı türler ve hastalıklar kaynaklı fındık, kakao rekolte/kalite düşüşü.

Değer Zincirindeki Konumu
**Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Doğrudan Operasyonlar**

RİSK ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ

Vade
Orta

Finansal Etki
Düşük

Finansal Etki Kalemi
Faaliyet Karı, Nakit Akış

Etki Türü
Beklenen

TCFD/TNFD Kategorisi

Fiziksel Risk (Akut)

İzleme:

Fındık bahçelerinde kahverengi kokarca ve buğdayda süne popülasyonu; yapay zekâ destekli akıllı kameralar (PestTrap Air), feromonlu tuzaklar ve saha sayımlarıyla gerçek zamanlı izlenmektedir. Kakao tedarik zincirindeki hastalık yayılım riski, sahada üreticilere iyi tarım uygulamalarına yönelik eğitimler sunan Şirket'in saha uzmanları tarafından izlenmektedir. Eğitim faaliyetleriyle eş zamanlı olarak ağaçlardaki hastalık belirtileri ve yasaklı kimyasal kullanımına ilişkin durumlar yerinde değerlendirilmektedir.

ERM entegrasyonu:

Tarımsal satın alma süreçlerinde kimyasal pestisit kullanımını en aza indiren Entegre Zararlı Yönetimi (IPM) ve biyolojik mücadele projeleri ile yönetilmektedir. Proje uygulamaları Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde kurumsal envantere entegre edilerek RESK kanalıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.



Doğa Bağlantılı Risk

AB Ormansızlaşmayı
Önleme Yönetmeliği'ne
(EUDR) Uyum Riski

Değer zincirinde yer alan belirli ürünlerin (kakao, bitkisel yağ vb.) üretim süreçlerinin ormansızlaşmaya yol açtığına tespit edilmesi durumunda, AB pazarına erişimin sınırlandırılması/engellenmesi; idari para cezaları ve yaptırımlar sonucu itibar kaybı yaşanması.

Değer Zincirindeki Konumu
**Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Doğrudan Operasyonlar**

RİSK ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ

Vade
Orta

Finansal Etki
Düşük

Finansal Etki Kalemi
Faaliyet Karı

Etki Türü
Beklenen

TCFD/TNFD Kategorisi

Geçiş Riski
(Politika ve Yasal)

İzleme:

Uydu izleme teknolojileri, TTP (Tarlaya Kadar İzlenebilirlik) verileri, saha denetimleri ve NDV/DCF (Deforestation and Conversion Free) doğrulaması uygulanır; sertifikalı hammadde ve tedarikçi uyumu ISO 31000 standartlarına uygun olarak izlenir. Tedarikçi ÇSY Programı kapsamındaki denetimler aracılığıyla bir erken uyarı doğrulama mekanizması işletilir. EUDR hedefleri üst yönetim performans ve ücretlendirme kriterlerine entegredir.

ERM entegrasyonu:

Sürdürülebilirlik Platformu bünyesinde, Sürdürülebilirlik Birimi riske yönelik hedeflerin ve performans gelişmelerinin takibini gerçekleştirmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi Birimi ve Sürdürülebilirlik Platformu koordinasyon sağlarken; Sürdürülebilirlik Komitesi ve RESK kanallarıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.



DOĞA BAĞLANTILI RİSKLER

Doğa Bağlantılı Risk

**Sürdürülebilir Ambalaj
Mevzuatına Uyum Riski**

Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Yönetmeliği (Packaging and Packaging Waste Regulation – PPWR) çerçevesinde, zorunlu PCR (tüketici sonrası geri dönüştürülmüş) içerik kullanımı gerekliliği ile belirli polimerlerin yasaklanması nedeniyle, maliyeti yüksek olan geri dönüştürülmüş hammadde tedarik etme ve ambalaj tasarımlarını değiştirme ihtiyaçlarının; operasyonel karlılığı baskılaması ve ilgili regülasyona uyum sağlanamaması durumunda AB pazar erişiminin sınırlanması.

Değer Zincirindeki Konumu
Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Doğrudan Operasyonlar
Yukarı Yönlü Değer Zinciri

**RİSK ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ**

Vade
Kısa



Finansal Etki
Düşük



Finansal Etki Kalemi
Faaliyet Karı



Etki Türü
Beklenen



TCFD/TNFD Kategorisi

**Geçiş Riski
(Politika ve Pazar)****İzleme:**

Ambalaj Yol Haritası kapsamında mono-malzeme ve PCR dönüşümü izlenmekte; ISCC (Uluslararası Sürdürülebilirlik ve Karbon Sertifikasyonu), EPD (Çevresel Ürün Beyanı) doğrulama süreçleri ve Tedarikçi ÇSY Programı denetimleriyle regülasyon ve tedarikçi uyumu takip edilmektedir.

ERM entegrasyonu:

Ar-Ge ve Ambalaj Geliştirme birimleri tarafından ürün yaşam döngüsü perspektifi ile değerlendirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi Birimi ve Sürdürülebilirlik Platformu koordinasyonu sağlarken, hedeflere yönelik performans ve yasal uyum verileri Sürdürülebilirlik Komitesi ile RESK gözetiminde Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Doğa Bağlantılı Risk

**Çevresel ve Sosyal Kaynak
Bulma Riskleri**

Kakao, bitkisel yağ ve fındık gibi öncelikli hammaddelerin tedarik zincirinde; ormansızlaşma, biyoçeşitlilik kaybı ile çocuk işçiliği ve insan hakları ihlalleri gibi çevresel ve sosyal uygunsuzlukların tespit edilmesi durumunda, yasal yaptırımlar nedeniyle itibar kaybı yaşanması veya regülasyonlara uyumsuzluk sonucu daha maliyetli yeni tedarikçilere geçiş zorunluluğunun ortaya çıkması.

Değer Zincirindeki Konumu
Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Doğrudan Operasyonlar

**RİSK ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ**

Vade
Orta



Finansal Etki
Düşük



Finansal Etki Kalemi
Faaliyet Karı



Etki Türü
Beklenen



TCFD/TNFD Kategorisi

**Geçiş Riski
(Pazar ve İtibar)****İzleme:**

Etik ve İnsan Hakları Kurulu, Tedarikçi ÇSY Programı, Farmforce/SRM, bağımsız denetimler ve CLMRS ile uygunsuzluklar izlenmekte; Regülasyon Departmanı mevzuat gelişmelerini ilgili birimlere aktarmaktadır.

ERM entegrasyonu:

Kurumsal Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Platformu koordinasyon sağlamaktadır. Yılda dört kez toplanan Etik ve İnsan Hakları Komisyonu ile İç Denetim Başkanlığı tarafından gözetilmektedir. Tespit edilen uygunsuzluklar Düzeltici Aksiyon Planları (CAPA) ile izlenmektedir. Yılda en az iki kez değerlendirilerek RESK tarafından iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

DOĞA BAĞLANTILI FIRSATLAR

Doğa Bağlantılı Fırsat

Döngüsel Ekonomiyle Maliyet ve Enerji Tasarrufu Fırsatı

Gıda ve gıda dışı atıkların azaltılması/döngüsel ekonomiye kazandırılması ile maliyet ve enerji tasarrufu sağlanması.

Değer Zincirindeki Konumu
Doğrudan Operasyonlar
Yukarı Yönlü Değer Zinciri

**FIRSAT ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ**

Vade
Kısa



Finansal Etki
Çok Düşük



Finansal Etki Kalem
Faaliyet Karı



Etki Türü
Gerçekleşen



TCFD/TNFD Kategorisi

**Fırsat**
(Kaynak Verimliliği)**İzleme:**

“İsrafsız Şirket” modeli kapsamında net gıda kaybı, atık geri dönüşüm oranı, Toprağa Sıfır Atık sertifikasyonu ve plastik/kâğıt azaltım çıktıları düzenli performans göstergeleri olarak izlenmektedir.

ERM entegrasyonu:

Kurumsal risk/fırsat envanterinde yüksek öncelikli olarak izlenmektedir ve ilgili risk/fırsat sahibi aksiyon planının uygulanmasından sorumludur. Aksiyonların yürütülmesi Operasyonel Mükemmellik ekipleri tarafından desteklenmektedir. Hedeflere ulaşma durumu, Sürdürülebilirlik Platformu toplantılarında Yönetim Kurulu düzeyinde gözden geçirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Platformu koordinasyon sağlamakta; konu yılda en az iki kez değerlendirilerek Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde değerlendirilmekte ve RESK tarafından iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Doğa Bağlantılı Fırsat

Beslenme Trendlerine Uygun Sürdürülebilir Ürünlerle Pazar Büyümesi Fırsatı

Ürün portföylerinin yeni beslenme trendlerine uygun ürünlerle zenginleştirilmesi ve sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi ile pazar payının ve ciro artışının sağlanması.

Değer Zincirindeki Konumu
Doğrudan Operasyonlar
Yukarı Yönlü Değer Zinciri

**FIRSAT ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ**

Vade
Kısa



Finansal Etki
Düşük



Finansal Etki Kalem
Faaliyet Karı



Etki Türü
Gerçekleşen



TCFD/TNFD Kategorisi

**Fırsat**
(Pazar)**İzleme:**

Reformülasyon, yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları ürün/lansman performansı ile takip edilmekte; şeffaf etiketleme ve tüketici eğilimleri pazar fırsatının izlenmesinde kullanılmaktadır.

ERM entegrasyonu:

Kurumsal Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Platformu koordinasyon sağlamaktadır. Aksiyonların yürütülmesi Ar-Ge ekipleri tarafından desteklenmekte; konu yılda en az iki kez değerlendirilerek Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde değerlendirilmekte ve RESK tarafından iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

DOĞA BAĞLANTILI FIRSATLAR

Doğa Bağlantılı Fırsat

Enerji ve Su Verimliliğiyle Maliyet Azaltımı ve Su Stresine Dirençlilik

Enerji ve su verimliliği yatırımlarıyla operasyonel maliyetlerin düşürülmesi ve su stresine karşı dirençliliğin artırılması.

Değer Zincirindeki Konumu
Doğrudan Operasyonlar
Yukarı Yönlü Değer Zinciri

**FIRSAT ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ**

Vade
Kısa



Finansal Etki
Çok Düşük



Finansal Etki Kalemi
Faaliyet Karı



Etki Türü
Gerçekleşen



TCFD/TNFD Kategorisi



Fırsat (Kaynak Verimliliği ve Dirençlilik)

İzleme:

Enerji ve su tüketimi dijital sistemlerle izlenmekte; I-REC sertifikalı yenilenebilir elektrik kullanımı, enerji tasarrufu, birim su tüketimi, geri kazanım ve kayıp-kaçak göstergeleri yatırım ve operasyon kararlarına bağlanmaktadır. Liderlik seviyesinde en az bir enerji tasarrufu projesinin tamamlanması, değişken ücretlendirmeyi belirlemektedir.

