

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

06 Kasım 2026

ÜLKER

1- GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2026-30.09.2026
Ticaret Ünvanı:	Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi
Ticari Sicil No:	41603
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	369.275.855 TL
Merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri:	Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1 34692 Büyük Çamlıca-Üsküdar / İstanbul
İnternet sitesinin adresi:	www.ulker.com.tr
Yatırımcı İlişkileri e-posta adresi:	ir@ulker.com.tr

2- ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ana faaliyet konusu, bilumum gıda maddeleri imalatı ve bilhassa; bisküvi, gofret, çikolata, kek,çikolata kaplamalı bisküvi v.b. her türlü unlu ve şekerli, kakaolu, fındıklı mamul ve yarı mamullerin ve bu mamul ve yarı mamullerle ilgili bilumum ham ve yardımcı maddelerin imali, alımı, satımı, ithalatı ve ihracatıdır.

3– ORTAKLIK YAPISI

Ülker Bisküvi'nin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
Ortaklığın Ünvanı	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı**	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı**
pladis Foods Limited	174.420	%47,23	174.420	%47,23
Diğer	194.856	%52,77	194.856	%52,77
	369.276	**%100**	**369.276**	**%100**

a) Temettü Politikası

Ülker Bisküvi Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile şirket esas sözleşmesindeki kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer alır, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulur, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte şirket internet sitesinde kamuya duyurulur.

b) Yatırım Politikası

Ülker Bisküvi, fabrikalarda yeni kurulumlar, kapasite artırımları, üretim hatlarında yapılan değişiklikler, verimlilik artışları, hijyenik koşullar ve depolama süreçlerindeki iyileştirmeleri içeren yeni sermaye yatırımları ile pazardaki güçlü konumunu pekiştirmektedir. Yatırımların ortak amacı, Ülker Bisküvi'nin piyasadaki lider durumunu pekiştirmek, müşteri memnuniyetini artırmak, ürün kalitesini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğe katkıda bulunarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektir. Ülker Bisküvi 2026 yılı Ocak – Eylül döneminde konsolide yaklaşık 1.583 milyon TL'lik tesis ve modernizasyon yatırımı gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırımlar, üretim hatlarının tadilatı, yenileme, verimlilik artışı ve hijyen gibi alanlarda yapılan çalışmaları kapsamaktadır.

4- YÖNETİM

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu, 08.06.2026 tarihinde yapılan 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulunda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere, Sn. Mehmet TÜTÜNCÜ, Sn. Yahya ÜLKER, Sn. İbrahim TAŞKIN, Sn. Sridhar RAMAMURTHY, Sn. İbrahim Özgür KÖLÜKFAKI'nın yönetim kurulu üyeliklerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10/04/2026 tarih ve E-29833736-110.07.07-89550 sayılı olumlu görüşleri alınmak suretiyle, Sn. Ahmet BAL'ın 1 yıl süreyle görev yapmak üzere, Sn. Füsun KURAN'ın 2 yıl süreyle görev yapmak üzere ve Sn. Adile Esra TÖZGE'nin 3 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine seçilmelerine karar vermiştir.

Adı-Soyadı	**Görevi**	**Görev Süresi**
AHMET BAL	Yönetim Kurulu Başkanı (Bağımsız Üye)	08.06.2026-08.06.2027
YAHYA ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	08.06.2026-08.06.2029
MEHMET TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2026-08.06.2029
ÖZGÜR KÖLÜKFAKI	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2026-08.06.2029
SRIDHAR RAMAMURTHY	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2026-08.06.2029
İBRAHİM TAŞKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2026-08.06.2029
FÜSUN KURAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	08.06.2026-08.06.2028
ADİLE ESRA TÖZGE	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	08.06.2026-08.06.2029

5- BAĞLI ORTAKLIKLAR

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ile Şirket'in doğrudan ve etkin sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir. Daha detaylı bilgi konsolide mali tablolara ilişkin notlarda yer almaktadır.