ERM entegrasyonu:

Sürdürülebilirlik Platformu bünyesinde, Fabrika bakım birimleri ve Sürdürülebilirlik Birimi riske yönelik hedeflerin ve performans gelişmelerinin takibini gerçekleştirmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Platformu koordinasyon sağlamakta; konu yılda en az iki kez değerlendirilmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde değerlendirilerek RESK tarafından iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.



HAZIRLIK AŞAMASI

Şirket'in doğa odaklı stratejik hedefleri ile aksiyon planları sunulurken, uluslararası düzeyde kabul gören iki temel metodolojik çerçeve referans alınmıştır.

KUNMING-MONTREAL KÜRESEL BİYOÇEŞİTLİLİK ÇERÇEVESİ (GBF)

Doğa kaybını 2030 yılına kadar durdurmaya ve tersine çevirmeye amaçlayan küresel anlaşma, 23 stratejik hedeften oluşmaktadır. Çerçeve, biyolojik çeşitliliğin korunması ve ekosistem dengesinin korunmasında özel sektöre kritik hedefler tanımlamıştır. Özellikle **GBF Hedef 15**, küresel ölçekte faaliyet gösteren büyük kuruluşların doğa üzerindeki etkilerini, bağımlılıklarını ve riskleri düzenli olarak analiz etmesini ve bu verileri şeffaflar biçimde açıklamasını gerektirmektedir. Şirket'in TNFD uyum çalışmaları, doğrudan **GBF Hedef 15** gereksinimlerine sunulan kapsamlı kurumsal taahhütlerden biridir.

AR3T EYLEM HİYERARŞİSİ

Bilime Dayalı Hedefler Ağı (SBTN) tarafından, işletmelerin doğa koruma hedeflerini somut ve bilimsel adımlara dönüştürmesini sağlamak amacıyla kurgulanmış bir eylem çerçevesidir. Bu hiyerarşik yapı; **Avoid (Kaçınma)**, **Reduce (Azaltma)**, **Regenerate (Yenileme)**, **Restore (Geri Kazandırma)** ve **Transform (Dönüştürme)** aşamalarından oluşmaktadır.

SBTN AR3T EYLEM ÇERÇEVESİ



Kunming-Montreal

GLOBAL BIODIVERSITY FRAMEWORK

AR3T HİYERARŞİSİ	DOĞA ETKİLEŞİMİ	STRATEJİ VE KAYNAK TAHSİSİ MODELİ	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ, HEDEFLER VE GERÇEKLEŞMELER
1. AVOID Kaçınma Olumsuz etkilerin en baştan gerçekleşmesini engellemesi.	Ormansızlaşma ve Habitat Kaybı	- Tedarik süreçlerinde Sürdürülebilir Palm Yağı Yuvarlak Masası (RSPO), Rainforest Alliance ve Fair Trade (Adil Ticaret) sertifikalı kaynaklara öncelik verilmektedir. pladis ve Earthworm Foundation iş birliğiyle yürütülen NDPE (Ormansızlaşma, Turbalık Alan Gelişimi ve İstismara Sıfır Tolerans) politikası gereği, kesim tarihi sonrasında dönüştürülmüş orman ve turbalık alanlardan tedarik kesinlikle kabul edilmeyerek habitat kaybı kaynağında engellenmektedir. - Fildişi Sahili'ndeki tedarik zincirinde orman tahribatının önüne geçmek amacıyla yürütülen "Kakaodan Fazlası" projesinde, Starling Uydu İzleme Sistemi ve GPS haritalama teknolojileri kullanılmaktadır. Earthworm Foundation ve Airbus altyapısıyla 6 kooperatife bağlı 11.180 tarla uydudan izlenmekte, Tarlaya Kadar İzlenebilirlik (TTP) verileriyle ormansızlaşma olmayan alanlardan (NDV - No Deforestation Verified) doğrudan alım yapılması güvenceye alınmaktadır.	Metrik: Sürdürülebilir/Ormansızlaşmadan arınmış (DCF/ NDV) tedarik oranı (%) Hedef: Tedarik edilen ana ham maddelerin (kakao, bitkisel yağ) %100'ünü sürdürülebilir kaynaklardan sağlamak Gerçekleşme (2025): Kakao direkt alımlarında kooperatif seviyesinde %100 tarlaya kadar izlenebilirlik (TTP) ve NDV (ormansızlaşma olmayan) tedarik sağlanmıştır. Türkiye toplam alımlarında bitkisel yağda %40, kakaoda %15 DCF seviyesine ulaşmıştır.
	Katı Atık ve Plastik Sızıntısı	- Ambalajların sürdürülebilirlik performansının tescili için ISCC ve en yüksek hacimli 6 ürün için ISO 14025 standardına uygun EPD süreçleri yürütülmektedir. İşlenmemiş plastik üretimini ve çevreye sızıntı riskini azaltmak amacıyla, Godiva Masterpieces doypack ambalajlarında %30 PCR (tüketici sonrası geri dönüştürülmüş içerik) plastik malzeme kullanımına geçilmiştir. - Tüm fabrikalarda "Toprağa Sıfır Atık" (Zero Waste to Landfill) standardı uygulanarak üretim atıklarının katı atık depolama sahalarına ve alıcı ortamlara sızması önlenmektedir. - Çevresel riski yüksek ve geri dönüşümü zor olan PVC ambalaj malzemelerinden çıkılarak PET ve kâğıt bazlı alternatiflere geçilmektedir. Çokokrem Tüp (kompozitten mono yapıya), Çokokrem Blister, Rulokat ve Taç Kraker ambalajlarında geri dönüştürülebilir mono-malzeme dönüşümleriyle çok katmanlı ambalaj atığı üretimi kaynağında durdurulmuştur.	Metrik: Geri dönüştürülebilir ambalaj oranı (%) Hedef: 2021 baz yılına göre 2025 yılına kadar tüm ambalajları geri dönüşüme hazır olarak tasarlamak Gerçekleşme (2025): Plastik ambalajların %100 geri dönüşüme hazır olarak tasarlanması hedefine ulaşılmıştır. Ayrıca ambalajlarda 423 ton geri dönüşümü zor malzemeden çıkılmıştır.
	Biyçeşitlilik Durum Analizi ve Operasyonel Saha Seçimi	2025 yılında WWF Biodiversity Risk Filter (BRF) aracıyla Türkiye, Suudi Arabistan, Mısır ve Kazakistan'da konumlanan 13 üretim tesisinin tamamı (70 hektar) ve 76 kritik tedarikçinin tarımsal hammadde menşe bölgeleri lokasyon bazlı analiz edilmiştir. Gebze ve Karaman fabrikalarının organize sanayi bölgelerinde, diğer tesislerin ise sanayi/ticaret bölgelerinde yer alması çevresel etkilerin kontrolünü kolaylaştırmaktadır. Mısır ve Suudi Arabistan tesislerindeki yüksek fiziksel biyoçeşitlilik risklerine (su kısıtı ve aşırı sıcaklık) karşı önlemler geliştirilmektedir. - Yeni yatırımlarda Korunan Alanlar (IUCN I–VI), Anahtar Biyoçeşitlilik Alanları (KBA), Ramsar sulak alanları ve Yüksek Koruma Değerli (HCV) ekosistemlere yakınlık doğrudan yatırım dışı bırakma kriteri olarak uygulanarak ekolojik etki baştan önlenmektedir.	Hedef: Biyoçeşitlilik politikasının hazırlanması ve uzun dönemli taahhütlerin belirlenmesi Gerçekleşme (2025): Değerlendirilen sahalardan kritik biyoçeşitlilik alanlarına yakınlığı veya etki potansiyeli nedeniyle öncelikli olarak tanımlanan 2 saha (8 hektar) için Biyçeşitlilik Yönetim Planları oluşturulmuştur.

AR3T HİYERARŞİSİ	DOĞA ETKİLEŞİMİ	STRATEJİ VE KAYNAK TAHSİSİ MODELİ	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ, HEDEFLER VE GERÇEKLEŞMELER
2. REDUCE Azaltma Kaçınılması mümkün olmayan etki veya kullanımların minimize edilmesi.	Su Çekimi ve Tüketimi	- Ankara, Gebze ve Topkapı fabrikalarında devreye alınan BLUE-IT Dijital İzleme Altyapısı ile; su akış haritaları dijitalleştirilmekte, kütle denklilikleri anlık izlenmekte ve otomatik anomali bildirimleriyle sızıntı/kaçaklara gerçek zamanlı müdahale edilmektedir. - Topkapı fabrikasında kurulu olan Ultrafiltrasyon (UF) ve Ters Osmoz (RO) membran sistemleri Silivri tesisine de entegre edilerek atık su geri kazanımı artırılmıştır. Ankara ve Karaman fabrikalarında ise su geri kazanım sistemlerinin yaygınlaştırılması çalışmaları sürdürülmektedir. - Topkapı, Ankara ve Gebze fabrikalarında yağmur suyu hasadı yapılmakta; proseslerde buhar-kondens suyu geri kazanılarak yüksek sıcaklıklı su kapalı devre sistemlerinde yeniden kullanılmaktadır. - Çok yüksek su stresi altındaki bölgelerde gölge fiyatlandırma yöntemi uygulanmaktadır. 2030, 2040 ve 2050 su stresi senaryo projeksiyonları doğrultusunda, m³ başına azaltım maliyetleri hesaplanarak su verimliliği yatırımları önceliklendirilmektedir.	Metrik: Birim su tüketimi (m³/ton) Hedef (2030): Birim su tüketiminde 2014 yılına kıyasla %45 azaltım gerçekleştirmek Gerçekleşme (2025): 2014 baz yılına göre kümülatif olarak %37 oranında azaltım sağlanarak güçlü bir ilerleme kaydedilmiştir.
	Sera Gazı Emisyonları	- Fosil yakıt kullanımını azaltmaya yönelik çalışmalar Dekarbonizasyon Yol Haritası kapsamında yönetilmektedir. Enerji verimli ekipman yatırımlarıyla Kapsam 1 emisyonları azaltılmaktadır. - Türkiye'deki tüm son ürün ve hammadde fabrikalarında tüketilen elektriğin %100'ü I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) ile sıfırlanmıştır. Özbekistan, Kazakistan ve Mısır tesislerinde %100, Cidde tesisinde ise %50 I-REC tedarığı devreye alınmıştır. Şebeke bağımlılığını azaltmak amacıyla sahada 31,5 kWp güneş paneli kurulumu tamamlanmıştır. - Rota optimizasyonları, çift katlı tır kullanımı, demiryolu taşımacılığının artırılması ve kakao ve bitkisel yağ dışında hammaddelerin ağırlıklı olarak yerel tedarikçilerden sağlanmasıyla lojistik kaynaklı Kapsam 3 emisyonları azaltılmaktadır. - Şirket, emisyon azaltım projelerini 50 €/ton CO₂ iç karbon fiyatı üzerinden değerlendirmekte; proje öncesinde "örtülü", proje sonrasında ise "gölge" karbon fiyatlandırma yaklaşımını kullanmaktadır. Sistemin stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonuna yönelik çalışmalar devam etmektedir.	Metrik: - Sera gazı emisyonu (tCO₂e) - Yenilenebilir elektrik kullanım oranı (%) - Yerli ham madde kullanım oranı (%) Hedef (2030-2050): - SBTi taahhüdü kapsamında 2023 yılına kıyasla Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını %42 azaltmak - Lojistik kaynaklı karbon salımlarını 2019'a kıyasla %30 azaltmak 2025 yılına kadar fabrikalarda %100 yenilenebilir kaynaklardan elde edilen elektrik kullanmak 2030 yılına kadar tüm depolarda %100 yenilenebilir kaynaklardan elde edilen elektrik kullanmak - Kakao ve bitkisel yağ hariç toplam yerli tarımsal ham madde kullanımını %90'a çıkarmak Gerçekleşme (2025): Türkiye fabrikalarında Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında bir önceki yıla göre %2 azaltım sağlanırken, tüm fabrikalar genelinde %8,4 oranında azalış kaydedilmiştir. 2019 baz yılına kıyasla lojistik kaynaklı emisyonlarda 19.498 tCO₂e daha az karbon salımı gerçekleşmiştir. Birim karbon salımındaki toplam azalma 2014'e göre %50,7'ye ulaşmıştır.
	Gıda Atıklarının Azaltılması	"İsrafsız Şirket" kültürü çerçevesinde, üretimde kayıpları azaltmak amacıyla "ilk seferde doğru üretim" yaklaşımı uygulanmaktadır. Ham madde dönüşüm verimliliği amaçlı uygulanan verimlilik stratejileri sayesinde ham maddelerin %99'unu bitmiş ürüne dönüştürme oranına ulaşmıştır. - Küresel gıda israfını yarıya indirmeyi amaçlayan "10x20x30" girişimi (Migros ortaklığıyla) ve Tarım ve Orman Bakanlığı'nın "Gıdanı Koru, Sofrana Sahip Çık" kampanyası aktif olarak desteklenmektedir.	Metrik: Net gıda kayıp oranı (%) Hedef (2030): Gıdada net kayıpları 2022 yılına kıyasla %0,5'in altına indirmek Gerçekleşme (2025): Net gıda kayıp oranı %0,57 seviyesine indirilmiştir.
	Ambalaj Malzemesi Azaltımı ve Süreç Verimliliği	- Tasarım iyileştirme çalışmalarıyla ambalaj kullanımı optimize edilmekte, kalite ve gıda güvenliği standartları korunarak birim ürün başına düşen ambalaj ağırlığı (plastik ve kâğıt yoğunluğu) azaltılmaktadır. - Silivri çikolata fabrikasında Modern Ambalaj iş birliğiyle uygulanan Just-In-Time (JIT) Depolama Modeli ile, yüksek hacimli ambalaj sipariş modelleri yerine üretim hattının anlık talebine göre şekillenen "çekme" sistemine geçilmiştir. Bu sayede malzeme stok hacimleri, depolama alanı gereksinimleri ve lojistik hareketlilik minimuma indirilmiştir. - Çokokrem Tüp, Çokokrem Blister, Flipz Doypack, Taç Kraker ve Rulokat ambalajlarında çok katmanlı yapılardan geri dönüştürülebilir tek tip (mono) malzemelere geçilerek kümülatif malzeme ağırlığı ve karbon yoğunluğu düşürülmüştür.	Metrik: Yıllık ambalaj malzemesi azaltım miktarı (plastik ve kâğıt - ton) Hedef: Her yıl 200 ton plastik ve 300 ton kâğıt azaltımı gerçekleştirmek Gerçekleşme (2025): Tasarım ve optimizasyon çalışmaları sonucunda ambalajlarda 96 ton plastik ve 25,2 ton kâğıt kullanımı azaltılmıştır. Çokokrem Tüp'te pladis genelinde ilk kez mono yapıya geçilerek yıllık 121 ton kompozit malzeme kullanımı sonlandırılmıştır. Çokokrem Blister serisinde 53 tonluk kompozit malzeme azaltımı sağlanırken, Flipz Doypack, Taç Kraker ve Rulokat ambalajlarında gerçekleştirilen mono yapı dönüşümüyle ise yaklaşık 180 ton kompozit ambalaj kullanımı ortadan kaldırılmıştır.

AR3T HİYERARŞİSİ	DOĞA ETKİLEŞİMİ	STRATEJİ VE KAYNAK TAHSİSİ MODELİ	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ, HEDEFLER VE GERÇEKLEŞMELER
3. REGENERATE Yenileme Ekosistemlerin biyofiziksel fonksiyonunu artıran uygulamalar.	Buğday Üretiminde Toprak Sağlığı ve Onarıcı Tarım	Onarıcı Tarım Yol Haritaları kapsamında, aşırı toprak işleme ve kontrolsüz gübre kullanımı nedeniyle sağlığını kaybetmiş toprakların fiziksel, kimyasal ve biyolojik yapısını iyileştirmek amacıyla bütüncül pratikler uygulanmaktadır. Bu kapsamda tarlalarda 4R Besin Yönetimi, ana ürün hasadı sonrası toprağın boş kalmasını ve erozyonu önleyen Örtü Bitkisi, toprak biyomunu koruyan Minimum Toprak İşleme, Sulama Verimliliği ve biyoçeşitlilik koridorları oluşturan Çit Bitkisi Kurulumu pratikleri eş zamanlı uygulanmaktadır. - Yapılan laboratuvar analizlerinde; fiğ ekimi ve çit bitkisi uygulanan alanlarda organik madde ayrışması, karbon döngüsü ve fosfor döngüsü gibi ekosistem hizmeti göstergelerinin en yüksek seviyeye ulaştığı kanıtlanmıştır. - Çiftçilere veri temelli tarım için Dijital Toprak Analizi, Cool Farm Tool karbon ayak izi analizi, nem/sıcaklık sensörleri ve uydu takip sistemleri ile uzaktan agronomik karar desteği sağlanmaktadır.	Metrik: Onarıcı tarım uygulanan alan (dekar) ve ulaşılan çiftçi sayısı Hedef (2030): Sözleşmeli tarım yapılan buğday üreticileri ile 10.000 dekar alanda onarıcı tarım uygulamalarının hayata geçirilmesi Gerçekleşme (2025): İleri seviyede 1.060 dekar, başlangıç seviyesinde 5.800 dekar olmak üzere toplam 6.860 dekar alanda onarıcı tarım hayata geçirilmiştir. Proje sonucunda Sürdürülebilir Gıda Ödülleri'nde Onarıcı Tarım kategorisinde birincilik ödülü kazanılmıştır.
	Kakao Tarımında Tarımsal Ormancılık	Tarımsal Ormancılık (Agroforestry) Politikası kapsamında, monokültür kakao tarımının yarattığı toprak kırılganlaştırması ve nem kaybını önlemek amacıyla, kakao ağaçları arasına gölge ve besin sağlayan çok yıllık orman ağaçlarının dikimi teşvik edilmektedir. - Tarlalarda toprak kalitesini iyileştiren, genç kakao fidanlarına mikroiklim gölgelemesi sunan ve çiftçiye ek gelir sağlayan Acajou, Akpi, Fraké, Framiré ve Petit cola gibi yerel meyve ve orman ağacı türlerinin dikimi ve takibi yapılmaktadır.	Metrik: Tarımsal ormancılık kapsamında dikilen ve korunan ağaç sayısı; kapsanan alan (hektar) Gerçekleşme (2025): AGROMAP iş birliğiyle, DAKUA kooperatifinde 196 çiftçiye ait 387 hektar alan haritalanarak 16.266 adet orman ve meyve fidanı toprakla buluşturulmuştur. COODIG kooperatifinde ise pilot uygulama kapsamında 124 çiftçi ile 250 hektar alanda 9.007 ağaç koruma altına alınmıştır. Fidanların sahada hayatta kalma oranı %91 olarak tespit edilmiştir.
	Sürdürülebilir Fındık Tarımında Toprak Canlandırma	- Geleneksel fındık tarımının yarattığı toprak verimsizliği ve kirliliğe karşı, kimyasal gübre bağımlılığını azaltan toprak dostu çözümler sunulmaktadır. Çiftçilere fındık hasat atıklarından organik kompost üretimi eğitimleri verilmekte, toprak yapısını canlandıran Mikrobiyal Gübre ve toprak mikrobiyolojisini düzenleyen Organik Koyun Gübresi destekleri bedelsiz dağıtılmaktadır. - Giresun fabrikası bünyesinde kurulan 12 dönümlük Modern Uygulama ve Demonstrasyon Bahçesi'nde İyi Tarım Uygulamaları (İTU) test edilmekte; çiftçilere 7/24 aktif WhatsApp agronomist destek hattı üzerinden fenolojik gelişim takibi sunulmaktadır.	Metrik: Toprak analizi ve sürdürülebilir tarım uygulamalarına dahil edilen alan (dekar) ve ulaşılan çiftçi sayısı Hedef: Buğday ve fındık üretiminde sürdürülebilir tarım uygulamalarına geçişi sağlamak Gerçekleşme (2025): Program Giresun'un Esentepe, Kılıçlı, Örnekköy, Tepeköy, Yıldız ve Keşap bölgelerinde toplam 2.510 dekarlık alana yaygınlaştırılmıştır. Sürdürülebilir teknikleri benimseyen pilot bahçelerde ortalama verimde %35'lik bir artış kaydedilmiştir. Doğu Karadeniz'de 100'ü kadın olmak üzere toplam 200 çiftçiye ulaşılmış; gübreleme, budama ve kompostlama başlıklarında 850 saatin üzerinde teknik eğitim verilmiştir. 40 çiftçiye mikrobiyal gübre, 200 çiftçiye ise organik koyun gübresi desteği sağlanmıştır.
	Aliağa Bisküvilik Buğdayı ve Biyofortifikasyon	- Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü ortaklığıyla geliştirilen, iklim değişikliği ve kuraklığa yüksek uyum yeteneğine sahip yerli Aliağa Bisküvilik Buğdayı'nın kullanımı sözleşmeli tarım modeliyle yaygınlaştırılmaktadır. 2025 yılında iş birliği 5 yıl daha uzatılmış olup; tohumlar çiftçiye hasat vadeli sağlanarak yerel gen kaynaklarının tarlalarda korunması ve tarımsal biyoçeşitlilik direnci desteklenmektedir. - Sabancı Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen projede, buğdayın yetiştirilme aşamasında yaprakattan çinko (Zn) ve selenyum (Se) uygulaması yapılarak toprağın kaybettiği mikro mineraller tarladayken buğday tanesine kazandırılmıştır. Bu unlar ile üretilen fonksiyonel "Saklıköy Tarlada Zenginleştirilmiş Tahıllı Bisküvi" Temmuz 2025'te satışa sunulmuştur.	Metrik: Buğday ununda Zn ve Se değerinde artış Hedef: Buğday ve fındık üretiminde sürdürülebilir tarım uygulamalarına geçişi sağlamak Gerçekleşme (2025): 2025 yılında 11 ilde toplam 50.000 dekarlık alanda Aliağa ekimi gerçekleştirilmiştir. • Kırıkkale'de 90 dekarlık alanda yürütülen Faz-II çalışmaları başarıyla tamamlanmış; elde edilen buğdaylar fabrikalarda işlenerek tam buğday ununda çinko değeri 46, selenyum oranı 18 kat artırılmış unlar elde edilmiştir.