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025		
Bağlı Ortaklıklar	**Doğrudan Sahiplik Oranı**	**Etkin Sahiplik Oranı**	**Doğrudan Sahiplik Oranı**	**Etkin Sahiplik Oranı**	**Faaliyet Konusu**
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Ticaret
UI Egypt B.V.	-	%51,00	-	%51,00	Yatırım
pladis Egypt for Food Industries S.A.E.	-	%51,40	-	%51,40	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd.	-	%100,00	-	%100,00	Yatırım
pladis Arabia Food Manufacturing Company	-	%55,00	-	%55,00	İmalat-Satış
pladis Kazakhstan	-	%100,00	-	%100,00	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,00	-	%99,00	Satış
UI Mena B.V.	-	%100,00	-	%100,00	Yatırım
pladis Gulf FZE	-	%100,00	-	%100,00	Satış
pladis Egypt for Trading and Marketing S.A.E.	-	%99,80	-	%99,80	Satış
pladis Arabia International Manufacturing Company	-	%100,00	-	%100,00	İmalat-Satış
Taygeta Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Ticaret-Danışmanlık
F.E. pladis Confectionery LLC	-	%100,00	-	%100,00	Satış

6– MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Ülker Bisküvi'nin, Esenboğa yolu 21.km Akyurt / ANKARA adresinde fabrikası bulunmaktadır. Ortadoğu'nun en büyük bisküvi üretim ve depolama tesislerinden birine sahip olan Ankara Fabrikası, 110.000 m² toplam alan üzerinde 80.000 m² lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Ülker Bisküvi'nin Gebze'de de fabrikası bulunmaktadır. Gebze Fabrikası 80.000 m²'lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Ek olarak, Topkapı/İSTANBUL fabrikasında çikolata hamuru ve kakao tozu, Keşap/GİRESUN'da fındık, Akyurt/ANKARA ve KARAMAN fabrikalarında un üretimi faaliyetlerinin gerçekleştirildiği 4 tesis bulunmaktadır.

Topkapı'da 84.537 m²'lik kapalı alanda faaliyet gösteren fabrikada çikolata üretimi yapılmaktadır.1995 yılında kurulmuş, 42.500 m²'lik kapalı alana sahip Silivri tesislerinde çikolata ve çikolata kaplı bisküvi üretimi yapılmaktadır. Karaman Fabrikası'nda bisküvi, kek, kraker ve çikolata üretimi yapılmakta olup 27.298 m^2 kapalı alana sahiptir. Mısır'da bisküvi üretimi yapılmaktadır. Suudi Arabistan ve Kazakistan'da ise bisküvi, çikolata ve kek üretimi yapılmaktadır. Ülker Bisküvi, 2017 yılında stratejisine paralel olarak United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika dağıtım ve üretim haklarına sahip olan pladis Gulf FZE'nin tek pay sahibi olan UI Mena BV şirketini satın almıştır. 2024 yılında ürün portföyünün Özbekistan'da satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerini yürütmek amacıyla Özbekistan merkezli F.E pladis Confectionery LLC unvanlı şirketini kurmuştur.

Ülker Bisküvi, 2024 yılında, her nevi gıda maddesinin üretimi, pazarlanması ve satışı, ithali, ihracı ile gerçek ve tüzel kişilere (iştirak ettikleri dahil olmak üzere) danışmanlık hizmetleri vermek üzere Taygeta Gıda Üretim Ve Pazarlama Anonim Şirketi'ni kurmuştur. Aynı yıl Ülker Bisküvi'nin yurt dışı bağlı ortaklıklarını ve sermayesine %12,95 iştirak ettiği Godiva Belgium BVBA'de sahip olduğu payların tamamı, işletme bütünlüğünü bozmayacak şekilde, kül halinde kısmi bölünme işlemi tamamlanmıştr.

7– ANA FAALİYET KOLUNDA YAŞANAN GELİŞMELER

Özet Sektörel Gelişmeler

Türkiye atıştırmalık sektörü Ocak – Eylül 2026 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre hacim bazında %2,5 artış göstermiştir. Bisküvi kategorisi %1,4 , kek kategorisi %2,2 ve çikolata kategorisi %5,4 oranında hacim bazında artmıştır.

Sektörde Ülker Bisküvi

Ülker Bisküvi'nin Türkiye'de 9, Suudi Arabistan'da 2, Mısır ve Kazakistan'da 1'er adet olmak üzere toplam 13 üretim tesisi olup, pladis Egypt for Food Industries S.A.E., pladis Arabia Food Manufacturing Company, pladis Arabia International Manufacturing Company ve pladis Kazakhstan şirketleri ile Mısır, Suudi Arabistan ve Kazakistan'da üretim yapılmaktadır. Ülker Bisküvi, Topkapı tesisinde çikolata hamuru üretmekte, Giresun tesisinde fındık işlemekte ve Ankara ile Karaman tesislerinde un üretmektedir. Gana ve Fildişi sahillerinden kakao çekirdeği temin edip kakao işleme tesislerindeki teknolojik altyapı, hammadde kalitesi, titiz ve hijyenik üretim ortamları ile üstün kalitede kakao, çikolata ve bunların ürünlerini başarı ile üretmektedir. Ülker Bisküvi, grup şirketlerinin Türkiye'de kullandığı tüm kakao, fındık ve un ürünlerini temin etmektedir. Ülker Bisküvi fabrikalarında bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek üretilmektedir. Bisküvi