AR3T HİYERARŞİSİ	DOĞA ETKİLEŞİMİ	STRATEJİ VE KAYNAK TAHSİSİ MODELİ	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ, HEDEFLER VE GERÇEKLEŞMELER
4. RESTORE Geri Kazandırma Bozulmuş ekosistemlerin doğal yapısına dönmesini sağlayan restorasyon.	Orman Ekosistemleri ve Doğal Habitatların Restorasyonu	• Ülker Güzel Ülkem Ormanı Projesi kapsamında, 2011 yılında Ankara fabrikası çevresinde çalışanların gönüllü katkılarıyla başlatılan ve Tarım ve Orman Bakanlığı'nın "Geleceğe Nefes" kampanyası kapsamında büyütülen bu doğa temelli çözüm, doğrudan bozulan karasal ekosistemlerin ormancılık yoluyla restore edilmesini amaçlamaktadır. • Karaman ve Ankara başta olmak üzere; Kocaeli, Muğla, Elazığ, Eskişehir, Hatay ve Gümüşhane illerinde ekolojik restorasyon amaçlı fidan dikimleri gerçekleştirilmektedir.	Metrik: Dikilen ve korunan toplam fidan sayısı Hedef: Türkiye genelindeki orman restorasyon çalışmalarına fidan bağışlarıyla destek vererek yerel karasal habitatları canlandırmaya devam etmek Gerçekleşme (2025): 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü kapsamında Karaman ve Ankara bölgelerine 15.850 adet yeni fidan dikilmiştir. Proje kapsamında dikilen kümülatif fidan sayısı 194.350'ye ulaşarak orman örtüsü restorasyonuna güçlü bir katkı sağlanmıştır.
	Su Havzalarının Restorasyonu ve Ekolojik Döngülerin Onarılması	• Fabrikalardan çekilen suyun miktarını düşürerek kısıtlı su havzaları ve yeraltı suları üzerindeki baskıyı kaldırmak amacıyla endüstriyel su döngüleri onarılmaktadır. Bu doğrultuda Topkapı ve Silivri fabrikalarında UF ve RO ileri arıtma membran filtre sistemleri kullanarak atık sular ekosisteme yük olmaktan çıkarılmakta ve proses dışı altyapı tesislerinde kullanılmak üzere geri kazandırılmaktadır. • Topkapı ve Gebze fabrikalarında kurulan toplama altyapılarıyla yağmur suları hasat edilmekte, su döngüsü korunarak tesis içi ihtiyaçlarda değerlendirilmektedir. • SKD Türkiye ve Ankara Üniversitesi Su Yönetimi Enstitüsü iş birliğinde yürütülen "Su Riskleri Projesi" ile, kuraklık ve su stresi altındaki tarım havzalarında (örn. Kırıkkale) damla sulama altyapıları kurularak yeraltı sularının ve su kaynaklarının doğal yolla yenilenmesi desteklenmektedir.	Metrik: Geri kazanılan su miktarı (m³) Hedef (2030): 2014 baz yılına göre, toplamda 50.000 m3 su ve atık su geri kazanımı gerçekleştirmek. Gerçekleşme (2025): 2025 yılı için Silivri (6.601 m3) ve Topkapı (12.559 m3) ile toplam 19.160 m3 seviyesine ulaşılarak Türkiye fabrikalarında 15.000 m3 atıksu geri kazanımı sağlama hedefine ulaşılmıştır. 2014 baz yılından bu yana ulaşılan toplam kümülatif geri kazanım hacmi 47.130 m³ seviyesine ulaşarak, fabrikalar için belirlenen 2030 yılına kadar 50.000 m³ kümülatif geri kazanım hedefine önemli ölçüde yaklaşmıştır.
	Biyçeşitliliğin ve Ekolojik Dengenin Onarılması	• Karadeniz fındık havzasındaki yerel ekolojik dengeyi ve ürün kalitesini tehdit eden istilacı kahverengi kokarca (Halyomorpha halys) böceğine karşı, zararlı kimyasal kullanımını engelleyen ve doğal ekosistem dengesini onaran biyolojik kontrol yöntemleri benimsenmiştir. • Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı Fındık Araştırma Enstitüsü iş birliğiyle, istilacı kokarca böceğinin doğal düşmanı olan ve yerel ekosisteme zarar vermeyen samuray arısı üretilerek fındık bahçelerinde doğaya salınmakta ve bozulan av-avcı dengesi ekolojik yöntemlerle restore edilmektedir. • Saha ekiplerince zararlı popülasyonunu izlemek amacıyla yapay zekâ destekli akıllı kameralar ve kimyasal içermeyen feromon tuzaklar tarlalara kurularak ekolojik koridorların kirlenmesi önlenmektedir.	Gerçekleşme (2025): İstilacı böcek yoğunluğunun en yüksek olduğu Piraziz, Bulancak, Keşap, Fatsa ve Çamaş bölgelerinde 9.000 adet samuray arısı biyolojik mücadele amacıyla ekosisteme salınmıştır. Ayrıca proje dahilindeki tüm çiftçilere 200 adet feromonlu tuzak dağıtılmıştır. Alınan bu biyolojik önlemler sayesinde; komşu kontrol dışı bölgelerde zararlı popülasyonu 2.125 bireye ulaşırken, Şirket'in biyolojik restorasyon yürüttüğü Giresun pilot alanında bu sayı 134 düzeyinde tutularak ekolojik denge başarıyla korunmuştur.

AR3T HİYERARŞİSİ	DOĞA ETKİLEŞİMİ	STRATEJİ VE KAYNAK TAHSİSİ MODELİ	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ, HEDEFLER VE GERÇEKLEŞMELER
5. TRANSFORM	Atık Yönetiminde Endüstriyel Simbiyoz ve Döngüsellik	- Üretim süreçlerinden kaynaklanan ve gıda israfı kapsamında olan tüm yan ürünler ve fireler, atığa dönüşmeden önce endüstriyel simbiyoz yoluyla farklı sektörlerle hammadde yapılmaktadır. Bu doğrultuda gıda atıkları fabrikalarda ayrıştırılarak doğrudan hayvan yemi katkı malzemesi olarak ekonomiye geri kazandırılmaktadır. - Bağımsız denetimlerle, fabrikalardan çıkan tehlikesiz atıkların ambalajdan hayvan yemine, yapı malzemelerinden biyodizel üretimine kadar 40'tan fazla farklı sektörde ikincil hammadde olarak kullanılması tescillenmiştir. - Tesislerin yemekhanelerinden çıkan organik atıklar düzenli depolama sahaları yerine doğrudan biyometanizasyon tesislerine gönderilmekte ve biyogaz üretimi yoluyla yenilenebilir enerjiye dönüştürülmektedir.	Hedef: 2025 yılı sonuna kadar %99 geri dönüşüm ve geri kazanımla düzenli depolama alanlarına sıfır atık göndermek Gerçekleşme (2025): - Tesislerde oluşan atıkların %92'si (Türkiye son ürün fabrikalarında %99,4, hammadde fabrikalarında %99,9 oranında) geri dönüşüm ve geri kazanım süreçleriyle döngüsel ekonomiye kazandırılmıştır. - Endüstriyel simbiyoz kapsamında toplam 7.998 ton gıda atığı (Ülker Türkiye: 6.534 ton, hammadde fabrikaları: 164 ton, yurt dışı fabrikaları: 1.300 ton) doğrudan hayvan yemine dönüştürülmüştür.
	Tedarik Zinciri ve Sektörel ÇSY Dönüşümü	- Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde köklü bir dönüşüm yapılarak, geleneksel maliyet/kalite dengesinin yanına ÇSY kriterleri eklenmiştir. Yeni tedarikçi seçimlerinde ve mevcut kritik ortakların nihai performans puanlamasında ÇSY skorunun ağırlığı en az %5 olarak yasal satın alma kriterlerine entegre edilmiştir. Teknik Destek ve Kapasite Geliştirme: Risk analizi sonucunda orta ve yüksek riskli olarak sınıflandırılan tedarikçilere doğrudan bağımsız danışmanlar eşliğinde teknik destek sunulmakta, sera gazı envanteri hesaplama ve ÇSY uyum eğitimleri bedelsiz verilmektedir. Uyumsuzluklarını verilen sürede gidermeyen tedarikçilerin sözleşmeleri askıya alınarak ekosistemde zorunlu bir yeşil dönüşüm tetiklenmektedir	Metrik: Sosyal uygunluk denetimi yapılan tedarikçi oranı (%) Hedef: Kritik tedarikçilerin 2030 yılına kadar Global Tedarikçi Etik Politikasına tam uyumunun sağlanması Gerçekleşme (2025): - Tedarikçi ÇSY Programı kapsamında hammadde ve ambalaj tedarikçilerinde saptanan toplam 388 bulgunun 138'inde kalıcı iyileştirme sağlanmış, 8 yüksek riskli tedarikçiye doğrudan yerinde iyileştirme rehberliği sunulmuştur. 33 kritik ambalaj ve hammadde tedarikçisine sürdürülebilirlik risk analizi uygulanmış ve aksiyon planları oluşturulmuştur. 29 kritik tedarikçiye sosyal uygunluk denetimi gerçekleştirilmiş ve kritik tedarikçilerin %82'sine bağımsız sosyal uygunluk denetimi uygulanmıştır. - Tedarikçilere toplam 504 kişi*saat, satın alma ve Ar-Ge ekiplerine ise 99 kişi*saat Tedarikçi ÇSY programı ve rolleri üzerine teknik eğitim verilmiştir.

KÜRESEL BİYOÇEŞİTLİLİK ÇERÇEVESİ (GBF) HEDEFLERİ İLE UYUM

GBF Hedefi - Hedef 1

Biyoçeşitlilik kaybını azaltmak için tüm alanların planlanması ve yönetilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Yeni yatırım kararlarında Korunan Alanlar (IUCN I–VI), Anahtar Biyoçeşitlilik Alanları (KBA) ve Ramsar sulak alanlarına yakınlık, dışlama kriteri olarak değerlendirilmektedir. 13 üretim tesisi ve 76 kritik tedarikçi için WWF Biyoçeşitlilik Risk Filtresi (BRF) ile lokasyon bazlı risk haritalaması yapılmıştır.



GBF Hedefi - Hedef 2

Bozulmuş e kosistemlerin en az %30'unun restore edilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

2011'de Ankara'da başlayan ve farklı şehirlere yayılan "Ülker Güzel Ülkem Ormanı" projesiyle doğaya toplam 194.350 fidan kazandırılmıştır. Ayrıca Fildişi Sahili'ndeki kakao üretim bölgelerinde (Tarımsal Ormancılık) gölge ağacı diki-miyle 16.266 fidan toprakla buluşturula-rak bozulan habitatlar onarılmaktadır.



GBF Hedefi - Hedef 3

Kara, iç sular ve deniz alanlarının en az %30'unun korunması

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

pladis NDPE (Ormansızlaşma, Turbalık Alan Gelişimi ve Etik Dışı Çalışma Koşullarına Sıfır Tolerans) politi-kası gereği, kesim tarihi sonrasında dönüştürülmüş orman ve turbalık alanlardan tedarik kesinlikle kabul edil-memektedir. Doğrudan alım yapılan 6 kakao kooperatiflerinde %100 oranında ormansızlaşma olmayan alanlardan (NDV) tedarik sağlanmıştır.



GBF Hedefi - Hedef 4

Türlerin yok oluşunun durdurulması ve insan-yaban hayatı çatışmalarının yönetilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

İstilacı türlerin yerel ekosistemi ve türleri yok etmesini engellemek için, Karadeniz Bölgesi'nde fındık zararlısı "kahverengi kokarcaya" karşı kimyasal kullanımından kaçınılarak "samuray arısı" (*Trissolcus japonicus*) salımı yapılmış ve doğa temelli biyolojik mücadele benimsenmiştir.



KÜRESEL BİYOÇEŞİTLİLİK ÇERÇEVESİ (GBF) HEDEFLERİ İLE UYUM

GBF Hedefi - Hedef 5

Yabani türlerin hasadı ve ticaretinin sürdürülebilir ve yasal olması

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Şirket'in doğrudan yabani tür hasadı veya ticareti bulunmamaktadır.



GBF Hedefi - Hedef 6

İstilacı yabancı türlerin girişinin %50 azaltılması ve etkilerinin en aza indirilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

İklim değişikliğiyle artan istilacı tür baskısına karşı, Giresun başta olmak üzere Karadeniz fındık havzasında "Fındıktan Fazlası" programı kapsamında feromon tuzaklar ve biyolojik kontrol (samuray arısı salımı) uygulanarak istilacı zararlıların yayılımı durdurulmaktadır.

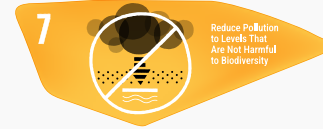


GBF Hedefi - Hedef 7

Kirliliğin biyoçeşitliliğe zarar vermeyecek seviyelere düşürülmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

"Toprağa Sıfır Atık (Zero Waste to Landfill)" sertifikasıyla Türkiye'deki üretim atıklarının doğaya karışması engellenmiştir. Plastik kirliliğine karşı plastik ambalajların %100'ü geri dönüşüme hazır tasarlanması hedefine ulaşılmıştır. Tarımsal kirliliği önlemek için buğday ve fındık çiftçilerine 4R gübre yönetimi ve mikrobiyal gübre eğitimleri verilerek pestisit/kimyasal kullanımı azaltılmaktadır.



GBF Hedefi - Hedef 8

İklim değişikliğinin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerinin en aza indirilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

2050 Net Sıfır hedefi doğrultusunda SBTi uyumlu taahhüt verilmiş olup, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %42 azaltım hedeflenmektedir. Türkiye'deki tüm fabrikalarda %100 oranında I-REC sertifikalı yenilenebilir elektrik kullanılarak üretim kaynaklı Kapsam 2 emisyonları sıfırlanmıştır.



KÜRESEL BİYOÇEŞİTLİLİK ÇERÇEVESİ (GBF) HEDEFLERİ İLE UYUM

GBF Hedefi - Hedef 9

Yabani türlerin sürdürülebilir yönetimi (İnsan faydası için)

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Şirket'in doğrudan yaban hayatı yönetimi faaliyeti bulunmamaktadır.



GBF Hedefi - Hedef 10

Tarım, ormancılık ve su ürünleri yetiştiriciliğinde biyoçeşitlilik ve sürdürülebilirlik

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

2030'a kadar 10.000 dekar alanda Onarıcı Tarım uygulanması hedeflenmektedir. Kırıkkale, Kırşehir, Çorum, Ankara, Aksaray, Yozgat ve Konya' da tarımsal sensörler (nem & sıcaklık) ve uydu takibiyle su-gübre optimizasyonu yapılarak toprağın karbon tutma kapasitesi artırılmaktadır.



GBF Hedefi - Hedef 11

Doğanın insanlara sağladığı katkıların (ekosistem hizmetleri) restore edilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Temiz su sağlama ekosistem hizmetini korumak için "İç Su Fiyatlandırması" modeli uygulanmakta olup, yağmur suyu hasadı ve Ters Osmoz sistemleriyle atık su geri kazanılarak yeraltı tatlı su kaynakları üzerindeki baskı hafifletilmiştir.



GBF Hedefi - Hedef 12

İnsan refahı için yeşil alanların güçlendirilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Sürdürülebilir tarım uygulamaları kapsamında deneme bahçeleri hayata geçirilerek çalışanların sürdürülebilir tarım konusundaki çevresel farkındalıkları desteklenmektedir.



KÜRESEL BİYOÇEŞİTLİLİK ÇERÇEVESİ (GBF) HEDEFLERİ İLE UYUM

GBF Hedefi -Hedef 13

Genetik kaynaklardan elde edilen faydaların paylaşımı

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü iş birliğiyle, iklim değişikliğine ve kuraklığa karşı dirençli, genetik olarak uyum yeteneği yüksek olan yerli "Aliağa Bisküvilik Buğday" tohumu geliştirilerek sözleşmeli çiftçilerle paylaşılmıştır.

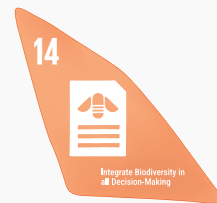


GBF Hedefi -Hedef 14

Biyoçeşitliliğin tüm karar alma süreçlerine entegre edilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Yönetim Kurulu seviyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi görev almaktadır. Biyoçeşitlilik ve iklim riskleri yatırım planlarına entegre edilmiş olup, 50 €/ton CO2 seviyesinde bir Gölge Karbon Fiyatlandırması ve İç Su Fiyatlandırması kullanılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.



GBF Hedefi -Hedef 15

İşletmelerin biyoçeşitlilikle ilgili riskleri/etkileri değerlendirmesi ve raporlaması

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

TNFD LEAP metodolojisi tam olarak benimsenmiştir. İklim ve biyoçeşitlilik riskleri, TSRS, TCFD ve GRI standartlarıyla uyumlu, şeffaf ve bağımsız denetimden geçmiş entegre raporlar aracılığıyla kamuoyuna açıklanmaktadır.



GBF Hedefi -Hedef 16

Atık ve aşırı tüketimi azaltmak için sürdürülebilir tüketim tercihleri

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

"İsrafsız Şirket" kültürü benimsenmiştir. Gıda üretimindeki ham maddelerin %99'u firesiz olarak son ürüne dönüşmektedir. 2021 yılına kıyasla tüm ürün kategorilerinde toplam 10,05 ton yağ ve 3.452 ton şeker kullanımında azalma sağlanmıştır. Üretim proseslerinden artan 9.227 ton gıda atığı hayvan yemi olarak döngüsel ekonomiye kazandırılmıştır.



KÜRESEL BİYOÇEŞİTLİLİK ÇERÇEVESİ (GBF) HEDEFLERİ İLE UYUM

GBF Hedefi -Hedef 17

Biyogüvenliği güçlendirmek ve biyoteknolojinin faydalarını paylaşmak

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Sabancı Üniversitesi iş birliğiyle gerçekleştirilen Biyofortifikasyon projesinde; biyoteknolojik izleme yöntemleri kullanılarak tarladaki buğdayın yapraklardan beslenmesi suretiyle tam buğday ununda çinko ve selenyum içerikleri artırılmış ve inovatif gıda üretimi (Saklıköy Tarlada Zenginleştirilmiş Bisküvi) sağlanmıştır.



GBF Hedefi -Hedef 18

Doğaya zararlı teşvikleri azaltmak ve olumlu teşvikleri artırmak

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Tedarikçi ÇSY Programı ile yüksek ÇSY riskine sahip tedarikçiler filtrelenmektedir. Kakao tedarikinde Fairtrade primleri ödenerek ve Asgari Gelir Primi (LID) desteklenerek çiftçiler sürdürülebilir/orman-sızlaşma olmayan alanlarda üretime mali olarak teşvik edilmektedir.



GBF Hedefi -Hedef 19

Biy çeşitlilik için finansal kaynakların harekete geçirilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Kritik hammaddelerin sorumlu ve sürdürülebilir tedariki kapsamında; izlenebilirlik, sürdürülebilir ve onarıcı tarım, tarımsal ormancılık, çiftçi destek programları, sertifikalı hammadde kullanımı ve ilgili Ar-Ge faaliyetleri için 145.000.000 -150.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

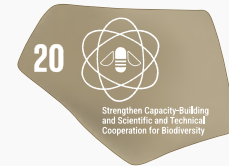


GBF Hedefi -Hedef 20

Teknoloji transferi, bilimsel ve teknik iş birliğinin güçlendirilmesi

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Tedarik zincirindeki tarlaların uydudan izlenmesi için Earthworm Foundation (Starling uydusu) ve Doktor tarım teknolojileri ile iş birliği yapılmaktadır. Çiftçilerin lokasyonu, bilgileri ve anket değerlendirmelerinin kaydına yönelik teknolojik altyapılar kullanılmaktadır.



KÜRESEL BİYOÇEŞİTLİLİK ÇERÇEVESİ (GBF) HEDEFLERİ İLE UYUM

GBF Hedefi -Hedef 21

Biyoçeşitlilik eylemlerini yönlendirmek için bilginin erişilebilir olması

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Kakao, Buğday ve Fındık üretim bölgelerinde "Çiftçi Tarla Okulları" kurularak; çiftçilere iyi tarım uygulamaları, kompost yapımı, orman hukuku ve budama teknikleri hakkında agronomistlerle birlikte sahada bilgi aktarılmakta ve uzman rehberliği sağlanmaktadır.