sektörünün lideri olan Ülker Bisküvi, bisküvi ve kraker alanlarında ulusal ve uluslararası pazarlara sunduğu yüzlerce çeşit ürünle dünyanın dev gıda üreticileri arasında yer almaktadır. Ülker Bisküvi ve bağlı ortaklıkları tarafından üretilen bisküvi, kek, çikolata kaplamalı ve çikolata ürünlerinin yurtiçi dağıtımı büyük ölçüde Yıldız Holding şirketlerinden Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Ülker Bisküvi ürünleri Ortadoğu ve Orta Asya Cumhuriyetleri başta olmak üzere Avrupa, Afrika ve Amerika'ya ihraç edilmektedir. Ülker Bisküvi ihracat yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmanın yanı sıra, Türkiye'nin kalite anlayışını da dünya ölçeğinde başarıyla temsil etmektedir. Üretimden tüketime, sürecin tüm aşamalarında sinerji sağlayan etkin bir kontrol sistemine sahip olan Ülker Bisküvi, sürdürülebilir kârlı büyümeye odaklı stratejisiyle yatırımlarına devam etmektedir. Ülker Bisküvi'nin odak noktasında tüketici bulunmaktadır. Müşterilerinin ihtiyaçlarını ve beklentilerini maksimum düzeyde karşılayan Ülker Bisküvi, hedef kitlesiyle uyumlu ve sürekli bir ilişki kurmuştur. Son yıllarda yapılan araştırmalar Ülker markasına olan bağlılığın yüksek düzeylerde seyrettiğini göstermektedir.

8– ŞİRKETLE İLGİLİ HEDEFLER

Ülker Bisküvi,faaliyetlerine müşteri odaklı, yenilikçi anlayışıyla, kalite ve yüksek hijyen prensipleriden ödün vermeden devam etmiştir. Şirket stratejisi kapsamında ana faaliyet alanı içine girmeyen şirketleri portföyünden çıkaran Ülker Bisküvi, gerçekleştirilen bu yeni yapılanma ile üretim, satış ve benzeri tüm fonksiyonları tek çatı altında toplamış ve bisküvi-çikolata-kek kategorisini tek elden yönetecek bir yapı oluşturmuştur. Ülker Bisküvi, aynı sektörde faaliyet gösteren yurt içi ve yurt dışındaki bağlı ortaklıklarından Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Ülker Çikolata'yı; faaliyetlerin daha odaklanmış bir yapı içerisinde sürdürülmesi, kurumsal yönetim, verimlilik ve etkinliğin artırılması ile maliyetlerin azaltılması amacıyla kendi bünyesinde birleştirmiştir.

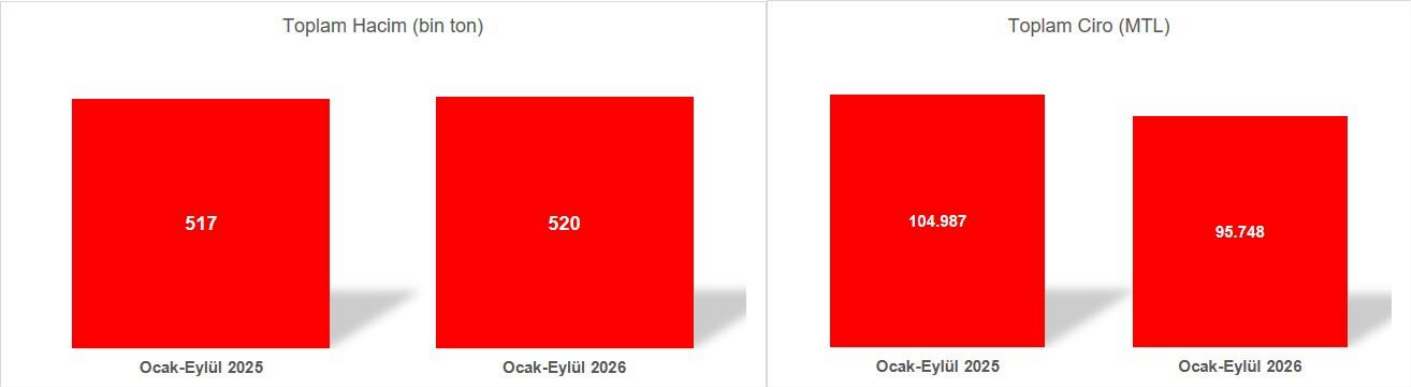
Gerçekleştirilen bu yeni yapılanma ile;

1.Ülker'in liderlik vizyonunu ve rekabet gücünü geleceğe taşımak
2.Atıştırmalık kategorilerindeki odaklanma ile güç sağlamak
3.İnovasyon fırsatlarını daha iyi değerlendirmek
4.Tedarik zinciri ve kanal maliyetlerinde verimlilik sağlamak
5.Tüketici ihtiyaçlarına daha etkin cevap verebilmek hedeflenmektedir.