GBF Hedefi -Hedef 22

Karar almada kadın, genç ve yerel halkların kapsayıcı katılımı

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

"Kakaodan Fazlası" projesinde Fildişi Sahili'ndeki kırsal topluluklara su pompaları inşa edilmiş, 2000'den fazla okul kiti dağıtılmıştır. Yerel iş gücü ve genç orman-cılar sürece dahil edilerek karar alma ve üretim aşamalarında yöre halkının sesi projelere yansıtılmıştır.



GBF Hedefi -Hedef 23

Biyoçeşitlilik eylemlerinde toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması

Şirket'in Hedefe Yönelik Strateji ve Aksiyonları

Tarımsal projelerde kadınların ekonomik olarak güçlendirilmesi merkeze alınmıştır. "Fındıktan Fazlası" programına katılan 200 çiftçinin 100'ü kadındır. Kakaodan Fazlası projesinde ek gelir yaratıcı faaliyetlerin (IGA) katılımcılarının %38'i kadınlardan oluşmuş ve 747 kadın kakao çiftçisine destek sağlanmıştır. Fildişi Sahili'nde kadınlara yönelik sağlanan mobil sağlık hizmeti kapsamında Chocolate Scorecard 2024 global değerlendirmesinde elde edilen "Gender Award" bu eşitlik çabasını doğrulamaktadır.



SENARYO ANALİZİ

Senaryo Analizi, Şirket stratejisinin farklı doğa bağlantılı risk ve fırsat koşulları altındaki dirençliliğini test etmek için aşağıdaki çerçeve ve araçlar üzerine inşa edilmiştir:

Zaman Ufku ve Politika Hedefleri (Kunming-Montreal GBF): Senaryo analizinin zaman ufku, temel küresel politika referanslarından biri olan Kunming-Montreal GBF ile uyumlu olarak belirlenmiştir. Kısa ve orta vadeli değerlendirmelerde 2030 yılı itibarıyla doğa kaybının durdurulması ve tersine çevrilmesi, uzun vadeli değerlendirmelerde ise 2050 yılı itibarıyla doğa ile uyum içinde yaşama hedefleri referans alınmaktadır.

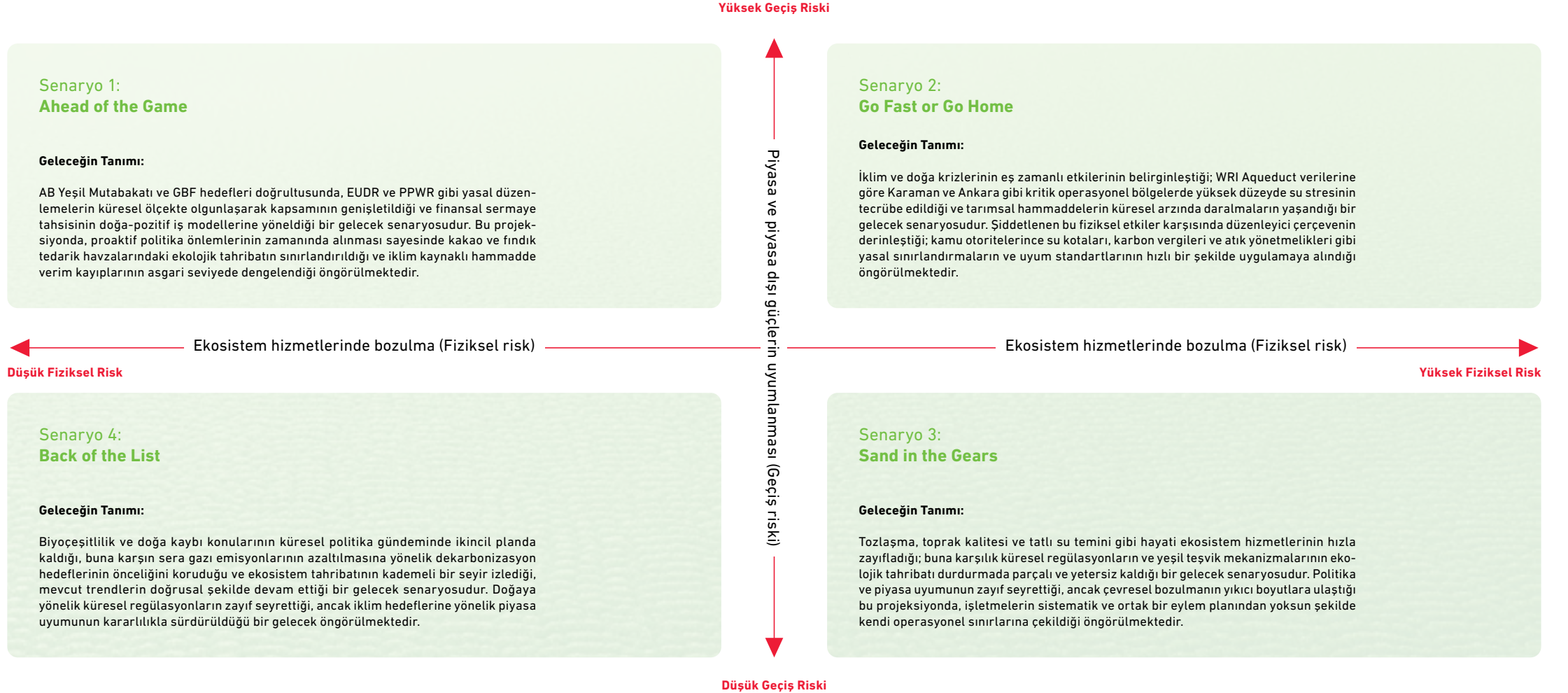
IPBES ve Bilimsel Temeller: Doğa ve biyoçeşitlilik kaybına ilişkin fiziksel risklerin belirlenmesinde Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Hizmetleri Hükümetlerarası Bilim-Politika Platformu (IPBES) tarafından yayımlanan bilimsel değerlendirmeler esas alınmaktadır. İklim değişikliğinin doğa kaybı üzerindeki artan etkisi ile tozlaşma, toprak kalitesi ve su temini gibi ekosistem hizmetlerinde ortaya çıkabilecek bozulma ve kritik eşikler, IPBES tarafından ortaya konulan bulgu ve varsayımlar doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Finansal ve Ekonomik Modelleme: Geçiş risklerinin; düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırması ile piyasa dinamikleri çerçevesinde değerlendirilmesinde Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) tarafından geliştirilen iklim ve doğa senaryoları ile IPR Tahmini Politika Senaryosu (FPS) tarafından geliştirilen bilimsel yaklaşımlardan yararlanılmaktadır. Doğa bağlantılı risklerin enflasyon, tedarik zinciri maliyetleri ve varlık değerlemeleri üzerindeki potansiyel makroekonomik etkileri dikkate alınmaktadır.

Sektörel ve Konumsal Veri Araçları: İşlenmiş gıda değer zincirine ilişkin nicel projeksiyonların oluşturulmasında; Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD) Gıda ve Tarım Sektörü İklim Geçiş Senaryosu aracı, Dünya Bankası'nın The Economic Case for Nature çalışması kapsamında kullanılan Earth-Economy Model, WWF Biodiversity Risk Filter ve Water Risk Filter araçları ile ENCORE veri tabanından yararlanılmaktadır.



SENARYO MATRİSİ



SENARYO KARŞILAŞTIRMASI

Senaryo 1: Ahead of the Game

Etki:

Temel finansal ve operasyonel etki, yeni yasal standartlara uyum maliyetlerinden kaynaklanan geçiş riskleri etrafında şekillenmektedir. Regülatif beklentilerdeki bu artış; tedarik zincirinde uçtan uca (%100) izlenebilirliğin sağlanmasını, ormansızlaşma içermeyen (**NDPE**) hammadde tedarikine geçişi ve ambalajlarda geri dönüştürülmüş (**PCR**) malzeme entegrasyonunu operasyonel birer zorunluluk haline getirerek ilk etapta yatırım ihtiyacını artırmaktadır. Ancak bu dönüşüm baskısı, şirketin mevcut **"Toprağa Sıfır Atık"** başarısı ve döngüsel ekonomi yetkinlikleri sayesinde sistemik bir yüke dönüşmeden yönetilebilmekte; entegre sürdürülebilirlik bağlantılı finansman yapısı ise doğrudan pazar ve rekabet avantajı kazandırmaktadır.

Dirençlilik Değerlendirmesi:

Şirket'in tedarik zincirinde devreye aldığı Earthworm Foundation iş birliğine dayalı Starling uydu izleme sistemi ve ambalaj portföyündeki sürdürülebilirlik stratejileri, beklenen regülasyonlara karşı güçlü bir uyum kapasitesi sunmaktadır. Çevresel ve sosyal performansa endeksli 550 Milyon ABD Doları tutarındaki Sürdürülebilirlik Bağlantılı Tahvil (SLB) mekanizması, geçiş risklerinin finansal etkilerini yönetmede ve uluslararası pazarlara erişimi güvence altına almada stratejik bir kaldıraç işlevi görmektedir.

Senaryo 2: Go Fast or Go Home

Etki:

Fiziksel ve geçiş risklerinin eş zamanlı olarak en üst düzeyde hissedildiği bu tabloda, su havzalarındaki kapasite kayıpları ve tarımsal rekolte düşüşleri operasyonel süreçler için doğrudan bir risk doğurmaktadır. Operasyonel risklerin finansal tablolara etkisini sınırlandırmak; İç Karbon ve İç Su Fiyatlandırması gibi mekanizmalarla kaynak tahsisinin optimize edilmesine, "Onarıcı Tarım" ve "Tarımsal Ormancılık" yatırımlarıyla hammadde arz güvenliğinin proaktif olarak korunmasına ve doğrusal iş modellerinden döngüsel ekonomiye tam entegrasyonun sağlanmasına bağlı hale gelmektedir.

Dirençlilik Değerlendirmesi:

Şirket'in en önemli dirençlilik unsuru çevresel dış-sallıkların yatırım kararlarına entegre edilmesidir. Uygulamaya alınan İç Karbon Fiyatlandırması ile su verimliliğini teşvik eden İç Su Fiyatlandırması modelleri, finansal planlamaları ve sermaye tahsisini güvence altına alacaktır. Eş zamanlı olarak, üretim proseslerindeki gıda atıklarını hayvan yemine dönüştüren "endüstriyel simbiyoz" ağı ile toprağın karbon ve su tutma kapasitesini artıran Onarıcı Tarım yatırımları, kaynak kısıtlarına karşı dönüşüm kapasitesi oluşturarak operasyonel sürekliliği sağlayacaktır.

Senaryo 3: Sand in the Gears

Etki:

Mevzuat uyum yükümlülüklerinden kaynaklanan geçiş riskleri düşük seviyede kalsa da akut ve kronik fiziksel riskler iş sürekliliği açısından en temel tehdit unsuru haline gelmesi beklenmektedir. İklim değişikliğiyle tetiklenen sıcaklık artışları "Kahverengi Kokarca" gibi istilacı türlerin yayılımını hızlandırarak fındık, kakao ve bitkisel yağ rekoltesini, aşırı kuraklık ve toprak fakirleşmesi ise İç Anadolu'daki buğday tedarikini doğrudan sekteye uğratma riski taşımaktadır. Makro düzeyde koruyucu politikaların ve teşviklerin eksik olduğu bu ortamda, değer zincirinin korunması ve hammadde darboğazlarının önlenmesi, Şirket'in doğa temelli çözümlere ayıracağı bağımsız operasyonel yatırımların başarısına bağlıdır.

Dirençlilik Değerlendirmesi:

Şirket'in fiziksel risklere karşı temel savunma hattı, doğa temelli çözümlerin, doğayla uyumlu tedarik modellerinin ve mühendislik iyileştirmeleridir. İklim değişikliğine ve kuraklığa karşı dirençli olarak geliştirilen "Aliağa Bisküvilik Buğday" tohumunun yaygınlaştırılması, fındık üretiminde istilacı türlere karşı yürütülen "Samuray Arısı" ile biyolojik mücadele çalışmaları, onarıcı tarım pratikleri ile toprağın doğal yollarla karbon, azot ve neminin artırılması ve su kısıtına karşı tesislerde devreye alınan atık su geri kazanım sistemleri, tedarik zincirindeki çevresel risklere karşı kritik adaptasyon mekanizmalarıdır.

Senaryo 4: Back of the List

Etki:

Kısa vadede doğrudan bir yasal uyum maliyeti ve regülatif geçiş baskısı yaratmayan bu ortam, uzun vadeli kararlarda doğa bağlantılı operasyonel kör noktalar barındırma riski taşımaktadır. Doğal kaynaklar üzerindeki yavaş ama sürekli biriken baskıların tedarik zinciri üzerindeki etkilerinin göz ardı edilmesi, uzun vadede rekolte dalgalanmalarına ve kapasite darboğazlarına yol açabilmektedir. Bu senaryo altında Şirket'in stratejik odak noktası; enerji, karbon ve kaynak verimliliğini en üst düzeye çıkararak maliyet avantajını korumak ve değer zincirindeki zayıf uyarı sinyallerini veri temelli analitik yaklaşımlarla yakından izlemektir.

Dirençlilik Değerlendirmesi:

Şirket'in en önemli dirençlilik unsurlarından biri, "SIRI Dijital Olgunluk" altyapısı ve "İsrafsız Şirket" prensibiyle şekillenen verimlilik odaklı kurumsal kültürüdür. Şirket, yapay zekâ destekli veri yönetimi ve "Yıldız Mükemmellik Yolu (YMY)" metodolojisi ile birim üretim başına düşen çevresel etkiyi ve maliyetleri asgari düzeye indirirken; tedarik ağındaki uzun vadeli değişimleri güçlü bir şekilde yöneterek finansal ve operasyonel dayanıklılığını korumaktadır.

TEMEL KÜRESEL METRİKLER

TEMEL KÜRESEL GÖSTERGE	KÜRESEL METRİK		BİRİM	2024	2025
Toplam Mekansal Ayak İzi	Kontrol edilen/yönetilen veya tedarik edilen toplam yüzey alanı		km ²	0,35	0,35
Ekosistem Değişimi	Gönüllü olarak korunan veya restore edilen kara / tatlı su ekosistemlerinin alanı		km ²	5,5	15,74
Atık Su	Toplam deşarj edilen su hacmi		m ³	Yurtiçi: 528.041 Yurtdışı: 96.734	Yurtiçi: 571.059 Yurtdışı: 120.428
	Tatlı su kaynaklarına deşarj edilen su hacmi		m ³	0	0
	Diğer deşarj edilen su hacmi		m ³	0	0
Atık Oluşumu ve Bertarafı	Toplam Atık	Toplam	ton	Yurtiçi: 22.863 Yurtdışı: 4.835	Yurtiçi: 21.270 Yurtdışı: 5.427
		Tehlikeli atık oluşumu	ton	Yurtiçi: 180 Yurtdışı: 1	Yurtiçi: 85 Yurtdışı: 4
		Tehlikesiz atık oluşumu	ton	Yurtiçi: 22.683 Yurtdışı: 4.834	Yurtiçi: 21.179 Yurtdışı: 5.423
	Bertaraf Yöntemleri	Yakılarak bertaraf edilen atık (enerji geri kazanımı)	ton	Yurtiçi: 4.599 Yurtdışı: 0	Yurtiçi: 2.769 Yurtdışı: 0
		Düzenli depolamaya gönderilen atık	ton	Yurtiçi: 190 Yurtdışı: 1.782	Yurtiçi: 114,3 Yurtdışı: 1.918
		Diğer bertaraf yöntemleri (imha)	ton	Yurtiçi: 0 Yurtdışı: 0	Yurtiçi: 0 Yurtdışı: 0
		Yeniden kullanılan atık (dönüşüm)	ton	0	0
		Geri dönüştürülen atık	ton	Yurtiçi: 18.073 Yurtdışı: 3.053	Yurtiçi: 18.387 Yurtdışı: 3.510
		Diğer geri kazanım yöntemleri	ton	0	0
	Gıda Atıkları	Düzenli depolamaya gönderilen	ton	0	0

TEMEL KÜRESEL GÖSTERGE	KÜRESEL METRİK		BİRİM	2024	2025
Atık Oluşumu ve Bertarafı	Gıda Atıkları	Komposta gönderilen	ton	0	0
		Kontrollü yakmaya gönderilen	ton	0	0
Atık Oluşumu ve Bertarafı	Gıda Atıkları ³	Toprağa uygulanan	ton	0	0
		Anaerobik çürütme / co-digestion	ton	0	0
		Diğer bertaraf yöntemleri (Hayvan yem fabrikaları) ³	ton	Yurtiçi: 6.976 Yurtdışı: 1.371	Yurtiçi: 6.698 Yurtdışı: 1.300
Plastik Kirliliği	Kullanılan veya satılan toplam plastik miktarı		ton	21.244	19.953
	Yeniden kullanılabilir plastik ambalaj oranı		%	98	100
Sera gazı (GHG) dışındaki hava kirleticileri	Partikül madde (PM2.5 ve/veya PM10)		kg/saat	Yurtiçi: 1,1	Yurtiçi: 1,1
	Azot oksitler (NO ₂ , NO ve NO _x)		kg/saat	Yurtiçi: 31,71 Yurtdışı: NA	Yurtiçi: 31,71 Yurtdışı: NA
	Uçucu organik bileşikler (VOC veya NMVOC)		kg/saat	Yurtiçi: 0,0008 Yurtdışı: NA	Yurtiçi: 0 Yurtdışı: NA
	Kükürt oksitler (SO ₂ , SO, SO ₃ , SO _x)		kg/saat	Yurtiçi: 1,14 Yurtdışı: NA	Yurtiçi: 1,14 Yurtdışı: NA
Su stresi olan bölgelerden çekilen su ve tüketim miktarı	Su stresi yaşanan bölgelerden çekilen su miktarı		%	74	72,60
	Su stresi yaşanan bölgelerden tüketilen su miktarı		%	74	72,60
	Su kaynağı		-	Kuyu ve şebeke	Kuyu ve şebeke
	Çekilen su miktarı		m ³ /ton	Yurtiçi: 828.912 Yurtdışı: 99.725	Yurtiçi: 867.418 Yurtdışı: 129.867
	Tüketilen geri kazanılmış atık su miktarı		m ³	Yurtiçi: 3.163 Yurtdışı: 0	Yurtiçi: 17.416 Yurtdışı: 0

³ Hayvan yemi üretiminde değerlendirilmek üzere ilgili tesislere gönderilen gıda atıklarına ilişkin miktarlar, toplam tehlikesiz atık miktarı içerisinde yer almaktadır. Gıda atıklarına ilişkin veriler, söz konusu toplam içerisinde ayrıca değerlendirilerek gıda atıkları özelinde sunulmuştur.

TEMEL KÜRESEL GÖSTERGE	KÜRESEL METRİK	BİRİM	2024	2025
Yüksek riskli doğal emtiaların miktarı (kara / okyanus / tatlı sudan tedarik edilen)	Tedarik edilen yüksek riskli doğal emtiaların miktarı	Bin ton	Bitkisel yağ: 79 Kakao: 53	Bitkisel yağ: 78 Kakao: 62
	Tedarik edilen yüksek riskli doğal emtiaların, toplam doğal emtialar içindeki oranı	%	Bitkisel yağ: %15 Kakao: %9	Bitkisel yağ: %12 Kakao: %9

TEMEL KÜRESEL GÖSTERGE	KÜRESEL METRİK	BİRİM	2024	2025
Kara / okyanus / tatlı sudan tedarik edilen yüksek riskli doğal emtiaların miktarı	Sürdürülebilir yönetim planı veya sertifikasyon programı kapsamında tedarik edilen yüksek riskli doğal emtiaların oranı	% (maliyete göre)	Şeker: %1 Sertifika türü: FSA Kakao: %0,05 Sertifika türü: Fairtrade	Şeker: %1 Sertifika türü: FSA Kakao: %0,06 Sertifika türü: Fairtrade
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 Emisyonları	ton CO ₂ e	106.068	108.318
	Kapsam 2 Emisyonları (lokasyon bazlı)	ton CO ₂ e	130.875	128.994
	Kapsam 2 Emisyonları (piyasa bazlı)	ton CO ₂ e	29.840	16.189
	Kapsam 3 Emisyonları	ton CO ₂ e	2.321.548	2.232.151
	Toplam Sera Gazı Emisyonları (lokasyon bazlı)	ton CO ₂ e	2.558.491	2.469.464
	Toplam Sera Gazı Emisyonları (piyasa bazlı)	ton CO ₂ e	2.457.456	2.356.659

GÖSTERGE	TEMEL SEKTÖR METRİĞİ	BİRİM	2024	2025
Deforestation and conversion-free (DCF) ürünler	Bitkisel Yağ	%	42	40
	Kakao	%	9,4	15
Su stresi olan bölgelerden elde edilen ürünler	Yüksek veya çok yüksek su stresine sahip bölgelerde üretilen veya tedarik edilen tarım ürünlerinin oranı	%	30-35	30-35
Yeniden değerlendirilen gıda atığı	Yan ürünler ve/veya eş ürünlere dönüştürülen gıda atığının oranı	%	Yurtiçi: %100 Yurtdışı: %100	Yurtiçi: %100 Yurtdışı: %100

EK METRİKLER

GÖSTERGE	EK SEKTÖR METRİĞİ	BİRİM	2024	2025
Geri dönüştürülmüş, yenilenebilir ve kompostlanabilir plastik dışı ambalajlar	Toplam tedarik edilen ve satın alınan plastik dışı ambalajların; geri dönüştürülmüş malzemelerden oluşan oranı	%	95,9	91,3
Atık	Gıda ürünlerine ait plastik dışı birincil ambalajların ağırlığı	ton	899,8	912,3
	Gıda ürünlerine ait plastik dışı ikincil ambalajların ağırlığı	ton	39.454,8	38.341,6
	Gıda ürünlerine ait plastik dışı üçüncül ambalajların ağırlığı	ton	26.523,7	27.116,5
	Gıda ürünlerine ait plastik dışı ambalajların (birincil, ikincil ve üçüncül ambalajlar) toplam ağırlığı	ton	51.630,5	51.372,5
Yaşam döngüsü değerlendirmesi (LCA) kullanılarak tedarik edilen ürünler	Toplam tedarik edilen ürünler içinde, yaşam döngüsü değerlendirmesine (Life Cycle Assessment - LCA) sahip olanların oranı (%)	%	0	0

TERİMLER SÖZLÜĞÜ

Aşağı yönlü değer zinciri: Şirket tarafından üretilen ürün ve hizmetlerin satışıyla bağlantılı tüm faaliyetler. Buna, ürünün kullanımı ve yeniden kullanımı ile geri kazanım, geri dönüşüm ve nihai bertaraf dâhil olmak üzere kullanım ömrü sonu aşaması da dahildir.