2026 yılında finansal ve operasyonel sonuçları en üst seviyede tutmak için oluşturulan bütçe ve stratejik plan hedefleri doğrultusunda çalışılmaya devam edilmektedir.

9– OPERASYONEL GELİŞMELER

Ülker Bisküvi'nin Ocak - Eylül 2026 döneminde gerçekleştirilen karşılaştırmalı toplam ciro ve tonaj bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



10– ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Türkiye'nin ve dünyanın damak tadına uygun yenilikçi ürünler sunan Ülker Bisküvi'nin Ar-Ge çalışmalarının etik ilkeleri şu şekilde belirlenmiştir:

• Bilimsel yöntem ve teknikleri, doğruların araştırılıp bulunması ve rapor edilmesi için kullanmak.• Çalışmalarda, yürürlükteki kanun ve mevzuat ile Grup'un ilke ve hedeflerine bağlı kalarak insan ve çevre sağlığı ile kamu yararını gözetmek.• Tüketici ihtiyaç ve beklentilerini her zaman birinci planda tutmak.• Ürünlerde, Gıda Güvenliği-Kalite-Fiyat-Çeşitlilik optimizasyonu sağlamak.• "Kendimizin tüketmeyeceği ve çocuğumuza yedirmeyeceğimiz hiçbir ürünü tüketicilere sunmayız" ilkesi doğrultusunda hareket etmek.
Ar-Ge çalışmalarında Global Ar-Ge organizasyon yapısının tamamlanması ile Ülker'in global hedefleri netleşmiştir. Bu çerçevede yapılan işlere yeni misyonlar ve görevler eklenmiştir. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün iyileştirme, maliyet azaltma, kalite geliştirme, alternatif hammadde onayı ve teknik/teknolojik destek gibi konularda belirlenen stratejiler doğrultusunda ve müşteri odaklı olarak çalışmalar aralıksız ve hızlı bir şekilde devam etmiştir.

11– RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Risk yönetimine ilişkin faaliyetler, Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca,Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde etmiş oldukları bulguları Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirirler. Şirket, iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına almış ve sürekli bir denetime tabi hale getirmiştir.

12– SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Ülker Bisküvi 550.000.000 ABD Doları nominal değerli tahvil ihracını 8 Temmuz 2024 tarihinde tamamlamış; söz konusu tahviller 7 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli, vade sonunda anapara ve kupon ödemeli, yıllık sabit %7,88 faiz oranlı olup İrlanda Borsası'nda (Euronext Dublin) kote edilmiştir. 2020 yılında ihraç ettiği 30 Ekim 2025 vadeli toplam 600.000.000 ABD Doları nominal tutarlı tahvillerinden, 351.709.000 ABD Doları tutarında geri alım yaptığı ve takas sürecini 10 Temmuz 2024 tamamlamış olduğu tahvilin son ödemesini 24 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirmiş ve kapatmıştır.

3 Ekim 2025 tarihinde mevcut sendikasyon kredisinin refinansmanını sağlamak ve vade yapısını optimize etmek amacıyla 11 uluslararası bankanın katılımıyla sürdürülebilirlik bağlantılı yeni bir kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu kredi, 27.600.000 Avro ve 217.500.000 ABD Doları olmak üzere iki ayrı dilimden oluşmakta olup, 5 yıl vadelidir. Kredinin faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak, ana para ödemesi ise vade sonunda tek seferde gerçekleştirilecektir. Bu işlem,Ülker Bisküvi'nin 2023 yılında kullandığı ve vadesi 20 Nisan 2026'da dolacak olan 250.000.000 ABD Doları tutarındaki mevcut sendikasyon kredisinin erken refinansmanı amacıyla kullanılmıştır.

3 Kasım 2025 tarihinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 75.000.000 Avro tutarında, 5 yıl vadeli yeni bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. Kredinin geri ödeme koşulları her altı ayda bir faiz ödemeli ve vade sonunda anapara geri ödemeli olarak yapılandırılmıştır. Söz konusu kredi 2023 yılında kullanılan 2026 vadeli mevcut kredinin erken refinansmanında kullanılmıştır.