Bağımlılıklar: Bir kuruluşun faaliyetlerini sürdürebilmesi için bağımlı olduğu çevresel varlıkların ve ekosistem hizmetlerinin unsurları.

Çevresel varlıklar: İnsanlığa fayda sağlayabilen ve birlikte biyofiziksel çevreyi oluşturan, Dünya'nın doğal yollarla var olan canlı ve cansız bileşenleri.

Dirençlilik: Dirençlilik, değişim ve belirsizlikle birlikte gelişme kapasitesi olarak tanımlanır.

Değer zinciri: Raporlayan işletmenin iş modeli ve faaliyet gösterdiği dış çevre ile ilgili etkileşimlerin, kaynakların ve ilişkilerin tamamı.

Doğal sermaye: İnsanlara fayda sağlayan bir akış oluşturmak üzere bir araya gelen yenilenebilir ve yenilenemeyen doğal kaynakların stoğudur (örneğin bitkiler, hayvanlar, hava, su, toprak ve mineraller).

Doğayla bağlantılı fırsatlar: Doğa üzerinde olumlu etkiler yaratarak veya doğa üzerindeki olumsuz etkileri hafifleterek, doğa olumlu sonuçlar doğuran faaliyetler.

Doğayla bağlantılı riskler: Bir kuruluşun ve daha geniş toplumun doğaya olan bağımlılıkları ve doğa üzerindeki etkilerinden kaynaklanan, kuruluş açısından ortaya çıkabilecek potansiyel riskler.

Doğrudan faaliyetler: Bir şirketin operasyonel veya finansal kontrolüne sahip olduğu tüm faaliyetler ve tesisler (örneğin; hidroelektrik santralleri, madenler, araziler, mağazalar).

Ekosistem hizmetleri: Ekosistemlerin ekonomik ve diğer beşeri faaliyetlerde kullanılan faydalara sağladığı katkılar.

Etkiler: Doğanın durumunda (nitelik veya nicelik bakımından) meydana gelen ve doğanın sosyal ve ekonomik işlevleri sağlama kapasitesinde değişikliklere yol açabilecek değişimler.

Etki faktörleri: Üretimde doğal girdi olarak kullanılan doğal bir kaynağın ölçülebilir miktarı veya bir ticari faaliyetin ürün niteliğinde olmayan ölçülebilir çıktısı.

Fiziksel riskler: İklim ve doğanın bozulmasından ve buna bağlı olarak ekonomik faaliyetlerin dayandığı ekosistem hizmetlerinin kaybindan kaynaklanan riskler.

Geçiş riskleri: Ekonomik aktörlerin; doğayı korumaya, iyileştirmeye ve/veya doğa üzerindeki olumsuz etkileri azaltmaya yönelik eylemlerle uyumsuzluğundan kaynaklanan riskler.

Hassas konular: Bir kuruluşun doğrudan operasyonlarındaki varlıkların ve/veya faaliyetlerin ve mümkün olduğunda değer zincir(ler)indekilerin; biyoçeşitlilik açısından önemli alanlar, ekosistem bütünlüğünün yüksek olduğu veya hızla azaldığı alanlar, fiziksel su riskinin yüksek olduğu alanlar ve ekosistem hizmetlerinin sağlanması açısından önemli alanlarda doğayla etkileşimde bulunduğu konular.

Küresel Biyoçeşitlilik Çerçevesi (GBF): Kunming-Montreal Küresel Biyoçeşitlilik Çerçevesi, Aralık 2022'de Biyolojik Çeşitlilik Sözleşmesi Taraflar Konferansı'nın (COP15) on beşinci toplantısında kabul edilmiştir. Çerçeve, 2050 yılına kadar doğayla uyum içinde yaşayan bir dünya küresel vizyonuna ulaşmak için yol haritası ortaya koymaktadır.

Önemli konular: Bir kuruluşun, doğrudan operasyonları ile yukarı ve aşağı yönlü değer zincirinde doğayla ilgili önemli bağımlılıkları, etkileri, riskleri ve fırsatları belirlediği konular.

Restorasyon: Bozulmuş, zarar görmüş veya tahrip olmuş bir alanın ya da ekosistemin iyileşmesine yardımcı olma süreci.

SBTN: Bilim Temelli Hedefler Ağı

Senaryo Analizi: Kuruluşların doğa kaybı ve iklim değişikliğinin olası sonuçlarını, hükümetlerin, piyasaların ve toplumun bunlara nasıl tepki verebileceğini ve bu belirsizliklerin işletme stratejisi ile finansal planlama üzerindeki etkilerini değerlendirmesine olanak tanır.

Yukarı yönlü değer zinciri: Üretim, emtia tedariki ve emtianın üretim tesislerine taşınması gibi tedarikçilerle ilişkili tüm faaliyetler.

TNFD İÇERİK ENDEKSİ

TNFD Tavsiyesi	Tavsiye Edilen Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetim kurulunun doğayla bağlantılı bağımlılıklar, etkiler, riskler ve fırsatlar üzerindeki gözetiminin açıklanması	Yönetişim – Doğa Bağlantılı Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsatların Yönetim Kurulunda Gözetimi
	Yönetimin doğayla bağlantılı bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi ve yönetilmesindeki rolünün açıklanması	Yönetişim – Doğa Bağlantılı Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsatların Yönetim Kurulunda Gözetimi; Doğa Bağlantılı Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Değerlendirmesinde Üst Yönetimin Rolü
	Yerli Halklar, Yerel Topluluklar, etkilenen ve diğer paydaşlara ilişkin insan hakları politikalarının, katılım faaliyetlerinin ve yönetim kurulu ile yönetimin bunlar üzerindeki gözetiminin açıklanması	Yönetişim – Doğa Bağlantılı Paydaş Yönetimi
Strateji	Kuruluşun kısa, orta ve uzun vadede belirlediği doğayla bağlantılı bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların açıklanması	LEAP Değerlendirmesi – Belirleme Aşaması; Faaliyet Bazlı Önemlilik Matrisi; Değerlendirme Aşaması – Doğa Bağlantılı Riskler; Doğa Bağlantılı Fırsatlar
	Doğayla bağlantılı bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların kuruluşun iş modeli, değer zinciri, stratejisi ve finansal planlaması üzerindeki etkilerinin ve varsa geçiş planlarının veya analizlerinin açıklanması	Yönetişim – Doğa Bağlantılı Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Değerlendirmesinde Üst Yönetimin Rolü; LEAP Değerlendirmesi – Değerlendirme Aşaması; Hazırlık Aşaması
	Farklı senaryolar dikkate alınarak kuruluşun stratejisinin doğayla bağlantılı riskler ve fırsatlar karşısındaki dayanıklılığının açıklanması	Senaryo Analizi
	Kuruluşun doğrudan operasyonlarında ve mümkün olduğu ölçüde yukarı ve aşağı yönlü değer zincirinde, öncelikli lokasyon kriterlerini karşılayan varlıkların ve/veya faaliyetlerin konumlarının açıklanması	LEAP Değerlendirmesi – Konumlandırma Aşaması
Risk ve Etki Yönetimi	Kuruluşun doğrudan operasyonlarındaki doğayla bağlantılı bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesine ilişkin süreçlerin açıklanması	LEAP Değerlendirmesi – Konumlandırma Aşaması; Belirleme Aşaması; Faaliyet Bazlı Önemlilik Matrisi; Değerlendirme Aşaması
	Kuruluşun yukarı ve aşağı yönlü değer zincirindeki doğayla bağlantılı bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesine ilişkin süreçlerin açıklanması	LEAP Değerlendirmesi – Konumlandırma Aşaması; Belirleme Aşaması; Faaliyet Bazlı Önemlilik Matrisi; Değerlendirme Aşaması
	Kuruluşun doğayla bağlantılı bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların yönetilmesine ilişkin süreçlerinin açıklanması	Yönetişim; LEAP Değerlendirmesi – Değerlendirme Aşaması; Hazırlık Aşaması
	Doğayla bağlantılı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçlerin kuruluşun genel risk yönetimi süreçlerine nasıl entegre edildiğinin ve bu süreçleri nasıl bilgilendirdiğinin açıklanması	Yönetişim; LEAP Değerlendirmesi – Değerlendirme Aşaması
Metrikler ve Hedefler	Kuruluşun stratejisi ve risk yönetimi süreci doğrultusunda önemli doğayla bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirmek ve yönetmek için kullandığı metriklerin açıklanması	LEAP Değerlendirmesi – Değerlendirme Aşaması; Hazırlık Aşaması; Temel Küresel Metrikler
	Kuruluşun doğaya ilişkin bağımlılıklarını ve etkilerini değerlendirmek ve yönetmek için kullandığı metriklerin açıklanması	LEAP Değerlendirmesi – Belirleme Aşaması; Faaliyet Bazlı Önemlilik Matrisi; Hazırlık Aşaması; Temel Küresel Metrikler
	Kuruluşun doğayla bağlantılı bağımlılıkları, etkileri, riskleri ve fırsatları yönetmek için kullandığı hedeflerin ve amaçların ve bunlara yönelik performansın açıklanması	Yönetişim; LEAP Değerlendirmesi – Hazırlık Aşaması; Küresel Biyoçeşitlilik Çerçevesi (GBF) Hedefleri ile Uyum



ÜLKER

Ferah Caddesi, Kısıklı Mahallesi,
No. 1 34692 İstanbul – Türkiye

+90 216 524 29 00

+90 216 524 29 00 (pbx)

www.ulker.com.tr

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE RAPORLAMA DANIŞMANLIĞI
Greenlife Danışmanlık / greenlifedanismanlik.com

RAPOR TASARIMI
[Moreport / moreport.co](http://Moreport/moreport.co)