10 Kasım 2025 tarihinde Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile 2024 yılında imzaladığı 75.000.000 Avro tutarındaki ve 2 yıl vadeli kredinin vadesini 5 yıla uzatmak üzere yeni bir sözleşme imzalamıştır. Söz konusu kredi; 6 ayda bir faiz ödemeli ve vadede anapara ödemeli olarak yapılandırılmıştır.

13– ÜST YÖNETİM

Ahmet BAL

1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurtdışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları arasında Efes Sinai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv, Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. Ahmet Bal 06.05.2021 tarihi itibarıyla Ülker Bisküvi Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Özgür Kölükfakı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlayan Kölükfakı, 1998 yılında Marka Müdürü olarak katıldığı Unilever bünyesinde farklı coğrafya ve kategorilerde 25 yıla yakın üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. 2012-2015 arası Rusya Unilever'de Dondurma, Gıda ve İçecekten Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak çalışan Kölükfakı, 2015-2019 yılları arasında İran ve Orta Asya'dan Sorumlu Genel Müdür, 2019-2022 yılları arasında ise Dondurma, İçecek ve Gıda Bölümünde Kuzey Afrika, Orta Doğu, Türkiye, Rusya,Ukrayna, Belarus Bölgesi'nden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Kölükfakı, pladis'teki görevine başlamadan önce Hayat Kimya'nın Türkiye operasyonlarından sorumlu Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Fransızca konuşan Özgür Kölükfakı evli ve üç çocuk babasıdır.

Fulya Banu SÜRÜCÜ

Fulya, 1997 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş ve MBA derecesini Amerika Birleşik Devletleri (ABD) University of Wisconsin'den almıştır. Hızlı Tüketim Ürünleri (FMCG) sektöründe 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Fulya, profesyonel kariyerine 1997 yılında Coca-Cola İçecek Türkiye bünyesinde başlamıştır. Daha sonra 2003 yılına kadar MillerCoors'un Milwaukee - ABD'deki genel merkezinde Finansal Analist olarak görev yapmıştır. 2003 yılında PepsiCo Türkiye'ye Finansal Planlama Uzmanı olarak katılmış; buradaki 12 yıllık görev süresi boyunca Türkiye Finansal Planlama Müdürü ve Türkiye Finansal Kontrol Ekibi Lideri (Türkiye Finansal Kontrolörü) pozisyonlarına yükselmiştir. 2015 yılında General Electric (GE) bünyesine Bölge Finansal Kontrolörü olarak katılan Fulya, ardından Taşımacılık Hizmetleri iş biriminde EMEA Bölgesi CFO'su olarak çalışmıştır. Ülker'e katılmadan önce, 2,5 yıl boyunca Türkiye'nin en büyük özel enerji şirketi olan Enerjisa Üretim'de CFO olarak görev almıştır. Ocak 2022 itibarıyla Türkiye'nin lider atıştırmalık şirketi Ülker Bisküvi'ye CFO olarak katılan Fulya, evli ve iki çocuk annesidir.

14– PERSONEL BİLGİLERİ

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 10.064 olup, bu sayı içerisinde 2.900 taşeron çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 10.285, taşeron çalışan sayısı: 2.947).

15-FAALİYET DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

16–MALİ TABLO BİLGİLERİ

ÖZET GELİR TABLOSU MN TL	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	Değişim
Net Satışlar	*95,748*	*104,987*	-%8.8
Satışların Maliyeti	*(71,905)*	*(73,258)*	-%1.8
Brüt Kar	**23,842**	**31,728**	-%24.9
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	*(567)*	*(588)*	-%3.5
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	*(12,103)*	*(11,997)*	%0.9
Genel Yönetim Giderleri	*(2,883)*	*(2,783)*	%3.6
Faaliyet Karı	**9,271**	**17,322**	-%46.5
FAVÖK	**11,147**	**18,659**	-%40.3
Net Dönem Karı	***3,014***	***6,299***	-%52.2
Ana Ortaklık Payı	*2,709*	*5,959*	-%54.5
Brüt Kar Marjı	%24.9	%30.2	
FAVÖK Marjı	%11.6	%17.8	
Net Kar Marjı (Ana ortaklık)	%2.8	%5.7	

Bilanço MTL	30.09.2026	31.12.2025	Değişim
Dönen Varlıklar	99,934	105,553	-%5.3
Duran Varlıklar	50,693	52,164	-%2.8
Kısa Vadeli Yükümlülükler	39,278	43,871	-%10.5
Uzun Vadeli Yükümlülükler	54,974	56,815	-%3.2
Özkaynaklar	56,375	57,031	-%1.2
Net Finansal Borçlar	38,906	36,402	%6.9